

سلاسل

« L'Economie » : la nouvelle crise de l'acier

Le Monde

15, rue Falguère, 75001 Paris Cedex 15

QUARANTE-NEUVIÈME ANNÉE - N° 14876 7 F

MARDI 24 NOVEMBRE 1992

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNIE

BOURSE

Un SME plus souple

SANS être encore réformé officiellement, le système monétaire européen (SME) a subi en quelques semaines un profond bouleversement. Après cinq années de stabilité des monnaies européennes, l'heure est aux réaménagements de parité. Le SME, parfois qualifié de pôle de stabilité du système monétaire international, est devenu la cible des spéculateurs. La cristallisation de la crise monétaire de septembre promet d'être longue. Après la nouvelle dévaluation de la peseta espagnole, et celle de l'escudo portugais, décidées samedi 21 novembre, les regards se portent déjà vers les autres monnaies affaiblies à l'intérieur du SME : la livre irlandaise et la couronne danoise en premier lieu.

La tempête de septembre ne reflète pas seulement les inquiétudes relatives au référendum français sur le traité de Maastricht : elle traduit des interrogations plus profondes. Deux idées majeures des dirigeants monétaires européens sont en effet en train d'être balayées.

D'UNE part, la notion selon laquelle un SME aux parités stables est porteur de bienfaits immédiats pour toutes les économies. La peseta et l'escudo ont été manifestement surévalués pendant de nombreux mois, grâce aux taux d'intérêt attractifs offerts à Madrid et à Lisbonne. Comment ces deux pays pouvaient-ils maintenir un taux de change stable face au mark, alors que leur inflation est plus élevée que celle de l'Allemagne, et qu'ils ont besoin de tirer une partie de leur croissance de leurs performances à l'exportation ? Des ajustements plus précoces et plus nombreux des parités auraient peut-être évité le choc de l'automne 1992.

D'autre part, la conception d'une avancée linéaire vers l'union économique et monétaire, prévue à Maastricht, est, elle aussi, en train de disparaître. Aujourd'hui, certains prennent un chemin tout à fait contraire à celui tracé dans le traité. C'est le cas de la Grande-Bretagne, qui, ayant quitté le SME, a choisi une politique de taux d'intérêt bas et de dévaluation de la livre afin de stimuler au maximum sa croissance économique. D'autres États, sans tourner le dos à Maastricht, démontrent les difficultés de la mise en œuvre de l'unification des économies et des devises, dans la route vers la monnaie unique. C'est le cas de l'Italie, qui a également quitté le SME en septembre, mais aussi de l'Espagne et du Portugal.

CERTAINS diront que les dévaluations entreprises par les États de l'Europe du Sud ont permis de la contribution des autres pays à l'harmonisation économique. En acceptant ces dévaluations, ils permettent aux États qui les mènent de renforcer leur compétitivité. Il n'est que justice, par exemple, que l'Italie compense en partie par son commerce extérieur le coût de l'assainissement de son économie qui lui est imposé par Bruxelles. Mais d'autres s'inquiéteront de l'évolution récente de la situation, car l'exemple de l'Italie montre aussi que la marge de manœuvre à l'intérieur du SME est réduite.

Après avoir testé la stabilité à tout prix, les dirigeants européens acceptent, en partie sous la pression de la spéculation, en partie sous celle de la politique, de mettre en œuvre un système plus souple, autorisant de fréquents réaménagements de parités. Une autre voie, qui n'est peut-être pas la plus mauvaise, vers l'union économique et monétaire.

Lire page 17 les articles de FRANÇOIS RENARD et de MICHEL BOLE-RICHARD

M0147 - 1124 0 - 7.00 F



En lançant un appel à la « solidarité européenne »

La France cherche à convaincre ses partenaires de refuser le compromis agricole de Washington

M. Pierre Bérégovoy engagera mercredi 25 novembre, devant l'Assemblée nationale, la responsabilité de son gouvernement sur le refus du projet d'accord conclu à Washington entre les États-Unis et la Commission européenne dans le cadre du volet agricole des négociations du GATT. Le premier ministre a lancé un double appel à la « solidarité

européenne » et à la « cohésion nationale ». L'opposition, qui reproche au gouvernement de s'être laissé enfermer dans une impasse, était encore divisée, lundi matin, sur l'attitude à adopter au Parlement.

M. Jacques Delors a réaffirmé que la décision sur l'accord agricole, que la Commission européenne examinera mer-

credi, sera prise par le conseil des ministres de la CEE. Mais il a fait état d'« importantes concessions » des États-Unis. Alors que des manifestations ont déjà eu lieu pendant le week-end, les syndicats agricoles français ont annoncé une « manifestation de masse » européenne avec le soutien de la plupart des organisations agricoles des Douze.

Ajouter la crise à la crise

par Jean-Marie Colombani

Ainsi il n'aura fallu que deux mois pour que Philippe Séguin ait raison : le « non » l'a finalement emporté le 20 novembre, après qu'une illusion comptable nous ait fait croire à la victoire du « oui » le 20 septembre. Comment expliquer autrement que, de Jacques Chirac à Pierre Bérégovoy, en passant par Pierre Méhaignerie et François Bayrou, le choix de la crise européenne, plutôt que celui de la difficulté intérieure, se soit imposé si facilement, presque naturellement, comme si tous regrettaient que le « oui » à Maastricht ne les prive de leur arme favorite, celle du coq qui aime rien moins que se dresser sur ses ergots.

En tout cas, le risque est pris par nos responsables politiques, toutes catégories et préoccupations électorales confondues, de mettre l'Europe en situation délicate, d'ajouter la crise à la crise : déjà la Grande-Bretagne ne par-

venait pas à mener à bien convenablement sa période de présidence, faute pour M. Major d'être capable d'obtenir de ses propres troupes qu'elles ratifient le traité de l'Union européenne ; le Danemark cherchait désespérément à se raccrocher à un train qu'il avait malencontreusement décidé de quitter ; l'Allemagne n'hésitait plus à bousculer la solidarité monétaire pour cause d'unification infiniment plus coûteuse que prévu ; l'Italie et l'Espagne, sur ce même dossier, ajoutaient au désordre.

Et voilà que la France, qui faisait figure, dans cette tourmente, d'îlot de stabilité et de sagesse, ajoute un grain de sel de taille : par sa menace de bloquer un éventuel accord au GATT, elle peut à la fois porter un coup fatal à la ratification britannique, et faire perdre son crédit en France à une Commission déjà mise à mal par la campagne référendaire.

Lire la suite page 7



Lire aussi

- Le premier ministre va engager la responsabilité de son gouvernement par DANIEL CARTON
- L'opposition hésite sur l'attitude à adopter par THIERRY BRÉHER
- La « compromission de Luxembourg » par FRANÇOIS GROSCHARD
- Le coup de grâce par FRANÇOIS GROSCHARD
- Les réactions politiques françaises et à l'étranger pages 7 à 9 et 23

Le Japon travaillé par la réforme

L. - Un pouvoir muet

TOKYO

de notre envoyé spécial

Qui s'est lourdement trompé dans son appréciation de la situation économique véritable, niant jusqu'à ces jours derniers la réalité d'une sévère récession ? Le gouvernement japonais. Qui s'est laissé abuser le plus longtemps par un discours officiel légalisant ? Les milieux d'affaires japonais. Ces réflexions désabusées, on les entend, à Tokyo, dans la bouche des analystes les plus réputés, venant de l'Université, de la presse, de la haute administration, où l'on a aussi son franc-parler. En dehors d'une poignée d'opti-

mistes, les chefs d'entreprise pensent que la reprise se fera attendre jusqu'à la fin du premier semestre 1993. Tous s'accordent pour estimer qu'elle sera lente et fragile.

Programme de relance annoncé en août enfin mis en application ou pas, les chances de voir l'économie japonaise jouer les locomotives pour le reste du monde paraissent, sur place, relever de la fantaisie. La Diète ne s'est pas encore saisie de l'énorme collectif s'élevant à 10 700 milliards de yens (400 milliards de francs). Le gouvernement est incapable par lui-même de faire bouger les parlementaires. Nagatsubo (quartier de Tokyo qui a donné son nom

au monde politique) reçoit l'impulsion d'ailleurs de la faction dominante du Parti libéral-démocrate au pouvoir. Privée par les scandales de son homme fort, M. Shin Kanemaru, la faction Takeshita a encore besoin de trois ou quatre bonnes semaines pour reprendre ses esprits, régler ses comptes internes. Son autre leader, le déjà peu disert M. Noboru Takeshita lui-même, ne prononce plus, en attendant, une seule parole d'où l'on puisse inférer la moindre instruction de gouvernement.

PAUL FABRA

Lire la suite page 19 et la chronique de PAUL FABRA page 34

Bihac en sursis

Les « casques bleus » français font face aux provocations dans le réduit bosniaque

BIHAC

de notre envoyé spécial

Totalement encerclée par les Serbes, une population de 215 000 personnes vit en sursis de « nettoyage ethnique » sur un territoire réduit à quelque 1 500 kilomètres carrés. Car l'opinion est, ici, quasi unanime : lorsque les forces serbes l'auront décidée, elles parviendront à prendre la poche de Bihac - cette pointe à l'extrême nord-ouest de la Bosnie-Herzégovine, peuplée à 80 % environ de Musulmans qui résistent depuis huit mois.

Ce sursis, les Bosniaques du réduit de Bihac le doivent, jusqu'à présent, à deux éléments. D'une part, les Serbes sont actuellement lancés dans une série d'opérations en Bosnie centrale, plus au sud, autour de villes comme Travnik, Maglaj, Tuzla ; d'autre part, la présence dans la région de Bihac du bataillon français de la Force de protection des Nations unies (FORPRONU) apparaît aux yeux de beaucoup comme une sorte de « garantie ».

YVES HELLER

Lire la suite page 4

L'ÉCONOMIE

La nouvelle crise de l'acier

La consommation et les prix sont en baisse dans le monde entier. En Europe, où l'arrivée de produits à bon marché en provenance des pays de l'Est aggrave la situation, 50 000 emplois sont menacés. Des restructurations sont inévitables. Mardi 24 novembre, les ministres de l'Industrie des Douze vont devoir trancher. (Avec nos correspondants à Bonn, Londres et Madrid.)

Dossier : le commerce extérieur

La France n'a jamais cessé d'être une nation commerçante. Elle est devenue un pays exportateur, ce qui contribue à sa croissance économique. Si elle importe des machines, elle ne vend pas seulement des produits agricoles, mais aussi des automobiles et des avions...

Lire aussi les pages Actualité, Perspectives (« L'Austriche dopée par l'Est »), Mode d'emploi, Conjoncture et Opinions (« A quoi sert la Caisse des dépôts ? »).

Pages 25 à 36

Sous la direction d'André Corvoisier

HISTOIRE MILITAIRE DE LA FRANCE

Tome 3 : De 1871 à 1940.

Sous la direction de Guy Pedroncini



De 1871 à 1940, l'histoire des armées de terre, de mer et de l'air s'inscrit dans tous les domaines politique, économique, social et psychologique et se confond plus que jamais avec les réussites et les malheurs de la France.

Ouvrage relié pleine toile.

Précédé d'un hors-texte.

Juquelin 31.03.93 - 493 F.

528 pages - 64 pages hors-texte - 550 F.



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA ; Maroc, 8 DH ; Tunisie, 700 ml ; Allemagne, 2,80 DM ; Autriche, 35 ATS ; Belgique, 40 FB ; Canada, 3,25 \$ CAN ; Espagne, 180 PTA ; G.B., 85 p. ; Grèce, 220 DR ; Irlande, 1,20 £ ; Italie, 2 200 L ; Luxembourg, 42 FL ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 2,75 FL ; Portugal, 170 ESC ; Suède, 450 F SWE ; Suisse, 1,50 FS ; USA (NY), 2 \$; USA (autres), 2,50 \$.

هذه امه الاصل

Je suis juif

ÉTRANGER

ALLEMAGNE : regain de violence raciste

Trois morts lors de nouveaux incidents vraisemblablement provoqués par l'extrême droite

Deux femmes et une fillette turques sont mortes dans la nuit du dimanche 22 au lundi 23 novembre dans l'incendie de leur maison à Moelln, près de Hambourg, vraisemblablement provoqué par des extrémistes de droite, selon le parquet. Deux incendies se sont déclarés dans la nuit à quarante minutes d'intervalle, dans deux maisons habitées par des immigrés turcs. Le parquet a indiqué qu'une enquête pour meurtre allait être ouverte; outre les trois victimes, neuf personnes ont été blessées. « Nous parlons du principe qu'il s'agit de meurtres commis par des racistes », a déclaré le substitut du procureur de Lübeck, Guenther Moeller. Des appels téléphoniques revendiquant les incendies auprès de la police étaient ponctués de « Heil Hitler ».

Comme tous les week-ends depuis que des groupes néo-nazis ont attaqué, en août, des foyers de demandeurs d'asile à Rostock, l'Allemagne a connu samedi et

dimanche son lot d'incidents et de violences, notamment à Berlin et à Erfurt. A Berlin, un jeune homme de vingt-sept ans est mort, tué à coups de couteau, après des affrontements avec une bande de néo-nazis alors qu'il se trouvait en compagnie de deux amis; ceux-ci ont été grièvement blessés.

Skinheads meurtriers

A Erfurt (Thuringe), une trentaine de gauchistes masqués ont attaqué un restaurant, s'en sont pris aux clients et ont détruit le mobilier: le restaurant était un lieu de rencontre connu de néo-nazis. A Rostock, la police a arrêté onze personnes qui frappaient des piétons. A Schöningen, dans le Brandebourg, des agresseurs ont mis le feu à un foyer de réfugiés, mais les résidents ont réussi à éteindre le feu eux-mêmes. L'incident le plus horrible, sans doute, a eu lieu à Wuppertal, dans l'ouest de l'Alle-

magne, le 13 novembre, mais n'a été porté à la connaissance du public que dimanche, après avoir été révélé par la radio israélienne: la police allemande a confirmé que deux skinheads avaient battu jusqu'à l'insconscience, puis arrosé de schampo, avant d'y mettre le feu, un homme de cinquante-trois ans qu'ils soupçonnaient d'être juif, dans un restaurant de la ville.

L'homme, un représentant de commerce, avait insulté les deux skinheads, les traitant notamment de « sales nazis ». Le patron de l'établissement serait alors intervenu en affirmant que l'homme « était un juif », provoquant la réaction des deux skinheads qui se sont acharnés sur leur victime à coups de pied avant de la brûler. Ils ont ensuite transporté le cadavre jusqu'aux Pays-Bas, où il a été retrouvé. Les deux jeunes gens, ainsi que le restaurant, ont avoué leur crime et ont été écroués. (AFP, Reuter, AP)

AUTRICHE

L'opposition nationaliste lance une consultation populaire sur l'immigration

VIENNE

de notre correspondant

Le Parti de la droite nationaliste (FPÖ) de l'opposition autrichienne a décidé de lancer une « initiative populaire » pour solliciter l'appui des électeurs à ses revendications sur l'arrêt de l'immigration, notamment au provenance de l'Europe de l'Est, et une réglementation plus rigoureuse du séjour des étrangers en Autriche.

La date de cette consultation populaire (habituellement la démocratie directe prévue par la Constitution, n'est pas encore fixée, mais, selon M. Jörg Haider, leader du FPÖ et auteur de cette initiative, elle devrait avoir lieu fin janvier. Si, en une semaine, l'initiative recueille cent mille signatures, le Parlement devra se saisir du projet dans les six mois. Cependant, le FPÖ a donné sa position minoritaire (33

députés) au Parlement, le FPÖ n'a aucune chance de faire aboutir ses revendications.

Les partis gouvernementaux, sociaux-démocrates et conservateurs, et le mouvement écologiste des Verts, ont unanimement rejeté l'idée d'une consultation populaire sur l'immigration qui risque, à leur avis, de radicaliser les positions et de susciter des émeutes et des tensions, selon le ministre de l'Intérieur, M. Franz Loesch.

« Catalogue de neuf points »

Pour le populiste Jörg Haider, qui a bien pris acte des sondages selon lesquels un Autrichien sur deux est préoccupé depuis cet été par l'afflux massif d'étrangers, il faut agir pour « assurer les Autrichiens de leur droit à la patrie » et pour « mettre fin à la vision d'une

société multiculturelle en Autriche ».

Le catalogue de neuf points présenté par le FPÖ demande l'introduction dans la Constitution d'un article précisant que « l'Autriche n'est pas un pays d'immigration », l'arrêt de l'immigration en attendant une offre suffisante de logements et d'emplois, l'obligation pour tout étranger de porter une carte d'identité sur lui à son lieu de travail (pour combattre le travail au noir) et la limitation à 30 % du taux d'enfants non-germanophones dans les écoles primaires et professionnelles. La droite souhaite également des unités spéciales pour assurer une meilleure protection des frontières et se prononce fermement contre le droit de vote des étrangers aux élections générales.

M. Haider escompte environ un million de signatures. Le FPÖ espère ainsi améliorer son score électoral de 1990 (16,6 %). Selon l'institut Gallup, 43 % des Autrichiens sont opposés à l'initiative du FPÖ, 28 % la soutiennent et 29 % sont indécis. Mais un total de 76 % des électeurs souhaitent un arrêt immédiat de l'afflux d'étrangers.

Plus d'un demi-million d'étrangers sont enregistrés en Autriche (7,8 millions d'habitants) et la législation sur l'immigration a déjà été considérablement durcie. L'Autriche a accepté en 1991 plus de 2 300 demandeurs d'asile et héberge actuellement quelque 50 000 réfugiés de l'ex-Yougoslavie.

WALTRAUD BARYLI

GRANDE-BRETAGNE : l'incendie de la demeure royale

Le financement des réparations du château de Windsor suscite une polémique

L'émotion suscitée par l'incendie du château royal de Windsor n'a pas empêché une polémique d'éclater, dimanche 22 novembre, autour du coût des réparations, qui pourrait atteindre 1 milliard de francs. Plusieurs journaux posent en effet ouvertement la question de l'opportunité de faire payer au contribuable la note des travaux pour la résidence d'une souveraine qui, elle, ne paie pas d'impôts. Le système de protection des domaines royaux soulève également des questions.

LONDRES

de notre envoyé spécial

La foule n'était guère plus nombreuse que d'habitude quel dimanche pluvieux, ce dimanche 22 novembre, pour tenter d'apercevoir les traces du désastre survenu deux jours plus tôt. Vendredi, on pouvait encore voir les flammes depuis l'autoroute M4 et l'aéroport de Heathrow. Mais dès samedi soir il ne restait plus qu'une odeur de cendres mouillées.

Les journaux populaires et même les quotidiens, ordinairement plus flegmatiques, se sont embrasés. Rien, il est vrai, n'aurait manqué pour faire de l'incendie de Windsor un feuilleton. Ni le garde si bien dressé à ne pas bouger qu'il reste de marbre, en faction devant le palais qui brûle, ni le duc d'York, seul membre de la famille présent au départ du drame et qui, « spontanément », participe à la chaîne organisée pour sauver les trésors menacés, ni le restaurateur à l'œuvre dans la salle de banquet, qui se serait brûlé les mains en se portant au secours des mêmes trésors royaux.

Ce cas douloureux mis à part, il semble qu'il n'y ait pas eu de blessés dans ce qui passe déjà pour l'incendie du siècle. Reste à évaluer les pertes matérielles dans ce qui est, en parlant vite, une sorte d'équivalent de Versailles. On mesure d'ailleurs les craintes qu'ont pu ressentir les défenseurs du patrimoine anglais si l'on se rappelle l'impact de l'incendie commis dans le château français par un groupe d'autonomistes bretons en 1978.

Une facture difficile à digérer

Toute une série de questions sont d'ores et déjà formulées concernant les travaux d'art. Les portes semblent extrêmement limitées. On évoque principalement un tableau de William Boucher représentant George III à cheval, mais l'immense tapis d'Agra du salon Waterloo aurait pu être démantelé par « quarante-deux soldats ». De même, aucune confiance ne fait état de la disparition d'un Van Dyck, d'un Rubens ni d'un Canaletto, pour ne citer que quelques-uns des préférés royaux. Mais si l'on ne déplore la disparition d'aucune œuvre majeure, les structures mêmes du bâtiment, dont certaines remontent au douzième siècle, d'immenses morceaux de bravoure de la décoration, et probablement un nombre non négligeable de pièces qui, sans avoir une valeur considéra-



ble, faisaient la fierté de nombre de musées et la fortune des antiquaires auraient disparu.

Première évaluation des dégâts : de 50 à 60 millions de livres; mais, dimanche soir, les experts finissent d'ores et déjà d'être de 100 millions de livres. Impossible à Windsor même d'obtenir le moindre renseignement. Le château est totalement fermé aux curieux et la presse est renvoyée aux services du palais de Buckingham, où les informations restent à aussi extrêmement vagues ou imprécises. Selon un porte-parole de la famille royale, le feu aurait principalement touché la chapelle privée - où l'incendie a pu s'être déclaré - les cabinets de dessin vert, gris et pourpre, la salle à manger d'Etat, la tour Chester, la salle Waterloo et le hall Saint-George, où sont habituellement accueillis les chefs d'Etat.

Reste que nombre d'éléments peuvent surprendre. Pour les Britanniques eux-mêmes, qui auront à payer les travaux, puisqu'il s'agit d'une des trois résidences royales que l'Etat met à la disposition de la reine (avec Buckingham et Holyrood House), la facture sera difficile à digérer s'il s'avère que les trésors gérés par des serviteurs royaux échappaient à toute forme de surveillance sérieuse par les autorités chargées du patrimoine national. Ainsi, malgré l'extrême vulnérabilité de Windsor, château qui compte plus de mille pièces, fait d'ajouts successifs et complexes, aucun système de sécurité normal - aucun testeur de fumée notamment - n'avait été installé, la raison pouvant en être qu'il aurait conduit à altérer l'intégrité historique du monument. De même, les pompiers ne disposaient ni des plans ni de l'expérience nécessaires pour intervenir sur un sinistre qui aura concerné une étendue de 300 mètres sur 50. La dernière inspection détaillée des structures du château remonte au début du siècle, avant la première guerre mondiale, et, si détaillée qu'elle ait été, elle ne concerna pas la totalité des bâtiments.

Aussi ne s'étonnera-t-on pas qu'aux affirmations des représentants de Buckingham expliquant que

l'essentiel des œuvres a pu être démantelé avant d'être menacé par le feu réponde l'extrême inquiétude des spécialistes et des archéologues, sceptiques quant à l'exactitude de l'inventaire royal. Il faut d'ailleurs souligner que, si l'incendie semble être dû à un arc électrique utilisé justement pour des travaux de restauration, c'est grâce à ces mêmes travaux que nombre des œuvres se trouvaient soit stockées dans d'autres parties de Windsor, soit déjà emballées et prêtes pour d'éventuels déménagements. L'embarras des responsables du patrimoine anglais, qu'ils aient en charge le National Heritage ou la gestion des biens royaux, est d'autant plus grand que ces derniers n'étaient pas assurés - comme ne le sont pas les œuvres du Louvre, par exemple. Les collections de la reine appartiennent bien à l'Etat, mais la reine ou ses services les gèrent comme des biens familiaux et ne les montrent donc qu'à leur discrétion.

FREDERIC EDELMANN

RÉPUBLIQUE D'IRLANDE

Le livre de Madonna interdit

Ses, le surnom de Madonna, a été interdit en République d'Irlande un mois après y avoir été mis en vente.

La commission de censure, présidée par un juge, a rendu son verdict vendredi 20 novembre et décidé que les librairies ne devraient plus présenter la livre à la vente. La décision n'a guère ému les libraires irlandais, qui avaient déjà eu du mal à écouler leurs stocks : après un succès de curiosité les premiers jours, les ventes de *Sex* stagnaient désespérément. (UPI, Reuter.)

HONGRIE

Controverse autour du lancement d'une télévision par satellite

Depuis le 11 octobre, Hungaria Televisio diffuse des émissions à l'intention des Hongrois de l'étranger. Un projet préparé en catimini et critiqué par l'opposition.

BUDAPEST

de notre correspondant

L'opération est pour le moins étrange : alors que la classe politique hongroise est enlisée, depuis le changement de régime, dans un débat sans fin sur l'avenir des médias du service public et que le paysage audiovisuel est gelé depuis trois ans par un moratoire sur les fréquences, le gouvernement conservateur vient de mettre sur orbite la première chaîne de télévision magyare par satellite.

Baptisée Hungaria Televisio, cette chaîne, qui diffuse trois heures d'émissions « expérimentales » quotidiennes depuis le 11 octobre, est officiellement destinée aux minorités hongroises de l'étranger, dont le sort, notamment en Yougoslavie, en Roumanie et en Slovaquie, provoque des tensions entre le gouvernement de Budapest et les pays voisins.

L'objectif de cette chaîne est de « préserver l'identité des Hongrois en Europe, de Stockholm à Bucarest », affirme M. Tamas Katona, le secrétaire d'Etat chargé des médias. « Cette chaîne sera à l'abri de l'influence des partis politiques et ses programmes seront exempts de toute trace de nationalisme », souligne-t-il.

Hungaria Televisio est curieusement définie comme une chaîne qui n'est « ni commerciale ni de service public ». Or l'Etat paie les 3,5 millions d'euros de location d'un canal sur le satellite Eutelsat 253 et va demander au Parlement de débloquer 2 milliards de forints pour l'opération. En outre, les dix-

neuf membres du conseil de direction sont directement nommés par le pouvoir. Le gouvernement, frustré de ne pas avoir pu obtenir la démission des présidents de la radio et de la télévision accusés de partialité, est aujourd'hui soupçonné de vouloir contourner cet obstacle en créant sa propre chaîne.

« Troisième télé d'Etat »

L'opposition, prise de court par le lancement de cette télévision dont la préparation s'est faite dans la plus grande discrétion, se sent piégée. Juridiquement, cette chaîne ne viole pas le moratoire car ce dernier ne s'applique qu'aux fréquences hertziennes. Politiquement, le tour est bien joué car personne n'ose trop critiquer un projet qui a pour vocation d'aider les minorités magyares hors des frontières. Un sujet sacro-saint.

Pour éviter d'alimenter les controverses, les émissions diffusées par satellite font, pour l'instant, l'impasse sur l'information. « Je suis un cinéaste et pas un commissaire politique », insiste M. Andras Pesterfy, le directeur de la société MOVI qui réalise les programmes d'Hungaria Televisio. Un fait troublant demeure : pour recevoir cette chaîne, il faut être relayé à un réseau câblé ou posséder une antenne parabolique. Combien de Magyars hors des frontières sont équipés de la sorte ? « Aucune idée », répond M. Tamas Katona. Or la Hongrie est fortement câblée avec 800 000 foyers raccordés à un réseau. Le public potentiel, contrairement aux informations officielles, semble donc se trouver davantage à l'intérieur des frontières qu'à l'extérieur.

YVES-MICHEL RIOLS

IVAN KLÍMA

Amour et ordures

Traduit de tchèque par Chantal Ancel

ROMAN

EDITIONS DU SEUIL

Un livre merveilleux et plein d'invention.
Philip Roth

Désenchanté de toutes les idéologies, revenu de toutes les illusions, Ivan Klíma, par son humour tranquille et sa force désespérée, ajoute une pierre d'angle à l'édifice déjà si imposant de la littérature tchèque contemporaine.
Dominique Fernandez
Le Nouvel Observateur

Editions du Seuil

EUROPE

Les conflits ethniques dans l'ex-URSS

Le recours aux prises d'otages devient systématique

MOSCOU

de notre correspondant

Tadjikistan, Abkhazie, Karabakh, Ossétie du Nord et du Sud : les conflits ethniques et les guerres civiles qui se multiplient aux confins de l'ex-URSS ont au moins un point commun : la pratique de la prise d'otages y est à peu près systématique. Selon des responsables du Comité international de la Croix-Rouge, qui ont une longue expérience des conflits du tiers-monde, jamais encore, à l'époque contemporaine, on n'avait eu recours à ce procédé à une telle échelle.

Tenter de mettre un frein à cette sinistre habitude est l'un des objectifs prioritaires du CICR, mais l'entreprise est d'autant plus délicate qu'il est très difficile de « savoir » et donc d'intervenir : tel responsable abkhaze affirmait un jour que son camp ne détenait aucun otage avant d'annoncer négativement le lendemain qu'il vient de procéder à un échange avec l'adversaire.

Certains des belligérants eux-mêmes semblent pourtant désireux de trouver une solution : ainsi une rencontre entre responsables d'Azerbaïdjan et d'Arménie s'est tenue jeudi 12 novembre à la frontière entre les deux pays, entre Ildjevan et Kazakh, sous les auspices de représentants du CICR. De part et d'autre, on semble d'accord pour déclarer inacceptable et interdite la prise d'otages, mais il reste à passer à l'acte. Une nouvelle rencontre devrait avoir lieu sous peu, toujours sous l'égide du CICR. Outre les Azeris détenus en Arménie et les Arméniens détenus en Azerbaïdjan, ce sont surtout les otages azéris

détenus au Haut-Karabakh sous contrôle arménien qui posent problème, car les responsables de Bakou ne veulent pas négocier avec les dirigeants d'un territoire qu'ils considèrent comme leur.

Pour compliquer les choses, les otages sont souvent détenus par des factions, voire des familles, qui échappent à l'autorité du pouvoir central, et ils sont souvent pris pour leur valeur vénale, celle de la rançon qu'on peut espérer obtenir et qui varie selon les individus, leur grade.

Le CICR, qui, en plus de son implication au Tadjikistan, a déjà fort à faire avec les conflits du Caucase, qu'ils soient « anciens », comme le Karabakh, ou relativement récents (Abkhazie, Ossétie du Sud), va également devoir se préoccuper du plus récent d'entre eux : celui qui a opposé les Ossètes aux Ingouches, et à lui aussi associé une ample moisson d'otages. Des hommes, mais aussi des femmes et des enfants, victimes dans certains cas de traitements ignobles.

Selon des sources officielles ossètes citées par l'agence Interfax, les Ossètes avaient libéré au 19 novembre 1 248 otages, les Ingouches 542. Mais, trois semaines après les combats, il reste encore de nombreux otages de part et d'autre (75 côté ossète, 58 côté ingouche, à en croire l'administration russe de l'état d'urgence, qui, samedi, a exigé leur libération sans conditions sous quarante-huit heures). Les Ingouches affirment, eux, que les Ossètes détenaient encore plusieurs centaines d'otages et ne les libèrent qu'un à un.

JAN KRAUZE

Malgré la réunion du Parlement

Les combats et les massacres continuent au Tadjikistan

Le Parlement du Tadjikistan a ouvert une enquête sur un massacre qui aurait été perpétré par des éléments pro-communistes dans un camp de réfugiés proche de la frontière avec l'Afghanistan, à l'indiqué dimanche 22 novembre un responsable tadjik.

Selon le représentant sur place du Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés, M. Goldolph Evers, des milliers de réfugiés sont

bloqués à cette frontière après avoir fui la région de Chartou, où aurait été perpétré le massacre le 12 novembre dernier. L'agence russe Nega avait rapporté samedi que quelque huit cents personnes avaient été « tuées ou blessées » dans l'attaque par des unités bien armées d'un camp, à Chartou, qui abritait des réfugiés de la région de Kourgan-Tioubé, prise par les pro-communistes. Ces forces ont d'ailleurs poursuivi dimanche leur pression, en attaquant la ville de Iavani, à 35 kilomètres de la capitale Douchanbé, un des derniers bastions des « islam-démocrates ». — (AFP, Reuters)

o **RUSSIE** : arrivée des premiers volontaires du Peace Corps. — Le premier contingent de volontaires du Peace Corps américain est arrivé samedi 21 novembre en Russie : il s'agit d'une centaine de gestionnaires qui doivent commencer leur séjour par des cours de russe pendant trois mois à Saratov et à Vladivostok. — (UPI)

89 FM 738 OM

RFI à Paris,

écoutez-la plutôt deux fois qu'une !

LA RADIO MONDIALE

SUR 89 FM : LE TOUR DU MONDE EN 24 HEURES AVEC LE SERVICE MONDIAL EN FRANÇAIS

SUR 738 OM : L'AFRIQUE DE 5 H À 9 H AVEC RFI PLUS AFRIQUE ET LE MONDE EN VERSION ORIGINALE AVEC NOS ÉMISSIONS EN 14 LANGUES DE 12 H 30 À 3 H

POUR RECEVOIR LA GRILLE COMPLÈTE DE NOS PROGRAMMES : 44 30 89 69

Bihac en sursis

Suite de la première page

Elle apparaît comme une dissuasion face à des Serbes qui ne pourront jamais justifier la conquête d'une zone ethniquement homogène, où ils ne représentent qu'une infime minorité de la population.

Pour le moment, occupés ailleurs, les troupes serbes « laissent mijoter la poche », selon l'expression d'un responsable d'une organisation humanitaire. Elles se contentent d'une politique de harcèlement, de ce qu'un observateur étranger appelle un « terrorisme militaire qui vise à effrayer la population et à l'obliger à fuir » en bombardant régulièrement les régions sud de la poche, à commencer par les environs de la ville de Bihac, dont les 60 000 habitants sont pris en otage.

Pourvus d'une artillerie et d'une arme blindée dont les Bosniaques sont démunis, les Serbes du général Ratko Mladic sont en position de supériorité face à des Musulmans — et à une minorité de Croates — qui, s'ils ont le bénéfice du nombre, sont extrêmement mal équipés. Selon les estimations d'observateurs occidentaux, les Bosniaques ne peuvent compter que sur quelques mortiers et un nombre très réduit de chars pris à l'adversaire qui, endommagés, ne servent qu'en position fixe.

En ce qui concerne les armes légères, ces mêmes estimations font état d'un fusil d'assaut kalachnikov pour deux ou trois hommes. Quant aux effectifs, ils sont difficiles à évaluer, les chiffres allant de dix à vingt mille combattants, dont la moitié seulement seraient réellement opérationnelles. En face, au sud de la rivière Una, les Serbes n'ont pas — pour l'instant — les effectifs suffisants pour lancer une attaque d'infanterie et, surtout, occuper le terrain.

Ce sursis, les Bosniaques l'ont mis à profit pour consolider quelque peu leurs positions, allant jusqu'à repousser les Serbes de trois à quatre kilomètres au sud-est de Bihac. Mais ce succès relatif n'a été obtenu qu'au prix de lourdes pertes en vies humaines. De plus, il y a une semaine, une seconde tentative menée dans cette même zone pour élargir la poche et mettre Bihac à l'abri des canons serbes a échoué. Bihac : la ville est toujours autant bombardée, et les Bosniaques ont enregistré cent cinquante morts au moins dans leurs rangs en une seule attaque, chiffre extrêmement élevé compte tenu des effectifs engagés.

Trafics en tout genre

Cette consolidation ne peut être que limitée, étant donné la position de la poche. Il s'agit, en effet, d'un triangle dont la base, au sud, donne sur les régions bosniaques tenues par les forces serbes, tandis que les deux côtés, à l'est et à l'ouest, sont au contact de la Krajina de Croatie, territoire occupé par les Serbes lors de la guerre serbo-croate. Les Bosniaques de Bihac assurent, néanmoins, que de l'armement leur parvient par voie de terre depuis la Croatie.

En outre, de petits terrains d'aviation ont été créés, qui permettent l'acheminement d'armes, grâce à la rotation de nuit de quelques avions légers, toujours à partir d'une Croatie apparemment consciente de l'intérêt, pour elle, de maintenir cette épine dans le dispositif serbe. Enfin, une partie de l'armement bosniaque vient, selon tous les témoignages, du trafic qui s'est instauré entre la poche et la Krajina voisine.

Car, en ces temps d'incertitude, le réduit de Bihac vit à l'heure des intrigues, des divisions, des luttes intestines mais, surtout, du marché noir et des trafics en tout genre. C'est que, encerclée aujourd'hui, la région de Bihac était, hier, une plaque tournante industrielle-commerciale prospère, essentiellement tournée vers le nord et Zagreb, son centre de gravité. Entre ces deux pôles — croate et bosniaque — il y a une Krajina pauvre qui ne vivait que par eux.

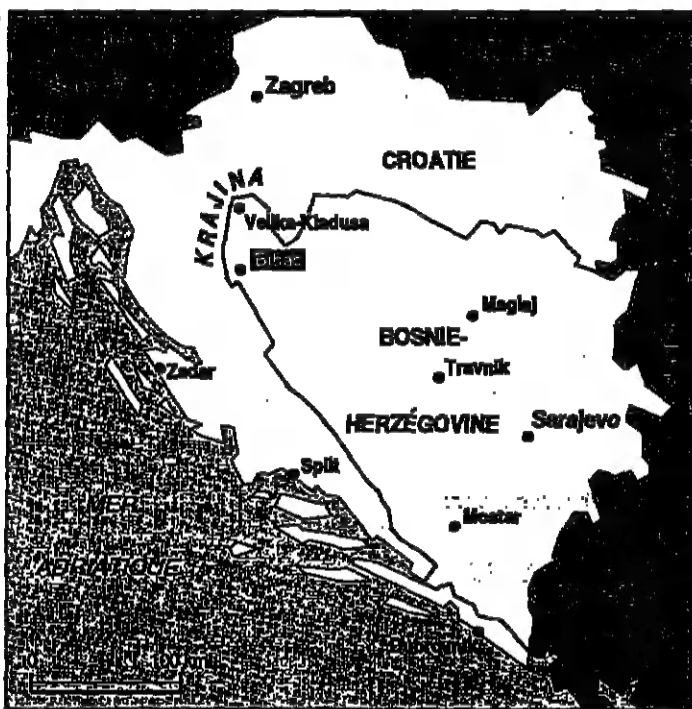
Occupée par les Serbes, cette Krajina fait partie du dispositif d'encerclement de Bihac : démunie, elle a cependant continué à entretenir des liens — de façon à peine cachée — avec la poche. Des cigarettes, des armes, le marché noir se florissent entre les deux régions. Des Serbes de Krajina passent, le plus naturellement du monde, les barrières musulmanes pour aller faire leurs courses à Velika-Kladusa, ville frontalière bosniaque. Dans l'autre sens, la « légèreté » des

contrôles tranche avec les célébrés et souvent redoutables check points installés ailleurs par les Serbes. Le trafic a atteint de telles proportions qu'un officier serbe stationné en Krajina s'est même retrouvé en prison à Belgrade, pour avoir tenté de revendre douze obusiers de 155 mm aux forces bosniaques.

Principale bénéficiaire de ces pratiques, la pointe nord de la poche (la région de Velika-Kladusa) vit, en outre, dans le calme. Toutes raisons pour créer un fossé avec le Sud et la ville de Bihac, à quelques kilomètres de laquelle passe la ligne de front. Noyée dans le brouillard, exposée aux canons serbes, soumise à de draconiennes restrictions d'électricité, la ville vit à peine. Encore, a-t-elle un sort meilleur que Bosanska-Krupa, autre localité du Sud, située, elle, exactement sur la ligne de front.

Querelles entre clochers bosniaques

A cette division Nord-Sud, à ce « chacun pour soi », viennent s'ajouter dissensions internes et luttes pour le pouvoir. Les Bosnia-



ques, ici, « sont incapables de faire l'union sacrée. L'esprit de clocher règne, développant les conflits locaux », constate un témoin de la scène politique locale, laquelle est dominée par trois personnalités : un militaire et deux politiques.

Le soldat, c'est Ramiz Drekovic, tout récent chef des unités bosniaques de Bihac, parfois surnommé « Rambovic », et que certains décrivent comme un homme constamment en train de jouer avec sa mitrailleuse. Des spécialistes de la chose militaire le considèrent comme un piètre chef de corps, seulement capable d'attaques frontales suicidaires et responsable des sanglants revers de la semaine dernière.

Capitaine dans l'ex-armée yougoslave, il a participé, au sein de celle-ci, à la guerre en Croatie (ce dont Zagreb paraît très bien se souvenir) et combat aujourd'hui l'un des généraux serbes sous les ordres duquel il servait alors. Son adjoint est croate, A. Bihac, en effet, contrairement à ce qui se passe ailleurs en Bosnie-Herzégovine, l'entente croato-musulmane paraît tenir : c'est la seule région de la République où les forces croates (très minoritaires) et musulmanes soient placées sous commandement unique, sous les ordres donc de « Rambovic ».

Quant aux politiques, l'un est le docteur Irfan Ljubijankic, président de l'Assemblée régionale de Bihac, musulman croyant, mais qui se défend de tout fondamentalisme : « Il est totalement ridicule

de nous considérer comme des fondamentalistes ; notre mode de vie est européen », insiste-t-il. Mince, portant une fine moustache, les cheveux soigneusement séparés par une raie médiane, cet idéaliste, vanté sur place pour sa rigueur morale, déclare d'une voix douce, quand on l'interroge sur la présence de la FORPRONU, n'attendre qu'une chose de l'extérieur : « C'est que l'on reconnaisse notre lutte » et que la communauté internationale se décide enfin à livrer des armes aux Bosniaques. L'avenir, M. Ljubijankic le voit dans une confédération croato-bosniaque, en soulignant notamment que « Bihac a gravité de longue date autour de Zagreb ».

Trop loin du front

Le troisième ténor local est un homme d'affaires, M. Fikret Abdic, qui dirige le puissant complexe agroalimentaire, Agrokomerc, ce qui lui a valu, il y a quelques années, d'être impliqué dans un énorme scandale financier, qu'il accuse les communistes d'avoir monté de toutes pièces contre lui.

Aujourd'hui membre de la présidence bosniaque — où il a été élu sur la liste du Parti d'action démocratique (SDA, musulman) du pré-

gré lui à enrichir une personnalité locale de quelque 750 000 marks en acceptant de livrer — sur la foi d'informations erronées — d'énormes quantités de semences bénévolement fournies par une organisation humanitaire européenne et qui ont été revendues sur place.

Quant aux « casques bleus » français, que beaucoup dans la population assaillie aimeraient considérer comme des renforts dans les combats contre les forces serbes, ils « ne sont pas à l'abri des provocations d'éléments incontrôlés pour les impliquer dans le conflit », comme le dit le colonel Bresse. De ces provocations, le contingent français a notamment goûté, jeudi 19 novembre, lorsqu'il s'est fait mitrailler alors qu'il livrait 24 tonnes de secours à Bosanska-Krupa. Décrit avec la pudeur d'un communiqué officiel, l'incident se résume à une rupture du cessez-le-feu « par des éléments incontrôlés installés sur la rive nord de l'Una ».

Ces derniers ont tiré en direction des véhicules français, en atteignant deux. Explication : la rive nord de l'Una est tenue par les forces bosniaques. Selon des témoins de l'incident, une quarantaine de combattants bosniaques ont pris position dans des habitations, pendant que les Français livraient les secours à la population, avant d'ouvrir le feu sur les « casques bleus », avec l'intention manifeste de faire riposter les militaires français sur... les Serbes.

Obstruction serbe

Finalement, « cette zone étant occupée par une population civile nombreuse, étrangère à l'incident, nous [« casques bleus »] avons riposté en effectuant un tir d'intimidation en l'air, pour être certains de ne pas blesser ou tuer des innocents ». Ces tirs au canon de 20 mm et à la mitrailleuse ont mis fin à ceux provenant de « la rive nord de l'Una ».

Confronté aux provocations bosniaques, le colonel Bresse est, d'autre part, engagé dans une lutte de fer avec les Serbes, qui bloquent actuellement l'installation des « casques bleus » dans leurs zones. Pour la population de la poche de Bihac, il est évident que les Serbes font obstacle à la présence des soldats français dans les régions qu'ils contrôlent pour la bonne raison qu'« ils ont encore des choses à y faire », à savoir terminer sans témoins la « purification ethnique » qu'ils ont entreprise. Parallèlement, les hommes du colonel Bresse sont en butte à ce que celui-ci considère comme des « tests » de la part des forces serbes : des tirs — il y en a déjà eu au moins trois — à proximité de leurs véhicules.

Malgré tout, « maintenant que les Français sont dans la poche de Bihac, il sera difficile pour les Serbes de l'éliminer », juge M. Franquin, pour qui cette présence a permis une relative « normalisation », avec la réouverture de certaines écoles, la diminution du nombre de candidats bosniaques au départ et le passage régulier de convois humanitaires. De plus, veulent croire des officiers français, les forces du général Mladic pourraient désormais réduire leurs prétentions à « limiter » leur expansion à un objectif essentiel pour la liaison de tous les territoires qu'ils ont déjà conquis : la ligne de chemin de fer qui, suivant la rivière Una, passe par Bihac avant de descendre sur la Krajina.

YVES HELLER

o **Manifestation à Paris.** — Pris de 8 000 personnes, selon les organisateurs, ont manifesté samedi 21 novembre à Paris « contre la guerre d'agression en Croatie et en Bosnie-Herzégovine ». La manifestation était organisée par plusieurs personnalités et organisations dont la CFDT, l'UNEF-ID, l'Union des étudiants juifs de France, les Jeunes Verts européens.

OISE

L'ANGLAIS A OXFORD

cours ciblés et intensifs pour étudiants, universitaires et prépa grandes écoles

Oxford Intensive School of English

21, rue Théophraste Renaudot

75015 Paris ☎ (1) 45 33 13 02

Louvre 175 183

BAC 93

Stages de perfectionnement pour bacs A, B, C, D, bac Français de Première Noël, Février, Pâques et Juin

prépasup

23, RUE CORTAMBERT

75116 PARIS ☎ 46.03.01.66

CHRONOMÈTRE SECONDAIRE PRIVE

AMÉRIQUES

PÉROU : selon des résultats encore partiels

Le parti du président Fujimori obtiendrait la majorité à l'Assemblée constituante

Selon des projections établies à partir de résultats encore partiels, la liste gouvernementale Cambio 90, dirigée par M. Jaime Yoshiyama, ami et ancien ministre de M. Fujimori, l'emporterait aux élections du dimanche 22 novembre à l'Assemblée constituante. Celle-ci, qui est composée de 80 membres, doit théoriquement entrer en fonction le 1^{er} janvier 1993 et rester en place jusqu'en 1995, terme du mandat de l'actuel chef de l'Etat.

LIMA

de notre envoyé spécial

La liste officielle obtiendrait environ 40 % des voix, soit moins que ne lui accordaient les sondages réalisés avant la tentative de putsch militaire du 13 novembre, et beaucoup moins que la cote personnelle de M. Fujimori. Ce score (sous réserve de la confirmation des résultats officiels) permettrait au groupe gouvernemental d'obtenir la majorité absolue d'au moins qua-

rante et un siège à l'Assemblée constituante.

Le gouvernement peut en outre compter sur l'appui probable de certains députés élus sous l'étiquette Renovation, une formation nouvelle dirigée par M. Rafael Rey, personnalité de l'Opus Dei et dissident du mouvement Liberté de l'écrivain Mario Vargas Llosa. M. Rey, qui obtiendrait 7 % des voix et neuf sièges, a chaudement appuyé le coup de force du 5 avril de M. Fujimori. D'autres élus sur les listes du FPC (Parti populaire chrétien, conservateur), qui obtiendraient moins de 9 % des voix, pourraient également être tentés de rejoindre le bloc majoritaire pro-gouvernemental.

Fort participation

Le taux de votes blancs et nuls ne dépasserait pas les 10 %, ce qui est beaucoup plus faible que prévu. C'est un échec pour les principaux partis politiques (le Parti communiste orthodoxe, l'APRA de l'ancien président social-démocrate Alan Garcia, l'Action populaire de l'ex-président libéral Fernando Belaunde,

le mouvement Liberté), qui avaient choisi de ne pas participer à ce scrutin considéré comme frauduleux au départ. Ces partis, qui, en 1990, représentaient l'immense majorité des électeurs, recommandaient le vote nul ou blanc, le vote étant obligatoire au Pérou.

La forte participation électorale est aussi un échec pour le Sentier lumineux, qui a tenté sans succès d'intimider la population par des attentats terroristes, afin de la dissuader d'aller voter. Ce qui ne veut pas dire que l'organisation «maoïste» ne reste pas, en tant que force de déstabilisation, une donnée essentielle de la situation. M. Fujimori l'a implicitement admis en allant passer la journée électorale à Ayacucho, premier bastion du Sentier lumineux, dans la Sierra du Sud, dans les années 80. Il a assisté à une opération militaire contre des bases insurgées, avec les derniers hélicoptères de combat soviétiques achetés au Nicaragua. Les troupes importantes stationnées aux frontières de l'Equateur et du Chili avaient d'autre part été ramenées à l'intérieur du pays pour participer à l'exceptionnel dispositif de sécurité mis en place par les autorités.

M. Jaime Yoshiyama a proclamé sa victoire dimanche soir, sans attendre les résultats complets. Les partis politiques abstentionnistes ont dénoncé les conditions tout à fait irrégulières, selon eux, du scrutin, qui devrait permettre au président de prétendre qu'il a rétabli la légalité. Ils ont rencontré, dimanche soir à Lima, M. Benes Soares, secrétaire général de l'Organisation des Etats américains, qui supervise, avec deux cents observateurs, les élections, pour lui remettre les preuves de leurs assertions. Le gouvernement a, de son côté, démenti catégoriquement qu'une «fraude électronique» puisse avoir lieu au moment du dépouillement officiel, qui devait commencer lundi 23 novembre.

MARCEL NIEDERGAANG

A TRAVERS LE MONDE

ESPAGNE

Manifestation antiraciste et rassemblement franquiste

Le rassemblement annuel pour l'anniversaire de la mort de Franco, le 20 novembre 1975, coïncidait cette année avec des manifestations organisées, samedi 21 novembre à Madrid et Pamplona, pour protester contre l'assassinat, une semaine plus tôt, d'une immigrée dominicaine - un meurtre considéré comme le premier crime xénophobe de l'Espagne post-franquiste. Quelque douze mille personnes ont défilé à Madrid «contre le racisme et la xénophobie», à l'appel des grands partis politiques, syndicats et organisations d'immigrés. Le même jour, des milliers de franchistes - en nombre plus important que les années précédentes, selon police et journalistes - se sont rendus au pied de la basilique de l'Escorial, autour de la tombe de Franco, à 50 km de Madrid. Le lendemain, ils étaient quelque huit mille rassemblés dans la capitale, Plaza de Oriente. (AFP, Reuters.)

TOGO

Des milliers de manifestants ont réclaté un nouveau gouvernement

Plusieurs dizaines de milliers de personnes (plus de 150 000, selon les organisateurs) ont assisté, dimanche 22 novembre, à Lomé, à un rassemblement de l'opposition qui a appelé à la poursuite de la grève générale illimitée déclenchée il y a une semaine. Partis d'opposition et syndicats réclament la création d'une force spéciale de maintien de la paix, la proclamation de la neutralité politique de l'armée, le jugement des militaires qui avaient pris en otage durant vingt-quatre heures une quarantaine de parlementaires, le 22 octobre, et l'installation d'un nouveau gouvernement. La grève devait entrer lundi dans sa deuxième semaine. La première semaine du mouvement a été largement suivie à Lomé. (AFP.)

La présence silencieuse du Sentier lumineux

LIMA

de notre envoyé spécial

Cagoule de laine noire rabattue jusqu'aux yeux, fusil mitrailleur en batterie, un groupe de soldats surveillent l'amoncellement poussiéreux des mesures de La Raucana (quelque 600 familles), fief du Sentier lumineux situé à l'est de Lima. Derrière des hautes murailles en terre, édifiées par l'organisation maoïste et qui n'ont pas été démantelées, d'autres militaires sont aux aguets. Le bureau de vote sur le terre-plein central est désert. Ici, la présence des insurgés, silencieuse depuis la contre-offensive du gouvernement, est sensible. Les consignes de boycottage paraissent respectées.

Même chose à Amauta, où 2 000 personnes environ s'entassent dans des huttes de paille, et à Monterrey où 2 000 familles survivent grâce au dévouement de trois petites sœurs du Père de Foucault, impénétrables aux menaces sentieristes qui leur reprochent «de contribuer à endormir le peuple».

A Huayan, le grand bidonville (80 000 habitants) proche de la route qui mène à la Sierra centrale, les électeurs n'ont pu voter sur place, et ceux qui le voulaient absolument ont dû chercher des isoloirs dans des écoles voisines. Il n'empêche : le Pérou populaire a voté massivement. A Villa-Eli, S.A.I.V.A.D.O.C. (300 000 habitants), ancien bidonville «modèle» aujourd'hui en partie contrôlé par les maoïstes, les longues files d'électeurs dessinent des arabesques dans le sable des avenues. Le quartier du stade national de Lima, ceux, résidentiels, des collages de Barranco et de Surco ainsi que les faubourgs sinistres de Comas et de Pampuna-Alta sont embouteillés jusque tard dans l'après-midi.

Le peuple a voté avec l'espoir que cette Constituante marquera vraiment un retour à la démocratie interrompue par le coup de force du 5 avril de M. Fujimori.

M. N.

de 4 h à 9 h
SUR RFI LA RADIO MONDIALE
Levez-vous avec le monde !
TOUS LES JOURS, SUR RFI 89 FM, L'ACTUALITÉ INTERNATIONALE EN CONTINU.

CENTMIL CHEMISES Depuis 1877
LIQUIDATION TOTALE AVANT TRAVAUX PAR AUTORISATION PRÉFECTORALE
Costume 100 % laine... 1295 Frs 1150 Frs
Vestes 65 % cachemire (rouges, verts, bleus, etc.)... 1295 Frs 995 Frs
Vestes 100 % laine (rouges, verts, bleus, etc.)... 995 Frs 695 Frs
Pantalons 100 % laine... 495 Frs 345 Frs
Cravates soie au choix... 199 Frs 100 Frs
Grand choix de chemises de 125 Frs à 195 Frs
MANTEAUX, IMPERS, BLAZERS, PARKAS, BLOUSONS, PULLS, CRAVATES, ECHARPES, etc...
Paris 2° - 13, bd des Italiens Paris 10° - 79, rue du fgb du Temple
Paris 3° - 74, rue de Rivoli Paris 11° - 109, fgb St-Antoine
Paris 6° - 41 bis, bd St-Michel Paris 15° - 25, rue du Commerce

Le Monde DOSSIERS & DOCUMENTS Novembre 1992 (8 pages)
MAASTRICHT, AVANT, APRÈS
En vente chez votre marchand de journaux - 10 F

COSTUMES • VESTES • PANTALONS • CHEMISES • CRAVATES • CHAUSSETTES • GANTS • SOUS-VERRES • BONNETS • TOUT POUR L'ÉTÉ
CHARLES LE GOLF
Liquidation totale 51%
CHARLES LE GOLF
• 30 rue de Berr, Paris 8° • 9 place Saint-Augustin, Paris 8° •
• 20 av. des Ternes, Paris 17° • 120 av. Victor Hugo, Paris 16° •
• 171 bd St-Germain, Paris 6°
COSTUMES • VESTES • PANTALONS • CHEMISES • CRAVATES

IUA INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA
CALIFORNIA STATE APPROVED UNIVERSITY - A.C.S.S.P.
220 Montgomery Street ■ San Francisco CA 94104
■ Université à San Francisco, spécialisée en management international, habilitée à délivrer le :
MBA Master of Business Administration for International Management
■ Filière d'admission : 3^e CYCLE : Diplômés de l'enseignement supérieur : Doctorats : sciences, lettres, droit, médecine, pharmacie - Ingénieurs - DEA - DESS - IEP - Grandes Ecoles - Magistères, Maîtrises
■ Programme américain de 12 mois à San Francisco, unique dans son concept : une pédagogie interactive liée à l'expérience du projet professionnel conduisant au MBA en Management International.
Informations et sélections pour l'Europe : 17-25, rue de Chaillot, 75116 Paris
Tél.: (1) 40 70 11 71
Communiqué par International University of America - San Francisco - CA
Programme accrédité en Asie : ASIA HONG KONG

CHINE
PARMI LES OFFRES EXCEPTIONNELLES DE LA MAISON DE LA CHINE
Pékin, ville pourpre et grise dont la beauté éclate dans la Cité interdite ou se camoufle dans les ruelles de ses vieux quartiers... C'est un séjour dans cette ville au destin unique que nous vous offrons, pendant la saison qui lui sied le mieux, en hiver lorsque le ciel d'un bleu limpide découpe les ombres et fait chanter les couleurs.
9 JOURS À PÉKIN 6 950 F
AIR FRANCE / HÔTEL DE PÉKIN
DÉPART HEBDOMADAIRE LE SAMEDI, JUSQU'AU 31 MARS 93. Le prix comprend : le vol aller-retour, l'hébergement avec le petit déjeuner et deux journées d'excursion : Grande Muraille, Cité Interdite et Temple du Ciel, les assurances maladie-rapatriement-bagages.
36, RUE DES BOURDONNAIS 75001 PARIS M° CHATELET
Tél. 40 26 21 95 Lc 175 541
Et pour vos premiers pas dans le monde chinois, nous vous proposons un circuit très complet qui vous entraînera de Hong Kong à Pékin et vous fera découvrir les paysages de Guilin, Shanghai, Xian et le fameux site archéologique de l'armée enterrée, Pékin puis Chengde, chef d'œuvre de l'architecture sino-tibétaine.
CIRCUIT IMPÉRIAL 12 600 F
AIR FRANCE 12 JOURS / 11 NUITS
DÉPARTS LES 18 DÉC., 1, 15, 29 JAN., 12, 26 FEV., 12, 26 MARS 93. Le prix comprend : le vol aller-retour, la pension complète, les transports locaux, les visites, bonquets et spectacles, les services d'un accompagnateur sinologue, les assurances maladie-rapatriement-bagages.
LA MAISON DE LA CHINE
Nom Prénom
Adresse
Code Postal Ville
JE DESIRE RECEVOIR GRATUITEMENT
☐ LE PROGRAMME DES OFFRES EXCEPTIONNELLES
☐ LE CATALOGUE ETÉ-AUTOMNE 1993 (à l'usage de l'été 93)
☐ LE PROGRAMME DES ACTIVITÉS CULTURELLES

AFRIQUE

ANGOLA : alors que M. Savimbi refuse toujours tout contact avec Luanda

Les forces gouvernementales font place nette pour une prochaine offensive contre l'UNITA

Contrairement à ce qu'il avait annoncé, M. Jonas Savimbi, chef de l'Union nationale pour l'indépendance totale de l'Angola (UNITA), n'a pas envoyé, samedi 21 novembre, de délégation à la conférence multipartite organisée par le Mouvement populaire de libération de l'Angola (MPLA), au pouvoir depuis l'indépendance, en 1975. La représentante des Nations unies en Angola, M^{me} Margaret Anstee, et le général Ndalu, chef d'état-major des forces armées et proche collaborateur du président dos Santos, se sont rendus à Huambo dimanche pour tenter de convaincre M. Savimbi de reprendre les négociations avec le gouvernement.

LUANDA

de notre envoyé spécial

Au nord de Luanda, sur la route menant à Caxito, capitale de la province de Bengo, prise le 3 novembre par les troupes de l'UNITA, la police et l'armée gouvernementales ont vidé tous les locaux de leurs habitants. Une centaine de tentes ont été dressées aux portes de la capitale pour héberger quelques

milliers de personnes déplacées. Tout est parfaitement organisé. Des engins de travaux publics ont aplani le terrain, des camions de l'Etat apportent le bois sec indispensable aux familles pour cuisiner leur frugal repas du soir. Une équipe de médecins italiens veille tant bien que mal sur la santé des réfugiés contraints au départ par les autorités angolaises lasses d'être harcelées par les rebelles de l'UNITA. Un vaste no man's land entoure maintenant Caxito. L'armée régulière peut désormais attaquer les hommes de M. Savimbi sans crainte pour les civils.

Le désert commence au pont de Kakuko, à 24 kilomètres au nord de Luanda. « Stop! C'est dangereux d'aller plus loin. Aucune voiture n'est passée par ici depuis plus d'une semaine », avertit le jeune adolescent sorti d'une case en bord de route. Il est resté là, chez lui, à 17 kilomètres de Caxito, tenant compagnie à un parent âgé, incapable de se déplacer. « Il n'y a plus que des soldats », explique-t-il, montrant sur l'asphalte les profondes morsures imprimées par les chenilles des chars. Quelques centaines de mètres plus loin, deux énormes douilles d'obus dressées au milieu de la route signalent aux imprudents les dangers qu'ils encourent en s'aventurant plus avant.

A quatre kilomètres de là, cinq soldats surgissent brusquement d'un

fourré. Treillis vert olive pour les uns, blue jeans pour les autres, fusils d'assaut AK-47 pour tous. Les hommes de M. Savimbi sont bien au sud de Caxito, contrairement aux informations reçues jusqu'à présent. « Qu'avez-vous vu? On voit les soldats du gouvernement? », interrogent-ils, inquiets. Ils sont jeunes, fatigués et restent parfaitement courts. Embarrassés par la présence incongrue de quatre étrangers, le chef de la patrouille envoie chercher un officier. Impeccablement sauté dans son treillis, casquette sur la tête, ce dernier tient le langage d'un commissaire politique. « Qui est le plus vieux? Le Docteur Savimbi ou José Eduardo dos Santos? », interroge-t-il, dans une logique africaine où l'âge est toujours signe de sagesse. « L'UNITA c'est le bien, le MPLA du président dos Santos c'est le mal ». Simple et manichéen, son discours au ton ferme est sans surprise. « Rien à faire! Pas question d'aller à Caxito! Vous ne pouvez pas passer mais vous pouvez repartir sur Luanda! », affirme-t-il.

«Maintenant on n'a jamais»

A six kilomètres de là, ce sont cinq soldats, cette fois membres de l'armée régulière, qui sont assis à l'ombre d'un buisson. « Mais d'où venez-vous donc? », demandent-ils à leur tour, soupçonneux. « Vous avez vu l'UNITA, où sont-ils? », demande le chef, avec la même inquiétude qui rôdait les hommes de M. Savimbi. Comme leurs ennemis, ils sont très jeunes et comme eux ils ont peur.

Pendant ce temps, dans la salle climatisée du palais des congrès de Luanda, le chef de l'Etat présidait une réunion de tous les partis politiques, organisée pour débattre de la crise, de l'ouverture prochaine de la session parlementaire et de la formation d'un gouvernement qu'il

souhaitait « d'unité et de réconciliation nationale ». Onze partis ont répondu à l'invitation. Mais, contrairement à ce qu'il avait promis, M. Jonas Savimbi n'a délégué aucune délégation à Luanda.

Une fois de plus, le chef de l'UNITA a fait le contraire de ce qu'il avait annoncé, jouant par là même le jeu du gouvernement qui cherche à isoler aussi bien au plan intérieur qu'aux yeux de la communauté internationale. Le président dos Santos a accusé l'UNITA de violer « de manière grave les accords de paix » signés le 31 mai 1991 à Lisbonne, avant de rejeter sur M. Savimbi la responsabilité « des tragiques événements de Luanda ».

M. dos Santos, en annonçant qu'il alimenterait voir le Parlement siéger et légiférer dès le mois de janvier, a estimé qu'il était « urgent de promulguer une loi sur les forces armées (...) couvrant l'indiscipline militaire dans le pays et protégeant l'intégrité du territoire national ». Le message est clair : l'UNITA est hors la loi et tous les moyens seront utilisés pour faire plier M. Savimbi. Le gouvernement et les durs du MPLA sont persuadés d'avoir enfin l'occasion d'un fin avec l'UNITA (le Monde du 21 novembre).

De son côté, M. Savimbi, qui court après le pouvoir depuis tant d'années, sait bien que l'occasion ne se représentera pas. « C'est maintenant ou jamais. Il faut sonner le glas et ne céder pas », estime un historien angolais, jadis proche du MPLA. Un avis partagé par un diplomate occidental qui considère que, sauf miracle, « toutes les conditions sont maintenant réunies » pour qu'un « affrontement décisif opposé militairement » l'UNITA au MPLA dans les prochaines semaines.

FRÉDÉRIC FRITSCHER

ALGÉRIE : multiplication des attaques contre les forces de l'ordre

Le premier ministre accuse certains pays étrangers de soutenir la guérilla islamique

L'Algérie vient de connaître une recrudescence des attaques contre les membres des forces de l'ordre. Quatre policiers ont été assassinés par des hommes qui ont réussi à prendre la fuite : deux l'ont été, samedi 21 novembre, dans la région de Médéa, un autre, le même jour, à Oran et un quatrième l'avait été, vendredi, à Kadiria, à l'est de la capitale. D'autre part, un militaire a été tué, vendredi, lors d'un accrochage qui a opposé, à El Bayadh, à 400 kilomètres au sud d'Alger, une unité de l'armée à un groupe de « terroristes ».

Le premier ministre a lancé, samedi, dans une allocution télévisée, un nouvel avertissement aux pays étrangers qui aident la guérilla islamique. « S'il est prouvé que ces Etats apportent un soutien direct, a déclaré M. Belaid Abbes, ces opérations affecteront les relations nationales et internationales et d'un processus historique objectif ».

Le premier ministre a, d'autre part, indiqué que « le pluralisme politique ne sera pas remis en cause » et que la réforme de la loi sur les partis n'était « pas une priorité » pour le gouvernement. Il a laissé entendre que le mandat du Haut Comité d'Etat (HCE) qui devait s'achever en principe à la fin de 1993, pourrait être prolongé. « Il n'a jamais été question » pour la présidence collégiale, a-t-il précisé, « d'abandonner le pouvoir à la fin de son mandat officiel en disant : «Après moi le déluge».

Pour sa part, le Parti de l'avant-garde socialiste (PAGS), de tendance communiste, a décidé de s'autodissoudre après son congrès, prévu à la fin du mois de décembre. Son coordinateur, M. Hachemi Chérif, a affirmé, samedi, à Oran, que cette décision était « une conséquence directe des conjonctures nationales et internationales et d'un processus historique objectif ». (AFP, Reuters)

COMORES : le premier tour des élections législatives émaillé d'incidents. Des urnes ont été détruites et des bureaux de vote n'ont pu fonctionner, dimanche 22 novembre, lors du premier tour des élections législatives aux Comores. L'incident le plus sérieux a eu lieu à Mbeni, fief de l'opposition situé sur la côte est de la Grande Comore, où des jeunes gens ont détruit les urnes après avoir dispersé les bulletins de vote sur la place publique. Dans Moroni, une certaine confusion régnait dimanche matin aux abords de la plupart des bureaux, qui n'ont ouvert qu'en fin de matinée, sous la surveillance de gardes armés en tenue de combat. Le second tour aura lieu le 29 novembre (le Monde daté 22-23 novembre). (AFP)

MALI : agitation politique avant le procès de l'ancien président Traoré. L'Alliance pour la démocratie au Mali (ADEMA) et six autres partis de la coalition au pouvoir ont, dimanche 22 novembre, accusé l'opposition de mener « des actions afin de provoquer une crise de régime » au moment où va s'ouvrir, jeudi prochain, le procès de l'ancien dictateur Moussa Traoré. Samedi soir, les partis d'opposition avaient accusé « le pouvoir et l'ADEMA de dresser des obstacles à la gestion démocratique » des six municipalités dirigées par l'opposition. Auparavant, avait eu lieu une série de manifestations de rues de lycéens, de travailleurs licenciés et des victimes de la répression sous l'ancien régime de Moussa Traoré. (AFP)

ASIE

LAOS : vers un partage du pouvoir à Vientiane

La mort du président Kaysone Phomvihane laisse l'Etat sans direction claire

BANGKOK

de notre correspondant en Asie du Sud-Est

Kaysone Phomvihane, président du Laos et du Parti communiste laotien, est décédé, le samedi 21 novembre, à près de soixante-douze ans. Une semaine de deuil national a été décrétée avant les funérailles, fixées au 28 novembre. Pour avoir été d'une main de fer son pays pendant dix-sept ans, l'homme fort du Laos laisse une situation de vide politique. Ses lieutenants et compagnons, vétérans des luttes contre la France et les Etats-Unis, devront partager le pouvoir. Il

semble exclu, cependant, qu'ils remettent en cause les réformes économiques entreprises depuis sept ans et qui ont permis d'ouvrir le Laos au monde de l'ancien royaume enclavé.

La Constitution d'août 1991 prévoit que le vice-président de la République remplace le président « en cas d'empêchement ». Mais les fonctions de vice-président sont facultatives et personne ne les occupe actuellement. L'organisation de la succession n'est donc pas claire. Numéro deux du bureau politique du Parti révolutionnaire populaire (PPR) et président de l'Assemblée populaire suprême, nommé président du comité chargé d'organi-

ser les funérailles, M. Nouthak Phommavanh devrait logiquement être le successeur. Mais, comme il est âgé de soixante-dix-huit ans, le choix se reporterait plus probablement sur M. Khamtay Siphandone, premier ministre depuis que Kaysone Phomvihane avait accédé, en 1991, à la présidence. M. Khamtay, un militaire, numéro trois du bureau politique, n'est âgé que de soixante-huit ans.

La mort de Kaysone Phomvihane ne devrait, cependant, provoquer aucun changement de ligne. La direction communiste laotienne, qui a gardé les habitudes de la clandestinité, reste très fermée. Les anciens compagnons du défunt devraient

demeurer soudés pour conserver le monopole du pouvoir politique tout en poursuivant les réformes économiques. Le choix d'un nouveau chef de l'Etat ne devrait de toute façon intervenir qu'après l'élection, annoncée pour le 20 décembre, d'une nouvelle Assemblée. Si M. Khamtay devait être nommé à la tête de l'Etat, le PPR pourrait confier la présidence du parti à M. Nouthak, dont l'influence demeure forte. Le Laos, l'un des pays les plus pauvres de la planète, devra s'accommoder d'une direction collégiale pendant quelque temps au moins.

J.-C. P.

Un patron incontesté

Petit, tout en rondeurs, mais le visage carré, d'un abord aimable, mais gérant sa formation d'une main de fer, Kaysone Phomvihane était le patron incontesté du PPR, parti unique depuis 1975, dont il était le secrétaire général depuis 1955. Son accession en mars 1991 à la tête du Parti populaire révolutionnaire (PPR laotien) puis, en août de la même année, à celle de la République démocratique populaire du Laos, n'avait fait que consacrer son ascendant sur les autres membres de la vieille garde du Pathet Lao.

Né en décembre 1920 dans la province de Savannakhet (sud du Laos), de père vietnamien et de mère laotienne, Kaysone Phomvihane aurait fait ses premières classes politiques en participant, pendant la seconde guerre mondiale, à l'agitation anticoloniale à l'université de Hanoi, où il poursuivait alors des études de droit. Toujours est-il que, en 1945, Ho Chi Minh le renvoya à Savannakhet où il rencontra le prince Souphanouvong, le « prince rouge », futur

chef de l'Etat du Laos communiste. C'est à Kaysone qu'est attribuée la transformation du Pathet Lao (« la Nation laos », couverture du PPR), dont il a été le chef militaire de 1954 à 1957, en mouvement de résistance contre l'armée secrète levée dans les années 60 par la CIA au Laos. Etrotement lié aux communistes vietnamiens, le Pathet Lao devait résister au pillage de l'aviation américaine.

Une très sombre période

En 1973, un accord de paix intervint entre le prince Souphanouvong, son demi-frère Souphanouvong. Un gouvernement de coalition est formé. Le PPR de Kaysone est le véritable bénéficiaire de l'opération. Avec la victoire communiste au Vietnam en 1975, il accapara ouvertement le pouvoir.

A partir de cette date, sous la houlette de Kaysone (1), le Laos, déjà très pauvre, dépeuplé et ruiné

par la guerre, traverse sa période la plus sombre. Les membres des minorités ethniques, qui ont été enrôlés dans l'armée de la CIA, ainsi que les élites occidentales, furent un pays dont le roi, Savang Vatthana, et le prince héritier moururent en « camp de rééducation ». Environ 350 000 personnes, soit 10 % de la population, traversèrent ainsi le Mékong pour se réfugier en Thaïlande ou s'exilèrent dans des pays occidentaux. S'adressant à un Vietnam lui-même saigné à blanc, le pays périclita.

Une décennie plus tard, Kaysone, qui est également chef du gouvernement (2), rouvrit le Laos aux étrangers et en libéralisa l'économie. Tout en gardant le monopole du pouvoir et en maintenant des relations privilégiées avec Hanoi, le parti entreprend alors la normalisation de relations très tendues avec la Thaïlande et renoue avec la Chine. Kaysone se rend à Paris, à Pékin, à Bangkok et à Tokyo. La garnison vietnamienne — on parlait de 40 000 hommes — évacua le pays avant même que

Vientiane perde, en 1989-1990, le bénéfice d'une aide soviétique substantielle.

Pour la première fois depuis 1975, le pays a été doté d'une Constitution, en 1991. Washington, qui n'a jamais rompu ses relations diplomatiques avec le Laos, a même nommé un ambassadeur à Vientiane en 1992. Mais Kaysone Phomvihane n'aura fait qu'émorcer les réformes économiques et le réalignement de la diplomatie du petit Etat enclavé. Soigné depuis près de deux ans à Hanoi, puis à Bangkok et à Pékin, il avait été opéré des yeux en janvier dernier et souffrait de diabète ainsi que d'une insuffisance cardiaque.

JEAN-CLAUDE POMONTI

(1) Kaysone est une transcription phonétique en laotien de Kai Song, qui veut dire, en vietnamien, le caporal Song.
(2) Kaysone avait hérité des fonctions honorifiques de chef de l'Etat au prince Souphanouvong.

de 12h30 à 3h

Rfi LA RADIO MONDIALE

Retrouvez l'accent du pays!

TOUS LES JOURS, SUR RFI ONDES MOYENNES 738, L'ACTUALITÉ ET LA CULTURE EN CRÉOLE, ESPAGNOL, MANDARIN, PERSAN, ANGLAIS, VIETNAMIEN, ARABE, PORTUGAIS, ALLEMAND, RUSSE, SERBE ET CROATE, ROUMAIN, POLONAIS, BRÉSILIEN.

LES NÉGOCIATIONS SUR LE COMMERCE INTERNATIONAL

Le premier ministre va engager la responsabilité de son gouvernement sur les suites de l'accord de Washington

Le premier ministre va être contraint d'engager la responsabilité de son gouvernement sur la négociation du GATT, mercredi 25 novembre à l'Assemblée nationale. La Constitution, en effet, ne lui offre pas d'autre possibilité pour obtenir un vote du Parlement.

Depuis 1958, ni les députés ni les sénateurs ne peuvent voter une motion; ils ne peuvent s'exprimer que sur un projet de loi ou pour

accorder ou refuser leur confiance au gouvernement. M. Pierre Bérégovoy se trouve donc dans la même situation que M. Michel Rocard lorsque celui-ci avait tenu à obtenir le soutien du Parlement à l'engagement de la France dans la guerre du Golfe. Dans l'un et l'autre cas, la seule solution est l'utilisation de l'article 49 alinéa 1 de la Loi fondamentale qui prévoit: «Le premier ministre, après délibération du conseil des ministres, engage devant l'Assemblée nationale la responsabilité du gouverne-

ment sur son programme ou éventuellement sur une déclaration de politique générale.»

Formellement, M. Bérégovoy doit donc attendre le conseil des ministres de mercredi prochain, mais sa décision est déjà prise, comme il l'a laissé entendre dimanche 22 novembre au journal de 20 heures de France 2.

Le premier ministre n'a pas eu ce week-end de contacts avec M. Jacques Delors, car on estime à Matignon que la position de la Commission est maintenant claire,

même si celle-ci ne doit officiellement se prononcer sur l'accord intervenu à Washington que mercredi. Si le gouvernement souhaite obtenir un soutien du Parlement sans attendre l'approbation formelle de cet accord, c'est parce que, explique-t-on à Matignon, tout retard serait considéré comme un amoindrissement de la détermination de la France. De même, dans l'entourage du premier ministre, on récuse l'idée que la France serait sur ce dossier «isolée». On explique que sa position tient simple-

ment au fait qu'elle est le deuxième exportateur agricole mondial et la première puissance agricole d'Europe et donc que ses intérêts sont différents de ceux de ses partenaires.

Les collaborateurs de M. Bérégovoy n'acceptent pas non plus le procès en «démagogie paysanne» fait à celui-ci: ils rappellent que le premier ministre a accepté la réforme de la politique agricole commune malgré les vives critiques qu'elle suscitait dans le monde rural et qu'à cause de cela il a failli

être renversé puisqu'il n'a manqué alors à la motion de censure déposée par l'opposition que trois voix pour atteindre la majorité absolue. C'est en s'appuyant sur les sacrifices que la France a acceptés de faire à cette occasion que le chef du gouvernement demande aujourd'hui aux autres pays européens de comprendre qu'elle ne peut en accepter de supplémentaires, même pour obtenir un accord sur la libération du commerce mondial, jugée au demeurant souhaitable.

Th. B.

Ajouter la crise à la crise

Suite de la première page

Elle peut aussi transformer Jacques Delors en nouveau bouc émissaire (mais cela n'aient plus personne dans un pays qui en consomme au moins un par semaine...) et provoquer une entaille sérieuse dans l'alliance franco-allemande alors même que l'attitude britannique nous montre chaque jour que l'Europe est plus que jamais dépendante de la bonne marche de l'axe Paris-Bonn. Elle peut enfin, sans but ni cause, soulever le glas du dessin européen du président, réduire en miettes l'objectif du second septennat, devenu, croyait-on, le 20 septembre, réalité.

Et tout cela alors même que la part prise par les services et l'industrie dans la richesse du pays fait que la France a plus à gagner qu'à perdre dans l'hypothèse de la conclusion d'un accord commercial avec les États-Unis.

L'issue théâtrale et dramatique de ce conflit n'est toutefois pas nécessairement au bout de la route. D'une part, parce que chacun sait qu'un accord final, élément important de la prospérité de nos pays, est, comme on dit, «inéluctable». D'autre part, parce que, à ce stade, le gouvernement français cherche, ni plus ni moins, à obtenir de ses partenaires européens des compensations. C'est d'ailleurs à eux que s'est adressé dimanche soir M. Bérégovoy, en faisant explicitement référence aux efforts européens consentis en faveur de l'ex-RDA, ou des pays méditerranéens, pour justifier que cette fois les cédulaires et les éleveurs français soient l'objet de la sollicitude communautaire. D'autant que pour ces

deux activités s'ajoutent aux quotas de production des problèmes spécifiques liés au remplacement d'une barrière protectrice — une taxe à l'importation variable afin de dissuader les importations — par un système de tarification qui facilite l'entrée des produits extérieurs à la Communauté. Solliciter le Parlement et l'opposition pour s'armer dans cette négociation délicate est, dans ces conditions, de la part de M. Bérégovoy, une attitude parfaitement compréhensible.

Ce qui l'est moins, c'est l'exploit réalisé par nos politiques pour se mettre, et le pays avec eux, dans une telle situation. C'est, à vrai dire, une certaine idée de la politique qui est en cause. L'isolement de la France est largement le résultat de considérations de politique intérieure liées, bien évidemment, au calendrier électoral.

Regardons l'opposition: passe encore que le président du RPR parle d'un « Munich agricole »; Jacques Chirac est Jacques Chirac, incorrigiblement persuadé qu'il est toujours ministre de l'Agriculture... Mais Pierre Méhaignerie! Il est vrai que le leader du CDS a un communisme politique jugé dangereux. Alors que le président peut entretenir la fiction politique que son mandat n'est pas en jeu lorsque les élections législatives viennent à leur échéance normale, une dissolution, consécutive à une censure du gouvernement l'impliquerait automatiquement et l'exposerait, dangereusement.

Le premier ministre voudrait également pouvoir se prévaloir, au mois de mars prochain, de sa fermeté dans la défense des intérêts de certains agriculteurs (n'oublions pas qu'il est lui-même l'élève d'une terre vouée à l'élevage bovin, la Nièvre); enfin, il ne désespère sans doute pas de prolonger le suspense jusqu'au mois de mai, de façon à léguer cet héritage épineux à son successeur de droite à l'Hôtel Matignon. Ce qui est, en bonne tradition républicaine, de bonne guerre.

Le gouvernement va donc essayer de gagner du temps, tant dans les instances européennes qu'en France. Il a manifestement choisi de durer jusqu'en mars prochain. Mais peut-on avoir pour seul projet d'arriver, fil-cassé, au terme normal de la législature en multipliant les

goyov, exigeant seulement que celui-ci «reconnaisse les erreurs et l'ambivalence de son gouvernement dans les négociations qui ont eu lieu».

M. Millon semble beaucoup plus circospect: «Je suis d'accord pour soutenir catégoriquement et fermement le gouvernement, mais je ne suis pas pour l'abstention de M. Bérégovoy», confiait-il lundi matin.

M. Millon est plutôt d'avis de jouer la carte de l'abstention. Les centristes doutent que cette solution permette de défaire une attitude claire de l'opposition.

Le RPR n'est pas mieux loti que l'UDF. Dénonçant samedi dernier ce « Munich agricole », M. Jacques Chirac se retrouve pour une fois aux côtés de M. Séguin pour expliquer que le gouvernement n'avait nullement besoin dans cette affaire «de la caution du Parlement» pour faire jouer son droit de veto. De sorte qu'on ignore encore lundi matin quelle consigne il entendait donner. Il sera urgent qu'il le fasse vite, car le mouvement est encore en passe, sur cette question, de s'aggraver. Après M. Jacques Toubon, M. Patrick Ollier, vice-président du groupe RPR de l'Assemblée nationale, qui était monté en première ligne sur ce dossier la semaine dernière, expliquait lundi matin qu'il était indispensable que par-delà toutes les considérations politiques, «la cohésion nationale la plus forte soit maintenue». Pour eux, le oui ou à défaut l'abstention s'imposent. Mais lundi matin encore, pratiquement à la même heure, M. Bernard Pons se trouvait à l'opposé de ce genre de considérations. Le président du groupe RPR à l'Assemblée nationale affirmait sur RMC qu'il était inutile pour M. Bérégovoy d'attendre quelque concession que ce soit de l'opposition.

Les groupes parlementaires de l'opposition se réuniront mardi 24 novembre pour tenter de se sortir au mieux de cet embrouillamini. Après avoir maintes fois réclamé, avec raison, d'être associés aux grands débats européens, les voici au pied du mur.

DANIEL CARTON

«La France a besoin de l'Europe, mais l'Europe a besoin de la France», déclare M. Bérégovoy

Invité du journal de France 2, dimanche 22 novembre, M. Pierre Bérégovoy a affirmé que l'accord de Washington «n'est pas acceptable et ne sera pas accepté par la France». Tout en rappelant que «s'il y avait une crise en Europe, ce ne serait pas la première», le premier ministre a lancé un appel à la «solidarité européenne».

«La France a besoin de l'Europe, mais l'Europe a besoin de la France», a-t-il souligné, avant de faire valoir que la France n'avait «jamais fait défaut» à ses partenaires. Il a souligné que Paris avait «exprimé cette solidarité dans de nombreuses circonstances», notamment au bénéfice de M. Thatcher et de M. Kohl. «Lorsqu'il s'est agi de la compensation britannique» ou «lorsqu'il s'est agi d'adopter un statut dérogatoire par rapport à la Communauté pour les provinces de l'est de l'Allemagne, la France a fait ce qu'il fallait», a-t-il dit, ajoutant que l'attitude de Paris avait été la même pour soutenir l'idée d'un fonds de cohésion pour les pays du sud de l'Europe.

Le premier ministre a dit avoir «également besoin de la solidarité des Français». «Je ne lance un appel au secours à personne», a-t-il dit, mais «dans les grandes circonstances, il est bon que le pays se rassemble». «Je souhaite que l'Assemblée nationale n'apporte son concours, sa confiance», a-t-il ajouté, pour que «nos interlocuteurs européens se rendent compte qu'il y a une volonté nationale qui va au-delà des clivages partisans».

Affirmant que les agriculteurs français «étaient pas isolés» au sein du monde rural européen, il les a appelés à «surfer leur sang-froid» et à «éviter tout geste inconsidéré». «Pour faire face et pour obtenir plus, il faut absolument qu'il y ait cohésion nationale et que rien ne puisse établir une fracture entre les agriculteurs et telle ou telle catégorie de Français», a-t-il

estimé. Interrogé sur l'exercice par la France de son droit de veto, M. Bérégovoy a souligné: «S'il faut l'unanimité, il n'y aura pas besoin de veto car la France votera contre. Si par contre il suffisait d'une majorité qualifiée, comme le demande M. Major (...), et si à la fin des fins il n'y a comme possibilité que d'opposer le refus de la France, ce refus sera naturellement celui de la France». Comme son interlocuteur insistait sur le droit de veto, M. Bérégovoy a acquiescé, ajoutant: «Mais nous n'en sommes pas là».

Les polémiques partisans sont à mettre de côté

Samedi 21 novembre, dans une déclaration faite à Chailly (Nièvre), le premier ministre avait notamment indiqué: «Le gouvernement considère que le projet de réduction de 21 % des exportations en volume de produits agricoles n'est pas compatible avec la politique agricole commune. Il constitue une menace grave pour l'agriculture européenne, et pas seulement pour l'agriculture française».

«Nous avons donc devant nous une négociation difficile, a poursuivi M. Bérégovoy. Mais nous avons la force du bon sens: l'Europe ne peut pas réformer la PAC en mal pour la défaire en novembre. Il s'agit de défendre l'intérêt de la France, de notre agriculture, de notre économie, de notre vie rurale. L'issue de cette négociation engagera la France pour longtemps. C'est pourquoi un large mouvement de cohésion nationale est indispensable. (...) Je demande aux agriculteurs leur soutien, comme je demanderai mercredi celui du Parlement (...). Les polémiques partisans sont à mettre de côté le temps de l'épreuve. Il s'agit de montrer à nos partenaires que la France est unie et résiliente.»

L'opposition hésite sur l'attitude à adopter

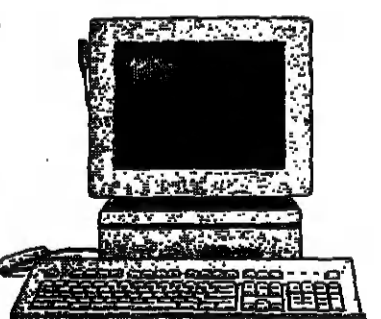
Au lendemain de la déclaration du premier ministre sur France 2 et avant le débat de mercredi à l'Assemblée nationale, la plus grande confusion se manifestait, lundi 23 novembre, dans les rangs de l'opposition. La veille, M. François Beyrou, secrétaire général de l'UDF, avait parfaitement résumé la situation générale: «Nous sommes dans une double impasse, avait-il expliqué à «L'heure de vérité», soit une crise européenne, soit une crise agricole, soit consistant à abandonner les agriculteurs, soit consistant à abandonner la solidarité européenne». Il n'avait pas mentionné l'autre dilemme qui perturbe ses amis de l'opposition et peut se résumer de la sorte: comment contenir les agriculteurs sans donner l'impression de se porter au secours de M. Bérégovoy?

M. Charles Millon, président du groupe UDF à l'Assemblée nationale, convenait volontiers lundi matin qu'il y avait là pour l'opposition un sérieux risque de se retrouver prise «dans la nasse». M. Pierre Méhaignerie expliquait également qu'il n'était pas digne des arbitres-pensées du premier ministre. Selon le président du CDS, il est clair que le chef du gouvernement veut tout à la fois gagner du temps, éviter la motion de censure et tenter de désamorcer des manifestations très dures des paysans français. Mais, cela dit, l'un comme l'autre s'interdisent de penser, comme M. Philippe Séguin, que ce débat de mercredi sur les accords du GATT sera inutile. Il leur paraît au contraire indispensable «pour expliquer comment et pourquoi on en est arrivé là». Comment le concluront-ils? L'opposition semble complètement dans le brouillard.

M. Méhaignerie se montrait incontestablement lundi matin le plus ouvert, voulant surtout éviter de répondre «à une manœuvre électorale» du gouvernement par «une autre manœuvre électorale». Il lui importe «d'être pragmatique», c'est-à-dire de «rechercher la plus grande efficacité par rapport aux intérêts de la France». Pour garantir une attitude forte et cohérente de la France vis-à-vis de Bruxelles et des Américains, M. Méhaignerie penche donc pour un vote de soutien à M. Bérégovoy.

Macintosh II ci 5/40. Moniteur couleur 14". Clavier étendu.
13 490 F ht
au lieu de 19 500 F

Macintosh II ci 5/80. Moniteur 15" pleine page monochrome. Clavier étendu.
15 890 F ht
au lieu de 22 900 F



Macintosh II ci 5/80. Moniteur couleur 14". Clavier étendu.
17 990 F ht
au lieu de 26 000 F

Macintosh II ci 5/230. Moniteur couleur 14". Clavier étendu.
19 990 F ht
au lieu de 29 000 F

Ça fait gagner entre 6 000 et 9 000 francs, ça commence par I et ça finit par C : qu'est-ce que c'est ?

Vous avez trouvé? Avouons que cette petite énigme n'était pas d'une grande difficulté: seul IC peut vous offrir entre 6 000 et 9 000 francs sur l'achat de ces configurations si et ci. Et vous savez pourquoi? Parce qu'avec 30 000 Macintosh installés en 10 ans, IC est le 1er distributeur Apple en Europe. Et que seul un leader peut vous offrir des prix aussi bas alliés à un aussi



haut degré de service (art graphique, gestion et réseaux locaux). Vous devriez déjà être chez IC.



PARIS 42 IC BEAUBOURG (1) 42 72 26 26 • PARIS 15 IC VENDOME (1) 42 86 90 90 • PARIS 15 IC MICRO VALLEY (1) 40 58 00 00 • IC MARSEILLE 86 91 37 25 03 • IC TOULOUSE 61 25 62 32 • IC NANTES 40 47 08 62 • IC LYON 36 78 62 38 38 • IC AIX EN PROVENCE 42 38 28 08

Entre Apple et vous il y a IC.

SUR LE COMMERCE INTERNATIONAL

A l'étranger : satisfactions gouvernementales et inquiétudes professionnelles

Les réactions à l'accord de Washington ont été à l'étranger presque toujours positives dans les milieux gouvernementaux mais pleines de réserves lorsqu'elles sont exprimées par les milieux agricoles.

■ Aux États-Unis, le président Bush s'est félicité de l'accord, mais M. Bill Clinton a été plus réservé, déclarant notamment qu'il « avait de l'espoir mais que nous devons examiner cet accord (...), voir les détails ». Pour M. Dean Kleckner, président de l'American Farm Bureau Federation, l'accord sur les oléagineux ne limite pas suffisam-

ment la production européenne, mais « il aidera les agriculteurs américains à regagner des parts de marché qu'ils perdent depuis de nombreuses années ». De son côté, M. Steve Yoder, président de l'Association américaine de soja, a fait remarquer : « On a exigé de nous plus de souplesse qu'il n'est juste ».

■ En Australie, le premier ministre, M. Paul Keating, a estimé que l'accord avait « entièrement changé le contexte mondial des produits agricoles pour les agriculteurs australiens. C'est la première fois depuis dix ans que l'on pourra observer une diminution des

mécanismes de soutien des prix agricoles, en particulier aux États-Unis et en Europe ». Pour M. Gareth Evans, le ministre des affaires étrangères, également ministre du commerce, « les Français entendent poursuivre leur résistance politique jusqu'au bout » mais dans ce combat, « [il ne croit pas] qu'ils pourront compter sur un quelconque appui au sein de la communauté internationale. Le seul cas de figure dans lequel ils pourraient persister (...), ce serait avec le soutien allemand », mais, dans le contexte actuel, le ministre australien ne croit pas que ce soit envisageable.

■ En Grande-Bretagne, M. John Major a déclaré que l'accord était « la meilleure nouvelle possible, tant pour l'Europe que pour les États-Unis », levant « la menace d'une guerre commerciale catastrophique » et devant « donner un nouvel élan » à la relation. Le ministre britannique de l'Agriculture, M. John Gummer, s'est dit persuadé que la France reviendrait sur son hostilité après avoir étudié les détails de l'accord « point par point ». Optimisme que ne partagent pas les professionnels. Un accord au GATT ne doit pas être obtenu « à n'importe quel prix et l'agriculture ne doit pas être traitée comme l'agneau sacrifié sur l'autel de la liberté du commerce », a déclaré M. David Naish, président du National Farmers' Union (NFI).

Selon M. Naish, « il va être extrêmement difficile » pour les agriculteurs de supporter les réductions de production prévues par le projet. « Arrivant après les réformes de la PAC, cela va se traduire par des années difficiles pour l'agriculture britannique ». La presse britannique, quant à elle, demande à la France d'accepter l'accord. Pour le *Financial Times*, « tenter un veto porterait à la CEE un coup dont elle pourrait ne pas se remettre (...). Ce qu'il faut c'est une grande poussée en avant (...). Un monde doté d'un système d'échanges qui fonctionne offre l'espoir d'un avenir meilleur à des millions de personnes ». Le journal britannique ajoute : « Les négociateurs, qui ont

traité sans ménagement la France rurale, doivent ignorer cette requête particulière ».

■ En Italie, Rome s'est déclarée satisfaite « qu'une solution de juste compromis se profile ». Le ministre de l'Agriculture, M. Gianni Fontana, a cependant déclaré qu'il était préoccupé par la réduction de 10 % des surfaces européennes cultivées en soja. Par ailleurs, le président de la Confagricoltura (confédération agricole), M. Giuseppe Gioia, a demandé une entrevue d'urgence au gouvernement, qu'il a invité à se montrer solidaire de la France. « Nous avions raison de dire que c'était une erreur de réformer la politique de la Communauté européenne avant de conclure un accord sur le GATT. A présent, les agriculteurs vont payer double ».

■ En Allemagne, M. Dieter Vogel, porte-parole du gouvernement, a déclaré que le compromis

constituait une bonne base à partir de laquelle il fallait au plus vite conclure. « Le gouvernement pense que cet accord peut être appliqué dans le cadre de la PAC ».

■ En Espagne, le ministre de l'Agriculture, M. Solbes, a déclaré que l'accord présentait des « ombres et des lumières », qualifiant le compromis de « bonne nouvelle » mais s'inquiétant du gel des terres qui concernera la culture du tournesol. A propos de l'attitude française, M. Solbes a déclaré : « Nous aimerions savoir ce qu'il y a derrière cette position et si elle se fonde sur des éléments que nous n'avons pas pris en compte ».

■ Aux Pays-Bas, le ministre de l'Agriculture, M. Piet Buckman a déclaré qu'à part le secteur laitier qui sera pénalisé, l'agriculture néerlandaise ne pourra que « profiter fortement » d'un accord au GATT.

■ Au Danemark, les agriculteurs et producteurs laitiers ont unanimement rejeté le compromis de Washington. Le Conseil de l'Agriculture, le plus puissant syndicat agricole, s'est déclaré « extrêmement mécontent » et a demandé au gouvernement d'opposer son veto. « Ce n'est pas tant contre la réduction des subventions que nous protestons que contre les restrictions à l'exportation ». En revanche, le ministre de l'Agriculture, M. Laurits Tórman, s'est réjoui de l'accord.

■ En Irlande, le ministre des affaires étrangères, M. David Andrews, a déclaré que la France ne devait pas être « isolée » au sein de la CEE sur le dossier GATT et que la solidarité communautaire ne devait pas être compromise. « La voix de la France est centrale », a ajouté le ministre.

M. Delors : « Le conseil des ministres décidera »

M. Jacques Delors a participé, samedi 21 novembre à Paris, à la première assemblée générale du club Témoin (voir page 10). Interrogé à cette occasion sur le projet d'accord CEE-États-Unis sur l'agriculture, le président de la Commission européenne a déclaré qu'il s'agit d'une « étape inévitable sur la voie d'un accord (...) d'un rapprochement des positions pour permettre la réouverture des négociations, mais pas encore de la vraie négociation ». « Je n'ai aucun avis que lorsque l'accord [du GATT], à Genève, sera fait, ce que j'espère », a-t-il affirmé devant la presse.

M. Delors a souligné qu'« à tout moment, c'est le conseil des ministres qui décide ». « Solidaire de l'institution » qu'il représente et soucieux « d'affirmer la cohésion » de la Commission de Bruxelles, il n'a pas pris position sur le volet du projet d'accord concernant l'Uruguay Round. Il a indiqué que la Commission, lors de sa réunion hebdomadaire, le 25 novembre, « étudiera en détail » le document, afin de juger s'il est « compatible avec la PAC, ce que certains pensent ». « Il y aura une bataille de chiffres, a-t-il prédit, car tout dépend de la manière dont on éva-

lue la productivité, les changements de production et autres. Le conseil des ministres aura un document et il décidera ».

A propos de l'autre volet du projet d'accord, concernant les oléagineux, M. Delors a affirmé que la CEE « doit respecter les lois » après sa condamnation au GATT. Il a souligné que les négociateurs européens avaient « obtenu satisfaction », puisque toute limitation en tonnage de la production européenne avait été écartée. Sur le volet non agricole du GATT, enfin, il estime que « les négociateurs européens ont pu obtenir d'importantes concessions des États-Unis en matière de baisse des tarifs douaniers et d'accès au marché, de protection de la propriété intellectuelle, des services et de la protection contre les mesures unilatérales ».

Un accord au GATT « sera très bénéfique pour l'économie européenne et, notamment, pour l'économie française », a assuré M. Delors, mais « il ne doit pas se faire au détriment de l'avenir des agriculteurs ». « On leur demande bien des sacrifices, a-t-il dit. Je pense bien à eux et j'ai toujours pensé à eux au cours des derniers mois ».

Les laitiers et céréaliers néerlandais expriment leurs craintes

AMSTERDAM

de notre correspondant

L'annonce de l'accord agricole entre la CEE et les États-Unis dans le cadre des pourparlers du GATT a suscité des réactions mitigées aux Pays-Bas : les milieux politiques et d'affaires sont plus soulagés que satisfaits, et le monde agricole est à la fois inquiet et divisé.

Cette ambivalence des sentiments est à la mesure du particularisme de la situation néerlandaise par rapport aux pourparlers de l'Uruguay Round. Rien de ce qui peut affecter de près ou de loin la politique agricole commune (PAC) ne laisse indifférents les Pays-Bas, qui sont la deuxième grande puissance « verte » de la CEE, derrière la France, avec une production brute de quelque 112,5 milliards de francs en 1991. Mais ils sont avant tout une nation commerçante qui tire l'essentiel de sa prospérité de ses exportations (60 % du PNB en 1991) et qui entend profi-

ter, à son échelle, du « coup de fouet » attendu de la conclusion des négociations sur le GATT. D'autant que la déprime des économies britannique, américaine mais surtout allemande donne déjà la migraine aux autorités de La Haye (le *Monde* du 18 novembre).

C'est pourquoi la détente survenue entre Washington et les Douze a été saluée comme « une bonne nouvelle » par le chef du gouvernement : elle annonce la levée, à terme, de certains obstacles au libre-échange et éloigne, pour l'heure, le spectre d'une guerre commerciale euro-américaine. Celle-ci était appréhendée par les chefs d'entreprise et les responsables politiques, moins pour ses effets directs sur les produits néerlandais que pour son impact psychologique général et pour les répercussions d'un éventuel échec au GATT sur la construction européenne.

Mais le soulagement est tempéré, y compris au niveau gouvernemen-

tal, par les conséquences néfastes de la double diminution (subventions et volume) des exportations agricoles consentie aux États-Unis. Le tout-puissant secteur laitier, qui produit 10 millions de tonnes par an et en vend le quart hors CEE, craint une baisse des revenus des producteurs de 25 % et la perte de 2 000 emplois. Les céréaliers, qui s'attendent à devoir mettre en jachère des surfaces supplémentaires, sont également inquiets.

Le président d'une organisation régionale de céréaliers a appelé les paysans néerlandais à rallier l'opposition des Français. Mais, outre que le secteur céréalier (8 % de la production agricole totale) est petit, la solidarité des horticulteurs ou des éleveurs est loin d'être assurée : ces derniers devraient au contraire bénéficier de l'accord. Un accord dont le président de l'inter-syndicale a éloquentement dit qu'il était « par solide, une mauvaise affaire ».

CHRISTIAN CHARTIER

Pouvez-vous démêler votre réseau informatique sans le mettre en pièces ?

Avez-vous récemment investi en informatique ? Si la simple évocation de ce sujet vous est pénible, c'est que vous venez de réaliser que les ordinateurs ne communiquent pas toujours entre eux. Or, ce dont les entreprises ont le plus grand besoin aujourd'hui, c'est d'ordinateurs capables de travailler en réseau. Comment y parvenir sans sacrifier votre parc existant ?

Nous sommes convaincus que seules les sociétés qui proposent des systèmes ouverts sont réellement en mesure de résoudre vos problèmes. C'est pourquoi nous avons mis à la disposition des autres constructeurs notre système d'exploitation UNIX* conçu par les chercheurs des Laboratoires Bell d'AT&T. Ainsi, les solutions que vous proposent les ingénieurs de NCR, membre du groupe AT&T, n'ont d'autre objet que de vous aider à créer un réseau tenant compte de technologies et de matériels hétérogènes. Cette approche vous permet de construire un réseau répondant à vos besoins propres en vous libérant des contraintes d'un fournisseur unique.

Nous proposons à nos clients - particuliers, entreprises ou opérateurs - une gamme étendue de services et d'équipements. Notre approche est simple : au lieu de leur dire que nous avons une réponse toute prête à chacun de leurs problèmes, nous les écoutons attentivement et développons avec eux une solution appropriée.

En d'autres termes, notre conception des réseaux est à l'image des relations que nous entretenons avec nos clients : la plus ouverte possible.



1. The first step is to identify the problem. This involves understanding the symptoms and the context in which they are occurring.

2. The second step is to gather information. This includes looking at the data, talking to the people involved, and reviewing any relevant documents.

3. The third step is to analyze the information. This involves looking for patterns, identifying the root cause, and determining the scope of the problem.

4. The fourth step is to develop a solution. This involves brainstorming ideas, evaluating the options, and choosing the best one.

5. The fifth step is to implement the solution. This involves putting the plan into action and monitoring the results.

6. The sixth step is to evaluate the results. This involves comparing the actual results with the expected results and determining if the problem has been solved.

7. The seventh step is to document the process. This involves writing a report that describes the problem, the solution, and the results.

8. The eighth step is to communicate the results. This involves sharing the findings with the relevant stakeholders and ensuring that everyone is on the same page.

9. The ninth step is to follow up. This involves checking back in on the problem to ensure that it has not returned and that the solution is still working.

10. The tenth step is to learn from the experience. This involves reflecting on what was learned and using it to improve future problem-solving efforts.

JÉRÔME FENOGLIO

Actualité de l'ombre

Géométrie en mouvement

*En couronnement du portrait d'Emmanuel Nunes
au Festival d'automne, **ADAM** grande œuvre spatialisée*

GENÈVE

DANSE

Idées courtes et courtes pièces

*Une bonne initiative de la Biennale du Val-de-Marne
qui ne porte pas encore tous ses fruits*

■ sera moins sévère pour l'au-
■ création ■ la soirée, *Effeuillage*
■ numéro deux, désossement d'une
■ danse baroque, trio de Jean-Chris-
■ tophé Bocle, brillant danseur chez
■ François Raffinot ■ parce que c'est
■ sa première pièce, et aussi, ■
■ qu'elle ■ tienne guère les pro-
■ messes ■ titre (on y voit peu
■ d'emprunts ■ la ■ baroque),
■ parce qu'elle offre ça et là quelques

La femme sans ombre : décors ■ costumes ■ Wolfgang Gussmann.

S. de N.

■ Prochains spectacles « 1, 2, 3, 4 » le 27 à Vitry-sur-Seine. ■ le 28, ■ Ivry-sur-Seine. ■ décembre ■ Villejuif, le 4 ■ Champigny-sur-Marne ■ 5 à Bonneuil-sur-Marne.

Simplement, le **tribu Pow-Wow**, côté salle, sont venus pour s'amuser. Pour rire. Pour retrouver, en toute déraison, **bribes** slows chantées façon **Planters**, de swing et de gospel à la manière du **Golden Gate Quartet**.

ANNE REY

Pow-Wow - se prennent au sérieux l'empêchent dans *Old Man River*. Les vœux piégés dans les d'une voix massivement les Qu'ils chantent à l'écouter. Les vœux localement où Lucifer. Jésus se livrent gentille guerre, ou qu'ils inventent une chansonnette promenade anglais, les q Pow-Wow n'ont pas la foi. Il faudrait attendre la fin du pour se devint. La catastrophe d'has kha, classique de la façon club d'has, classique en même façon club d'has. L'annonce reprise de I Sow her Standing there - Beatles justesse la panne de sourire. En l'absence d'une technique solide manque cruel.

VÉRONIQUE MORTAIGNE

L'œuvre est pluridimensionnelle par sa écriture, avec ses jeux d'écho, ses superpositions de figures et de idées, mais aussi par sa volonté d'exploiter le rappel temporel et le repère spatial. La coexistence de deux plans au moins (une constante chez Nizem), et une justification structurelle de cette théorie de sa écriture, se trouve tout au long de l'œuvre, dans l'alliance entre les des impulsions et des réponses, qui sont les réponses. L'auteur se sent ainsi impliqué de façon simple dans un jeu de questions et de réponses. Entre les éléments statiques et la mobilité, la narration devient solide, les implications deviennent éloquentes.

La dualité du son et du silence

22 novembre, le musicologue
Patrick Gillis, a cours
d'impression aux éditions
Barenreiter, à Kassel, cette
messe pour solistes, et l'orchestre
en 1824. Elle
fut créée en 1991
par l'organiste belge Frans
Moors dans l'église Saint-
Charles-Borromée d'Anvers, au
milieu d'un volume, il y avait
la parution d'orchestre
par le compositeur français
au 19e siècle belge Antoine
Borromée en 1833.

Berlioz avait écrit ses Mémoires qu'il avait brûlé cette première œuvre pour en

En fait, il avait gardé le « conductor », donné au chef d'orchestre. Cette messe contient des thèmes de la *Symphonie fantastique*, du *Requiem* et un motif du *Val romain*.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5917

HORIZONTALLEMENT

VERTICALEMENT

1. Sorte de paillasson. Quand on le met, ça file. - 2. Redevenir neuf quand on **travaille** - 3. Qui ont beaucoup **d'argent** - 4. **Un** jeton. - 5. **Un** volé - sur le **volant**. Fait quelque chose. - 4. **Un** **travailleur** se teint. Créateurs pour les gnostiques. - 5. **Un** sommet. **Un** pays de cochons. - 6. **Ville** du Cher. Où il n'y a rien à prendre. Son suite se développe à Héliopolis. - 7. Ornement. Autre **travailleur** met le bonnet. **Un** monétaire. - 8. Adverbe. Lève comme par un débutant. - 9. **Une** paire de jumeaux. **Un** **travailleur** il a bou-

tion du problème.

Horizontalement
I. **Logogogue**. Idée. - II. **Intérêt**.
Ruine. - III. **Neo**. Ifion. Mie. -
IV. **Crû**. Erosion. - V. **Etranger**.
Elus. - VI. **Ru**. Hameçon. -
VII. **Ichtyologie**. Mal. - VIII. **Tués**.
Anes. Emia. - IX. **Elucubré**.
Encens. - X. **Er**. Ours. - XI. **Tête**.
Mètres. - XII. **Occasion**. PT. -
XIII. **Poires**. SP. **Préau**. - XIV. **Int**.
tation. Muld. - XV. **En**. Na.
Suzette.

Verticalement

1. Sincérité. Tapis. - 2. Marticu-
Or. - 3. Atour. Heurtours. -
4. Le. Art. Ecrin. - 5. Arion. Yeux.
Cet. - 6. Gel. Gao. Masan. -
7. Oûte. Larmes. Te. - 8. Rhône.
Tisi. - 9. Urne. Age. Propos. -
10. Eu. Remise. En. Nu. - 11. Iso-
Nos. - 12. In. Suc. Ecu. Arme.
- 13. Demi-sommeil. Eut. - 14. to.
Naine. Pyl. - 15. Ebène. Lassi-
tude.

GUY BROUITY

Nous publions le lundi (daté mardi) la liste des concerts de la semaine, dont une sélection commentée figure dans le supplément « Arts et Spectacles » du mercredi (daté jeudi).

BALLETS

[illegible]

Le Monde SCIENCES ET MÉDECINE

ho'u in -T

مكتبة

ÉCONOMIE

Nouveau réaménagement au sein du système monétaire européen

BILLET

Front chaud dans les transports

La semaine démarre mal pour les voyageurs. Les grèves se succèdent à marche forcée aussi bien dans le métro que pour les trains ou les avions. Le mécontentement social de l'automne affecte principalement les transports, un des secteurs traditionnellement les plus touchés en cas de conflit. Les voyageurs vont, une fois de plus, en faire les frais. Les usagers de la RATP, qui ont subi la semaine dernière une grève partielle, devraient toutefois commencer à respirer. Lundi 23 novembre, journée de consultation des 3 400 conducteurs de rames sur le protocole d'accord établi entre la direction et les syndicats, le trafic était nettement plus fluide, et mardi, si les agents de conduite en sont d'accord, tout devrait rentrer dans l'ordre. En revanche, le trafic devait être perturbé à Air France le 23 novembre, journée de grève générale dans l'entreprise. Les quatorze syndicats protestant contre les plans de rigueur successifs qui prévoient 4 000 suppressions de postes au sol en 1993. L'activité d'Air Inter, qui fait l'objet d'un préavis de grève de la CGT et l'UGICT le même jour, ne devrait pas être affectée, selon la direction. Mercredi 25 novembre, les syndicats CGT et CFTD des cheminots prennent le relais et appellent à leur tour à des arrêts de travail à la SNCF. Après la grève européenne contre les risques de privatisation des réseaux, les revendications sont nationales. Et les deux syndicats ont choisi le jour de l'examen par le conseil d'administration du projet de budget 1993 pour manifester leur mécontentement contre la politique de la direction de la société nationale, qui privilégie, selon eux, la rentabilité financière au détriment de l'offre ferroviaire, de la qualité de service et de la sécurité. En fin de semaine, les grandes villes de France seront à leur tour dans la tourmente. Vendredi 27 novembre est organisée une journée nationale d'action dans les transports urbains à l'appel des fédérations CFTD, CFTC, CGC, CGT, FNCR et FO. La modernisation de la convention collective, souhaitée par le patronat, est dans la collimateur et les négociations sont dans l'impasse. Une convention collective qui concerne près de 40 000 salariés, dont 70 % de conducteurs, a vieilli et ne répond plus aux modes de gestion des entreprises. Comme à la RATP, les gestionnaires des réseaux veulent instituer un système plus proche des préoccupations de la clientèle et, comme à la Régie, les conducteurs craignent de perdre les avantages acquis.

MARTINE LARONCHE

Le premier ministre algérien réaffirme son opposition au rééchelonnement de la dette de son pays

ALGER

de notre correspondant
M. Abdesslam a une nouvelle fois énoncé le cours de sa position télévisée de samedi soir 21 novembre. Le premier ministre algérien a réaffirmé son opposition la plus totale au rééchelonnement de la dette de l'Algérie estimée à 26 milliards de dollars. Pour le chef du gouvernement, le « rééchelonnement » de cette dette, s'il n'est pas la panacée, constitue cependant le moindre mal dans la situation difficile que traverse le pays. Il ne doit pas cependant être assorti de conditions politiques. M. Abdesslam a demandé aux créanciers de l'Algérie un délai de trois ans minimum pour lui permettre d'assai-

Dévaluation de 6 % de la peseta espagnole et de l'escudo portugais

Le réaménagement du système monétaire européen (SME) amorcé le 9 septembre avec la dévaluation de 7 % de la lire italienne, poursuivi le 16 du même mois avec la mise en flottement de cette même lire et de la livre anglaise, plus une dévaluation de 5 % de la peseta, a continué dans la soirée du samedi 21 novembre avec une nouvelle dévaluation de 6 % de la devise espagnole et de l'escudo portugais.

Les tensions monétaires se poursuivent en Europe lundi, où les banques centrales d'Irlande et de Norvège ont fortement relevé leur taux d'intérêt au jour le jour (à 30 % et 25 % respectivement). L'Irlande a annoncé une dévaluation de 6 % de sa monnaie. Les ministres des finances des Douze, réunis à Bruxelles, ont exprimé leurs inquiétudes face aux turbulences récentes sur les marchés des changes.

Dans les deux cas, c'est le décalage de deux monnaies scandinaves, le mark finlandais, le 8 septembre, et la couronne suédoise, le 19 novembre, qui a déclenché ces ajustements auxquels le franc français a échappé grâce à l'appui décisif et inconditionnel de la Banque fédérale d'Allemagne. Dans les deux cas égale-

ment, il s'agit de monnaies largement surévaluées, dont les parités au sein du système monétaire européen (SME) sont artificiellement maintenues par des taux d'intérêt très élevés.

Les gouvernements britannique, italien et espagnol utilisent des parités fixes comme un levier pour transformer le comportement des agents économiques, par le biais de la désindexation des salaires et pour lutter contre l'inflation en évitant la hausse des prix des produits importés. Des résultats satisfaisants avaient pu, certes, être obtenus dans ces deux domaines, au prix, toutefois, d'un chômage accru et, surtout, d'une surévaluation progressive des monnaies de ces pays : les écarts d'inflation et de coût de production vis-à-vis de pays plus compétitifs comme la France et l'Allemagne s'élevaient dangereusement. D'où une série de réajustements brutaux dont le deuxième vient de se produire, dans la soirée du samedi 21 novembre, avec une seconde dévaluation de la peseta quasiment éponymique il y a un mois par le ministre espagnol de l'économie, M. Carlos Solchaga.

Une dangereuse érosion de compétitivité

Tout le monde savait que la peseta était à la fin de l'été surévaluée, à moins 15 %, si ce n'est de 20 %. Avec, pour conséquence, une dangereuse érosion de sa compétitivité, une dégradation continue de sa balance com-

merciale. En outre, les flux de capitaux étrangers venant s'investir en Espagne, facteur traditionnel de renouveau pour la peseta, étaient en passe de se tarir et même de s'inverser, les départs l'emportant sur les arrivées. Dans ces conditions, la première dévaluation de 5 % en septembre, en fait de plus de 10 % compte tenu de la baisse de la devise espagnole au sein de sa marge de fluctuation de 6 % de part et d'autre de ses cours-pivots, n'était pas jugée satisfaisante (le Monde du mardi 15 septembre). Simplement, M. Solchaga entendait réaliser l'opération à froid, peut-être en même temps que la rentrée de la lire dans le SME théoriquement prévue vers la fin de l'année ou courant janvier. La spéculation en a décidé autrement et la Banque d'Espagne, qui voyait fondre ses réserves face aux attaques, a dû jeter l'éponge.

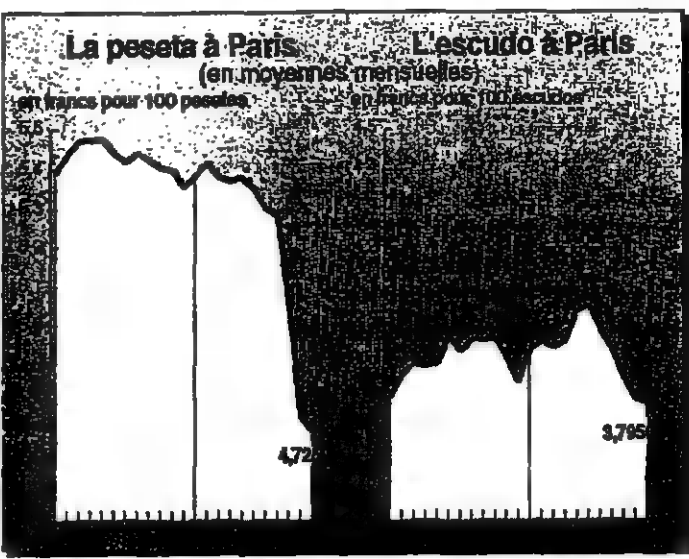
Quant à l'escudo portugais, son entrée dans le SME au printemps dernier s'est effectuée à un cours trop élevé qui vient d'être corrigé en compte tenu de la situation du pays, mais aussi en ce qui concerne l'inflation. Ces réajustements sont-ils suffisants et les sous-basements du SME tenables? Ce n'est pas assuré. La livre irlandaise reste sous perfusion et la couronne danoise ne se trouve pas à l'abri d'un orage, après ceux qui ont secoué les monnaies scandinaves, et pourraient emporter la couronne norvégienne. Mais il s'agit là de monnaies mineures, la zone mark qui comprend

les devises du Benelux plus le franc français, demeurant solide et les autres grandes monnaies, livre et lire, continuant de flotter librement. Le franc français n'est pas vraiment menacé, malgré la petite alerte de la fin de la semaine dernière très vite terminée, le cours du mark à Paris, qui était monté à 163,18 escudos pour un franc, redescendant lundi à moins de 163,38 francs.

Les marchés financiers soulignent toutefois que « l'effet élections » n'a pas été pris en compte par les marchés des changes : la moindre déclaration de dirigeants de l'opposition sur le thème : « Que le franc reprenne sa liberté vis-à-vis du mark pour abaisser les taux et stimuler l'économie » aurait des répercussions

immédiates sur la tenue de notre monnaie. Ajoutons que pour la France, dont les exportations de la zone ont été tirées par l'exportation depuis deux ans, la nouvelle dévaluation de la peseta n'est pas une bonne nouvelle, même si l'inflation espagnole reste forte, environ 6 %, ce qui compromet la compétitivité des industriels de la péninsule ibérique. Certes, la réévaluation du franc, parallèle à celle du mark, se poursuit, permettant une baisse relative du coût des importations en provenance d'Europe. Mais elle amenuise les marges des industriels français opérant sur les marchés extérieurs, au détriment de l'activité économique glo-

FRANÇOIS RENARD



Après avoir été relativement stables au cours de l'année 1991 - et souvent en tête des monnaies du système monétaire européen grâce aux taux d'intérêt élevés, - les monnaies de l'Espagne et du Portugal ont été dévaluées de 6 % le 21 novembre. Le nouveau taux pivot est de 163,18 pesetas et 202,184 escudos pour un franc (contre 163,38 et 206,444), le taux pivot de l'écu en francs étant maintenu à 6,56033 francs.

ajoute l'éditorialiste, cette nouvelle dévaluation est inefficace comme tant d'autres dans notre histoire ». 1993 est justement une année électorale.

MICHEL BOLE-RICHARD

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

LA
PUISSANCE
D'UN GRAND
GROUPE

LES SICAV
L'ASSURANCE DES
PERFORMANCES
A LONG & MOYEN TERME

Par une stratégie permanente d'investissement à moyen et long terme les SICAV AXA suivent les défis de l'économie mondiale et demeurent depuis plus de vingt ans des placements financiers. L'objectif de gagner, la garantie du dynamisme, l'assurance de la sécurité permettent à AXA d'être l'un des premiers groupes d'assurance européens avec 56,8 milliards de chiffre d'affaires et plus de 11.000 conseillers à travers le monde.

SERVICE MINTEL 36 70 CODE

L'Espagne est incitée à poursuivre ses efforts pour se rapprocher de la moyenne européenne

En annonçant la nouvelle dévaluation de 6 % de la peseta, le comité monétaire de la CEE a vivement incité le gouvernement espagnol à poursuivre ses efforts en vue du rapprochement des résultats économiques de l'Espagne de ceux de la moyenne communautaire.

MADRID

de notre correspondant

Le ministre de l'économie et des finances, M. Carlos Solchaga, conditionne ce nouveau réajustement de la peseta au retour dans le Système monétaire européen (SME) de la livre et de la lire. Mais, à la suite de la dévaluation de la couronne suédoise la semaine dernière, les pressions se manifestent sur la peseta, surtout vendredi dernier. La banque d'Espagne a dû dépenser l'équivalent de 300 milliards de pesetas (15 milliards de francs) pour soutenir la monnaie. Les interventions de la Banque d'Espagne se chiffrent, selon certains, à plus de trois milliards de pesetas la semaine dernière pour éviter que la peseta ne sorte du serpent, c'est à dire ne franchisse la barre des 162,02 pesetas pour un franc qui sera désormais son nouveau cours pivot à quelques décimales près (162,02).

Pour éviter cette situation, le gouvernement espagnol a donc demandé la réunion du comité monétaire et proposé lui-même une dévaluation de sa monnaie. Pour M. Solchaga, la nouvelle parité va « donner la stabilité à la peseta et permettre d'augmenter les exportations ». On murmure même que le ministre de l'économie et des finances qui avec la nouvelle parité, « c'est parti pour trois ans ».

Déséquilibres et sacrifices

Il n'empêche qu'il s'agit de la troisième dévaluation depuis l'accession des socialistes au pouvoir, il y a tout juste dix ans, de la septième depuis

1959, date de la première dévaluation de la peseta. La peseta était certes très nettement surévaluée, et il doit nécessairement de revenir à une certaine réalité, mais le choc (11 %) est tout de même un peu rude. D'autant que le comité monétaire a clairement signifié au gouvernement espagnol qu'il devait « mettre en application de façon stricte les mesures nécessaires pour se réaliser les objectifs du plan de convergence ». Ce qui signifie qu'à moins d'une politique de rigueur suivie et sérieuse, il n'y a guère de chances pour l'Espagne de pouvoir faire partie de l'union monétaire européenne d'ici cinq ans.

Les déséquilibres demeurent. L'inflation, dont le taux annuel en octobre de 5,2 %, selon les prévisions, de l'ordre de 6,5 % à la fin de l'année. Et la dévaluation est génératrice d'inflation. La banque d'Espagne a augmenté de trois quarts de point, à 13,75 % des lundi son principal taux directeur (fixé à 13 % depuis 1991), pour justement freiner « la tendance inflationniste ». Quant au chômage, son taux est supérieur à la norme européenne avec 15 % de la population active. Restent enfin les maux économiques de l'économie espagnole : le déficit du commerce extérieur, qui s'est encore aggravé l'année, et surtout le déficit des dépenses publiques, en augmentation de 600 milliards de pesetas (30 milliards de francs) par rapport aux prévisions. Dans son dernier état de la situation, la banque d'Espagne a indiqué que, depuis juillet, le taux de croissance était inférieur à 1 %, soit le taux le plus bas des dix dernières années. Pour l'année, il devrait être de 1,3 % au lieu des 1,5 % prévus après l'ultime révision.

Pour pouvoir prétendre s'intégrer dans le club des grands de la CEE, l'Espagne devra faire des sacrifices, beaucoup de sacrifices. Nombreux ceux qui considèrent que cette dévaluation est la confirmation que l'Espagne se trouve déjà dans cette seconde Europe, celle de la deuxième vitesse, et que les efforts pour coller au peloton de tête sont d'ores et déjà hors des possibilités de la nation.

Aurait-il fallu sortir du serment monétaire, certains économistes qui jugent que cette deuxième dévaluation a été effectuée sous la pression alors qu'elle aurait dû être mieux préparée? Le gouvernement s'est toujours opposé à une sortie du SME. Il a toujours voulu démontrer sa bonne volonté vis-à-vis des institutions européennes. Pour freiner les attaques contre la peseta, il avait été contraint, le 23 septembre, de limiter la liberté de mouvement des capitaux. Ces mesures s'étaient avérées catastrophiques. Elles avaient entraîné une fuite massive des capitaux, à l'exception, en partie, rapportée. Les restrictions seront désormais totalement levées. De toute façon, elles auraient disparu au 1^{er} janvier avec le marché commun unique.

Avant de partir pour Bruxelles, dimanche 22 novembre, M. Solchaga a assuré que la plus grande partie des réformes structurelles prévues dans le plan de convergence seront mises en place d'ici la fin de l'année. Il ne cessait d'ailleurs de réaffirmer le « grand rôle du travail qui aura dû être fait au cours des cinq dernières années. Si cela n'est pas fait,

ÉCONOMIE

Aux Etats-Unis

Les patrons de l'informatique espèrent beaucoup de la présidence Clinton

Première grande manifestation informatique depuis l'élection de M. Bill Clinton à la Maison Blanche, le Comdex, qui s'est tenu du 16 au 20 novembre, à Las Vegas, dans le Nevada, a été l'occasion pour les industriels américains du secteur de revenir sur les proclamations en faveur de la «high-tech» du ticket démocratique.

LAS VEGAS

correspondance

Les industriels de la Silicon Valley, réunis à Las Vegas, sont plutôt satisfaits de l'élection du candidat démocrate Bill Clinton à la présidence. Après deux années moroses pendant lesquelles nombre d'entreprises ont disparu, les informaticiens attendent de la nouvelle administration une plus grande attention aux technologies de pointe. Pendant la campagne électorale, les «spouts» de l'informatique, comme M. John Sculley, le président charismatique d'Apple, ou M. John Young, de Hewlett-Packard, avaient soutenu vigilement le ticket Clinton-Gore. Derrière eux une multitude d'entrepreneurs souhaitent des crédits d'impôt, des aides à la recherche et la création de nouveaux programmes de développement.

Nombre de petites entreprises sous-traitantes, qui travaillaient pour le département de la défense, ont disparu depuis que les crédits ont coupé. Au même moment, des ingénieurs licenciés dans les grandes industries californiennes, comme Northrop, Rockwell ou Hughes Aircraft, créaient de nouvelles sociétés. Celles-ci guettaient avec impatience le moment de grands programmes comme «l'autoroute de l'information» (Information Highway), un réseau de réseaux facilitant la circulation des informations. Ce projet, estimé à 135 milliards de dollars (715 milliards de francs) est soutenu par le vice-président Al Gore qui, tout au long de la campagne électorale, a montré son intérêt pour les technologies du futur.

La bagarre entre éditeurs de logiciels a été l'autre grand thème du Comdex. Le ton a été donné par une offensive du géant Microsoft.

Borland International, la société américaine créée et dirigée par le Français Philippe Kahn, Borland contrôle 65 % des ventes de base de données, un marché de 3 milliards de francs environ.

L'ordinateur de demain

La sortie par Microsoft d'Access, un système lancé à 99 dollars, soit six fois moins cher que ses concurrents, pourrait porter un coup rude à l'entreprise Borland. L'ordinateur de demain, plus petit, multifonctionnel et multimédia. La version Windows (version Windows) qui sera lancée en 1993. Philippe Kahn a été en justice Synapse, la société qui a engagé le transfert.

Avant de se lancer dans la grande bataille, le Comdex a permis d'entrevoir quel sera l'ordinateur de demain, plus petit, multifonctionnel et multimédia. La version Windows (version Windows) qui sera lancée en 1993. Philippe Kahn a été en justice Synapse, la société qui a engagé le transfert.

L'utilisation de technologies comme l'écran tactile, le langage par la société OO ou les mémoires «flash», ouvre la voie aux ordinateurs qui pourront dans la pratique être utilisés dans la poche ou sur les paumes. Apple prévoit la sortie de son palmtop, le Newton, pour juin. Profitant de ce délai, d'autres entreprises, comme Toshiba ou E. O., ont lancé des ordinateurs concurrents.

La société E. O., dirigée par un Français, M. Alain Roca, a présenté un «communicateur personnel» équipé d'un téléphone cellulaire. Cet ordinateur portable est capable de recevoir des informations ou d'envoyer des données ou obtenir des informations. Le communicateur d'Alain Roca est soutenu par ATT, ainsi que par les sociétés japonaises Matsushita et Marubeni. Le nouvel ordinateur est surtout un moyen pratique d'accéder à l'information. Il s'agit ensuite de savoir, dans les décennies à venir, qui contrôlera les données de l'information.

RÉGIS NAVARRE

Le Japon travaillé par la réforme

Suite de la première page

C'est vrai qu'entre l'appareil d'Etat, d'une part, et les dirigeants des plus grandes entreprises et du monde financier, d'autre part, il existe, au Japon, une connivence étroite. Les déconciements à la Edith Cresson (dont les insultes ne sont pas près d'être oubliées) de «dangers» nippons ont tellement insisté sur ce dernier point qu'ils en ont oublié que la relation peut aussi jouer dans le mauvais sens. Si le secteur privé, au lieu de trouver appui sur le secteur public, reçoit de celui-ci de mauvais signaux, de graves erreurs ne risquent-elles pas d'être commises ? Le piège d'Edith Cresson, la «deuxième puissance industrielle» du monde éprouve tant de mal à se dégarer s'en serait-il pas un exemple ? Un mythe, devenu national après avoir fait le tour de la planète, est tombé : les dirigeants publics et privés de Japon & Co commencent à douter du don de double vue que, enorgueillis par l'envie des Occidentaux, ils avaient fini par attribuer à eux-mêmes.

Ce Japon, plus déconcentré qu'il ne l'a jamais été depuis 50 années 50, prend une conscience, comme ce fut le cas à cette époque-là, qu'il doit se préparer à de grands changements. L'objectif d'améliorer les relations avec le monde extérieur reste, bien sûr, en point de mire. Mais une autre idée progresse : rien de décisif ne pourra plus être accompli sans d'importantes réformes internes.

Un débat confus sur le budget

Introduire un minimum de transparence dans la vie politique, desserrer l'étau administratif de la bureaucratie bureaucratique de Tokyo sur l'archipel, seraient nécessairement un effet indirect mais positif sur la nature des rapports avec l'étranger. Aux yeux des Japonais, ces transformations font déjà presque figure de révolution. Le sentiment s'est répandu parmi eux qu'il ne se s'y résoudra, ils y perdraient leur dynamisme.

«Faire à tout prix la décentralisation, même au prix d'un système stérile», nous dit M. Kaneko, l'un des membres du Kensei, le conseil d'administration de la métropole de Tokyo, qui rassemble vingt-neuf villes, s'étend sur 350 kilomètres de Tokyo. Cette opinion n'est pas seulement l'expression d'intérêts régionaux. Elle est largement partagée. On ne traite pas indifféremment la métropole de Kensei, Osaka, huit millions d'habitants, plus belle et aussi prospère que la capitale, comme un chef-lieu de préfecture. La métropole de Kensei est un autre centre important du pays.

En attendant, c'est la confusion, nourrie par des hésitations qui, elles, sont bien compréhensibles. Comment sortir de la crise ? L'atonie dans laquelle est encore plongé Nagata-cho explique que le débat public se déroule presque entièrement, en dehors de la sphère politique, dans la presse et dans les milieux universitaires. Dans les coulisses du pouvoir, il prend la forme

d'un combat inouï mais inégal où chacun reste pour l'instant sur ses positions, le premier ministre d'un côté, le ministre des finances de l'autre.

Le parti le plus faible est celui du premier ministre. M. Kiichi Miyazawa voudrait bien donner satisfaction, le plus vite possible, aux hommes d'affaires et, accessoirement, aux Américains. Les uns et les autres lui réclament le gros supplément de dépenses promises. L'annonce précipitée qui en avait été faite est déjà pour objectif immédiat de redonner un peu de cœur au monde financier. L'indice Nikkei venait de chuter jusqu'à 14 309,41 (le 18 août) contre 38 915,87, à son point le plus haut atteint depuis trois ans auparavant, le 29 décembre 1989. D'abord révisé, le marché des actions donne à nouveau des signes d'essoufflement. Mais le chef du gouvernement n'est à la tête que de la plus petite des quatre factions entre lesquelles se divise le PLD. Tout seul, il ne peut faire grand-chose.

Traditionnellement, l'influent «Ministry of Finance» est entre les mains d'un membre du clan le plus puissant. Tout cela n'a fait qu'une exception. On ne peut toutefois pas le décrire comme étant tout simplement «son» homme. Par certains traits, ce fils de député, qui se laisse difficilement convaincre par son père de lui succéder, se présente bien comme un homme politique japonais ordinaire, plus intéressé par les enjeux nationaux que par les bavardages internationaux. Sans pour prononcer quelques mots de bienvenue, il ne s'exprime pas volontiers en anglais. Mais M. Hata est surtout «différent», et souvent désigné comme tel.

Economiste de formation, il lit beaucoup, il ne cherche pas la publicité. On le dit animé du désir de changer les choses. Il écoute attentivement ses interlocuteurs et répond avec une conviction évidente. Sur un point, il se réclame de la doctrine proclamée par les Talibans : il n'y a pas de déficit.

Par-dessus le marché, le ministre se

voit «gardien de la Banque du Japon» qu'il entend à l'abri - c'est en tout cas ce qu'il dit - à l'interférence des politiciens. Le gouverneur de la Banque d'émission, M. Yasuichi Mieno, n'est pas homme, il est vrai, à jouer les militaires. Quand nous demandons à M. Hata si le moment n'est pas venu d'abaisser à nouveau le taux d'escompte, il nous fait remarquer qu'«après cinq réductions consécutives depuis juillet de l'année dernière, il convient d'en observer les effets; qu'en conséquence il n'est pas envisagé d'en ajouter une autre». Le premier ministre est sans doute d'un avis différent.

La situation financière du Japon est si compliquée et, par beaucoup de côtés, si dangereuse qu'il conviendrait d'en examiner un à un les différents aspects. Essayons de résumer. Quand un ministre nippon dit, dans les circonstances présentes, qu'il a le souci de ne pas augmenter le solde négatif des finances publiques, on l'accuse

volontiers de se tromper de cible. Qu'a-t-on besoin de viser la cible ?

Presque aussi sûr et bruyant qu'en France, sont, dans l'archipel, les partisans d'une forte augmentation des dépenses publiques, financées par le déficit. Il n'empêche que le problème mérite d'être posé. Délibérément, les institutions internationales - FMI - OCDE - sous-estiment les dépenses publiques nipponnes. Leur bilan est donc faussé, la mesure interne.

PAUL FABRA

PROCHAIN ARTICLE :

Un pays malade de ses finances mais optimiste

Bons d'achat et impôt sur le revenu

TOKYO

de notre correspondant

La loi vient inopinément à la rescousse des salariés japonais. Confrontés à la déflation et à l'augmentation des stocks, certains entrepreneurs renouent en effet à la pratique de bons d'achat à fournir à leurs employés. Les bons d'achat de la Nippon Electric Co. (Nec) ont ainsi décidé que 10 % du bonus d'hiver versé à leurs employés seraient convertis en bons d'achat de produits qu'ils fabriquent.

Le bureau des impôts japonais a estimé qu'il s'agissait de ces bons d'achat, d'une valeur de 100 000 à 300 000 yens (4 000 à 12 000 francs), comme s'il s'agissait d'une somme versée en liquide, incluse à ce titre dans le revenu imposable. Ce qui ne réduit en rien les salaires, qui seront imposés pour des mon-

supérieurs à ce qu'ils ont été. Les salariés touchés, ce qui pourrait inciter les entreprises à leur projet.

Les bonus, versés une ou deux fois par an, représentent une part non négligeable des revenus du salarié (de quatre à dix fois le salaire de base, primes non comprises). Selon la tradition, l'organisation patronale spécialisée dans les relations de travail, comme dans les bonus n'ont pratiquement pas augmenté pour la première fois depuis 1988.

Marqué d'entreprises entendait réduire à ces bons d'achat, certains le font. Mais la loi de 1988, qui a révisé le système de l'impôt sur le revenu, ne s'applique pas aux bons d'achat. Ce qui ne réduit en rien les salaires, qui seront imposés pour des mon-

Ph. P.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

AXA

L'ASSURANCE DES PERFORMANCES A LONG & MOYEN TERME

PERFORMANCES FINANCIÈRES ANNUELLES

LES SICAV OBLIGATOIRES	MOYENNE / AN	INFLATION	LES SICAV OBLIGATOIRES	MOYENNE / AN	INFLATION
AXA ALP	+ 8,43 %	3,10 %	AXA ALP	+ 8,43 %	3,21 %
AXA ALP	+ 12,75 %	6,18 %	AXA ALP	+ 8,54 %	3,09 %
AXA ALP	+ 6,71 %	3,29 %	AXA ALP	+ 18,88 %	7,23 %
AXA ALP	+ 12,46 %	3,56 %	AXA ALP	+ 12,20 %	7,45 %
AXA ALP	+ 9,35 %	3,23 %	AXA ALP	+ 17,48 %	6,53 %
AXA ALP	+ 11,59 %	5,82 %	AXA ALP	+ 18,88 %	6,35 %
AXA ALP	+ 9,35 %	3,22 %	AXA ALP	+ 2,48 %	3,22 %
AXA ALP	+ 6,81 %	3,62 %	AXA ALP	+ 4,62 %	3,26 %
AXA ALP	+ 11,50 %	6,04 %			
AXA ALP	+ 6,74 %	2,00 %			

Source : AXA Assurances - Alpha Assurances - 3016 code AXA.

Avec AXA vos placements sont au service de vos ambitions.

1972-1992

LE POINT

NUMÉRO SPÉCIAL 20^e ANNIVERSAIRE

Le «Point» fête, cette semaine, ses vingt ans et offre à ses lecteurs un numéro souvenir : le classement des événements des années 1972-1992 qui ont le plus marqué les Français.

Un sondage, l'analyse et les commentaires de Claude Imbert, Simone Veil, Jean-François Revel, Bernard-Henri Lévy, Alain Duhamel, Denis Jeambar, Pierre Billard. Et aussi dans «Le Point», cette semaine : Matisse. De la période fauve aux gouaches découpées, le choc le plus pur, le plus paradoxal de l'art du XX^e siècle. «Le Point» lui consacre un dossier spécial.

25 FRANCS



VIE DES ENTREPRISES

La protection de la couche d'ozone

Elf-Atochem devient le premier producteur mondial de substituts du CFC

L'interdiction prochaine du CFC (chlorofluorocarbène) en raison de ses nuisances sur la couche d'ozone a conduit le groupe chimique Elf-Atochem à consacrer, dès 1987, près de 100 millions de francs à la recherche de produits de substitution comme le HCFC (hydrochlorofluorocarbène) et à investir 1 milliard de francs dans la construction d'unités aux États-Unis, à Calvert City (Kentucky), et en France, à Pierre-Bénite. Sur ce site du Rhône, la filiale d'Elf Aquitaine a consacré 100 millions de francs à la construction d'une unité de production. La première production (HCFC 134a) utilisée pour la réfrigération a été conditionnée par an de produits (HCFC 141b/142b) destinés aux unités américaines.

Les installations américaines ont démarré en mai 1991. Les unités françaises de Pierre-Bénite ont commencé à fonctionner

durant l'été. L'ensemble permet à Elf-Atochem de devenir le premier producteur mondial de substituts du CFC, devant l'américain Du Pont de Nemours, le britannique ICI et le japonais Daikin.

Cette réussite en puissance internationale est le résultat d'un accord conclu en 1987 entre les ministres des quatre-vingt-sept pays de la Communauté européenne ayant traité le problème de la protection de la couche d'ozone. L'objectif est de réduire progressivement l'utilisation du CFC, jusqu'à son élimination définitive à la fin de 1995. L'autre objectif est de réglementer la durée de vie des substituts du CFC, afin d'éviter qu'ils ne deviennent eux-mêmes polluants pour la couche d'ozone, mais à un degré moindre.

Les progrès accomplis en matière de cinq ans pour limiter la

consommation de CFC en Europe ont été considérables. Leur simple suppression dans la composition des aérosols a permis de réduire de 50 % leur utilisation. Reste maintenant le plus dur et le plus lent à effectuer, c'est-à-dire la suppression de cette substance et son remplacement dans les équipements du froid commercial et domestique (réfrigérateurs, climatiseurs...). Le problème est analogue pour les États-Unis et le Japon. En revanche, la question est encore plus délicate pour les pays en voie de développement, qui, pour des raisons économiques, ne peuvent investir dans des équipements utilisant des produits moins toxiques. D'où les efforts de l'ONU, qui entend désormais accélérer l'élimination des produits du CFC, mais en introduisant des exceptions rendant la

DOMINIQUE GALLOIS

CHIFFRES ET MOUVEMENTS

RÉSULTATS

■ Roussel-Uclaf prévoit une hausse d'environ 10 %. Le groupe pharmaceutique français Roussel-Uclaf, filiale de l'allemand Hoechst, s'attend à une hausse d'environ 10 % de son résultat net au cours de l'exercice 1992. Cette hausse s'explique par des plus-values sur cessions, celle de la filiale Sopharma. Hors éléments exceptionnels, le résultat net du groupe 1991 (636 millions de francs).

■ Rhône-Poulenc : ses prévisions à « environ 10 % ». Le groupe chimique Rhône-Poulenc a réalisé un résultat net (part du groupe) de 1,11 milliard de francs sur neuf premiers mois 1992, une baisse de 21 % par rapport à la même période de 1991. Le troisième trimestre, le chimiste français enregistre une perte nette (part du groupe) de 133 millions de francs, alors qu'il avait bénéficié de 10 millions de francs au troisième trimestre 1991. Depuis le début de l'année, Rhône-Poulenc affiche une progression de 23,5 % de son résultat opérationnel, qui a atteint 3,64 milliards de francs. Mais, sur l'ensemble de l'année, cette progression, due en grande partie à l'activité pharmaceutique, devrait être ramenée à « environ 10 % », hypothèse de croissance de l'activité opérationnelle pour l'année en cours. Le groupe ne se satisfait pas d'un pronostic de résultat net sur l'ensemble de l'année, en raison de l'absence de « visibilité » sur la conjoncture, du fait des mouvements monétaires.

STRUCTURES

■ Le groupe agroalimentaire public italien SME devrait être racheté en trois. La SME, agro-alimentaire du

groupe public IRI, devrait être scindée en trois parties au moins, la privatisation d'une partie de ses activités industrielles, selon un plan de valorisation industrielle approuvé samedi 21 novembre par le conseil d'administration de l'IRI. Ce projet a été soumis le 7 janvier à l'Assemblée générale des actionnaires. Il s'agit d'un plan de privatisation présenté au gouvernement par le Parlement (le Monde du 17 novembre). Selon le projet, le groupe distribution-restauration resterait dans le giron SME, alors que pourraient être cédées les activités surgelés, confiseries (Italgel, Motta, Alemagna) et alimentaires dans les huiles (Cifiro, Bertolli, De Rica, SME International Food).

CRISE

■ Cap Gemini : grève contre un projet de licenciement de 100 personnes. C'est une première dans les services informatiques. Les syndicats CGT, CFDT et FO de Cap Gemini Sogeti ont appelé l'ensemble des salariés à faire grève, jeudi 26 novembre, pour protester contre les 400 suppressions d'emplois (10 % des effectifs) annoncées récemment par Cap Gemini. Les salariés du groupe, Cap Gemini Sogeti, premier groupe européen de services informatiques, ont voté aux élections dans l'ensemble du secteur, estimant les trois syndicats.

INVESTISSEMENT

■ Citroën va investir 1,5 milliard de francs en Espagne pour fabriquer un nouveau véhicule. Citroën Hispania, la filiale espagnole du constructeur automobile français Citroën, va investir, au cours des quatre prochaines années, 1,5 milliards de francs (environ 1,5 milliard de francs) pour la fabrication de

■ Vigo (Galice, nord-ouest de l'Espagne) d'un nouveau véhicule, a indiqué samedi 21 novembre la firme dans un communiqué. L'usine de Vigo produit actuellement des AX et ZX et des fourgonnettes A215. Aucune indication n'a été donnée sur le nouveau modèle qui doit être fabriqué au rythme de 700 par jour, à compter de 1996. La production sera destinée à l'exportation. La filiale de Citroën Hispania intervient après des négociations avec le ministère espagnol de l'Industrie et le gouvernement régional de Galice, indique le communiqué.

CAPITAL

■ Domilux sera rachetée par le Crédit lyonnais. L'entreprise lyonnaise d'imprimés oculaires, Domilux créée en 1983 par M. Jean-Michel Bonaboch, doit passer sous le contrôle du Crédit lyonnais, principal actionnaire d'une « recapitalisation », après les pertes enregistrées durant l'exercice de 1991. La société (250 salariés) a été éprouvée par la récession et la rentabilité, depuis 1988, par le plafonnement des prix de ses produits par les pouvoirs publics. En 1991, ainsi que des problèmes de gestion. La recapitalisation survient via le holding Fidomil, dont les époux Bonaboch ne devraient plus posséder qu'une minorité. La filiale industrielle Laboratoires Domilux rachetée par le Crédit lyonnais, ainsi qu'une division d'Essilor, d'une minorité au blocage, parvenant à un total d'argent frais de l'ordre de 10 millions de francs. Cette opération est espérée depuis plusieurs semaines (le Monde du Rhône-Alpes du 11 octobre). Le Crédit lyonnais a acquis par le Crédit lyonnais le préfixe d'une fusion cession à un industriel - (Bureau régional).

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Le Conseil d'Administration de la Compagnie Générale Calberson, a examiné les comptes consolidés du Groupe et ceux de la société mère pour le 1^{er} trimestre 1992.

Le groupe a réalisé un bénéfice consolidé de 65,6 millions de francs, la part du Groupe étant positive de 27 millions de francs.

en millions de francs	1 ^{er} trimestre 1992	1 ^{er} trimestre 1991
Chiffre d'affaires HT	4 013	3 997
Chiffre d'exploitation	62	66
Résultat net avant impôt et participation	66	6
Part du groupe	27	(19)

L'amélioration du résultat net est due pour l'essentiel au redressement international.

Une plus-value exceptionnelle a été enregistrée en 1991, marquée par le succès des restructurations d'Hermann Ludwig.

La Compagnie Générale Calberson, société mère, a réalisé un bénéfice avant impôts de 28,9 MF contre une perte de 4,6 MF au 30 juin 1991.

Malgré la stagnation économique et l'impact des blocages routiers de juillet dernier, Calberson confirme une prévision de résultat net positif pour l'exercice.

MOTOP	
1985	
6	11
21	22
33	44
25	26
27	28
29	30
31	32
33	34
35	36
37	38
39	40
41	42
43	44
45	46
47	48
49	50
51	52
53	54
55	56
57	58
59	60
61	62
63	64
65	66
67	68
69	70
71	72
73	74
75	76
77	78
79	80
81	82
83	84
85	86
87	88
89	90
91	92
93	94
95	96
97	98
99	100

COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGEMENT

Base 100 = 31 décembre 1981

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

MARCHÉS FINANCIERS

PARIS, 23 novembre

DÉFAUT

Le dernier jour du mois boursier fut à l'image des séances précédentes : déprimé. L'indice CAC 40, en baisse de 0,46 % à l'ouverture, perdait 1,77 % en début d'après-midi à 1 694 points. La liquidation de novembre était négative de 4 %. Après la dévaluation des monnaies espagnole et portugaise et le relèvement des taux d'intérêt dans plusieurs pays de la Communauté européenne, les intervenants, redoutant de nouvelles turbulences monétaires, restaient dans l'expectative. La dévaluation de 6 % des monnaies espagnole et portugaise confirme, aux yeux de nombreux analystes, que la crise monétaire, violente en septembre, n'est pas terminée. Lundi matin, la livre irlandaise, qui n'avait pas bougé pendant le week-end, était sous pression en début de la forte remontée des taux d'intérêt dans ce pays (30 %). Dès l'ouverture, les cotes des titres MIB, Hachette et Miro ont été suspendues et ce jusqu'à mercredi en raison de la réunion des conseils d'administration de ces sociétés, a indiqué la Société des Bourses françaises dans un communiqué. Les cotes seront reprises mercredi 26 novembre. Ce jour-là devraient être connues l'ensemble des paris retenus pour la fusion de Miro et Hachette, qui se fera par l'absorption du premier par le second. Sur le marché à règlement mensuel les principales baisses étaient amenées par Dymatex, Oligar et Legris. En hausse figuraient le CSE, Descent Aviation et Worme et C.

Baisse des acquisitions

Avec 583 opérations de prises de participation ou de cession, le nombre des fusions-acquisitions constatées sur le marché français de janvier à septembre 1992 a baissé de 28,4 % par rapport aux neuf premiers mois de 1991, selon les statistiques recueillies par le magazine Fusions et Acquisitions. En France, le taux de 25,7 %, avec un montant de 117,2 milliards de francs. Ce recul est imputable à la faiblesse des acquisitions françaises, tant en France qu'à l'étranger, tandis que les groupes étrangers ont renforcé leurs positions dans l'hexagone. Les fusions franco-françaises ont reculé à 34,7 % en valeur (36,8 milliards de francs) et de 26 % en nombre (640 milliards de francs).

Les principales opérations ont été conclues dans la distribution, avec l'acquisition de Conforama par Au Printemps (4,76 milliards de francs) et la reprise de l'activité distribution alimentaire et restauration de Ralphy par Casino (4 milliards de francs). Les étrangers ont investi 2,8 milliards de francs (80,3 % par rapport à 1991). La Suisse arrive en tête avec 16 milliards de francs (dont 14,8 milliards de francs pour le groupe Nestlé). La Belgique suit avec 11 milliards de francs (dont 7 pour le groupe des Ciments français par la Saurin).

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE ET DES ÉTUDES ÉCONOMIQUES

Indice global de base 100 = 31-12-81

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100

13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-1

July 1945

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 23 NOVEMBRE

Cours relevés à 13 h 30

[illegible]

COMPTANT (sélection)

SICAV

20/11

VALEURS	% du mont.	% du coupon.	VALEURS	Cours préé.	Dernier cours	VALEURS	Cours préé.	Dernier cours	VALEURS	Cours préé.	Dernier cours	VALEURS	Emission	Reachat	VALEURS	Emission	Reachat	VALEURS	Emission	Reachat
VALEURS	% du mont.	% du coupon.	VALEURS	Cours préé.	Dernier cours	VALEURS	Cours préé.	Dernier cours	VALEURS	Cours préé.	Dernier cours	VALEURS	Emission	Reachat	VALEURS	Emission	Reachat	VALEURS	Emission	Reachat
Obligations																				
Emp. État B.N. 7 1/2 %	100 20	3 88	CITRAM R.	2858	Prontemps P.R.	282	288	Action	182 48	187 34	Fréd. Assurances	39 82	39 82	Phé Assurances	30788 43	30788 43
10 50 % 7 1/2 %	2 98	Comptex	285	608	Publicis	824	820	Amal-gas	7478 88	7483 54	Fréd. Copi.	44 43	43 77	Veritas	878 87	854 80
Emp. État 13 1/2 %	104 88	12 57	Cia Industrielle	5700	Notobanque	118	112 20	Amphibol	611 12	683 32	Fréd. Copi.	228 28	228 28	Procton	130 65	127 48
Emp. État 12 1/2 % B.N.	100 20	3 88	Cia Lyonn. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
10 25 % 10 25 %	100 20	3 88	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
OAT 10 % 522000	110 20	4 53	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
OAT 9 50 % 121987	100 85	9 85	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
OAT 9 50 % 11888	104 88	10 87	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
PTT 11 25 % 10	107 28	10 87	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CFP 10 50 % 88	105 80	7 80	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CFP 10 50 % 88	100 20	7 10	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 10 % 570	102	8 88	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38	Cia Lyon. Alim.	300	300	Reunis	121	120	Aaron	1154 37	1154 37	Fréd. Copi.	886 98	899 01	Harleir	888 38	875 88
CH 5 % 5000	69	3 38																		

**PUBLICITÉ
FINANCIÈRE**

Renseignements :
46-62-72-87

Hors-cote

Hydro Energy	310	...
...	70	..
Logistics	7 25	...
...	616	...
Assurance
Comps

Marché des Changes

Marché libre de l'or

COURS INDICATIFS		COURS préc.	COURS 23/11	COURS DES BILLETS achat vente	MONNAIES ET DEVISES	COURS préc.	COURS 23/11
Etats Unis (1 USD).....	5				Dr fin (kilo en barre)	57900	58800
Esc.	38				Or fin (en lingot)	58100	58800
Allemagne (100 dm.)	166				Napoléon (20 fr.)	332	333
Belgique (100 fl.)	300				Pièce Fr (10 fr.)	390	390
Pays-Bas (100 fl.)	300				Pièce Suisse (20 fr.)	330	330
Italie (1000 lire)	36				Pièce Litra (20 fr.)	328	330
Allemagne (100 M.)	3				Souverain	430	440
Grèce (100 drachmes)	2				Pièce 20 dollars	2100	2220
Suisse (100 francs)	80				Pièce 10 dollars	1050	1030
Suède (100 kr.)	80				Pièce 5 dollars	665	
Norvège (100 kr.)	82				Pièce 50 pesos	2185	2185
Autriche (100 sch.)	46				Pièce 10 Rorts	347	347
Espagne (100 pes.)	4						
Portugal (100 esc.)	4						
Canada (1 \$ can.)	4						
Japon (100 yens)	4						

Gely Degremont	300	...
Leconte du Monde	180	180
Nicoles	1410	...
Particip. Pansier	275	275
Quenelin	40	...
Romero N.V.	238 90	238 90
St-Gobain-Capitallage	1612	...
Schlumberger Ind.	540	...
S.E.P.R.	1440	...
S.M.T. Goupil	1	...
S.P.R. act. B.	226 10	...
Wasserman	1100	...



Enlèvement cap.	589 75	572 57	Parabon Opportunisme	111 00	UAP Alto Scav	
Enroa Soldatier	1079 81	1069 12	Parabon Parmesan	111 00	UAP Moyens Termes	147 54
Enroa Leaders	975 50	947 09	Parabon Retraire	234 90	UAP Premiere Cat.	11405 79
Enroa	1011 02	1074 75	Parabon	553 94	Un-Accident	10093 53
Enroa Gas	5827 79	5603 84	Placement A		Un-Fonction	
Enroa Nocturne	492 16	469 84	Placement L	704 83	Un-Infirmité	
Enroa	15108 07	15108 07	Placement M	70181 01	Un-Union	1212 08
Enroa	9500 08	8942 36	Placement Nord	852 28	Un-Univers	
Enroa	273 29	273 29	Placement	111 00	Un-Univers	
Enroa	496 55		Placement	22824 27	Un-Univers	
Enroa	426 70	413 30	Placement	88532 79	Un-Univers	1812 45
Enroa	94 63		Placement	11125 63	Un-Univers	2143
Enroa	1074 03	1042 75	Placement	115 74	Un-Univers	55757 94

coupon détaché - o : offert - d : droit détaché - d : demandé - p : prix Président - m : marché continu

c : coupon détaché - o : offert - " : droit détaché - d : demandé - ♦ : prix précédent - ■ : marché continu

MÉTÉOROLOGIE

[illegible]

TUC = temps universel coordonné, c'est-à-dire pour la France : heure légale moins 1 heure en été ; heure légale moins 1 heure en hiver.
(Document  avec le support technique spécial  Météorologie nationale.)

RADIO-TÉLÉVISION

Somalie-express

manière de rendre à ces signaux
quelque réponse, quelque
blatir de l'humanité.

Pourquoi les gens, ces
d'armées, ne suivent-ils
jamais la trace ceux qu'ils croient
dans les convulsions ? L'histoire ? N'est-ce
pas un oubli qui réduit
en fumée quelques-uns des problèmes
humains ? Pour qui
prennent-ils, les hommes ? Pour
les hommes de temps ? Jusqu'à
quand tomberont les maîtres du monde,
comme le Père-Océan, dans les
fourgons brulés de leur conception
prophétique.

Lundi 23 novembre

Lundi 23 novembre

0.33 L'Heure bleue. Actualité des clubs de jazz, concerts et festivals.

Mardi 24 novembre

20.15 Divertissement : Classe.

0.33 L'Heure bleue. Actualité des clubs de jazz, concerts et festivals.

سكيتي

Les négociations du GATT

Les syndicats agricoles français annoncent une « manifestation de masse » européenne

Les deux principaux syndicats agricoles français, mobilisés dès vendredi 20 novembre contre le projet d'accord sur le volet agricole du GATT, préparent une manifestation européenne de masse pour le soutien de la plupart des organisations agricoles. La Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA) et le Centre national des jeunes agriculteurs (CNJA) avaient appelé dès vendredi à réagir « immédiatement » contre le projet d'accord, par des actions de « sensibilisation » parlementaires. Les syndicats ont en effet une « cohésion sans faille » à l'Assemblée nationale lors du débat prévu mercredi, a indiqué M. Christian Jacob, président du CNJA.

Ainsi, le vendredi soir, environ 150 agriculteurs ont manifesté à Lormet (Pas-de-Calais), en brûlant des pneus et des boîtes de conserve devant la sous-préfecture, puis devant la mairie. A Dijon, des agriculteurs ont également manifesté devant la mairie.

Samedi, en Meurthe-et-Moselle, une trentaine d'agriculteurs ont lancé des projectiles devant la sous-préfecture de Lunéville, où à Roubaix (Nord) 150 agriculteurs, avec une trentaine de tracteurs, ont manifesté devant la sous-préfecture. M. Jacob, un département sur deux, a appelé à une « manifestation de masse » au début de la semaine. Les agriculteurs ont lancé plusieurs actions spectaculaires contre des symboles américains, comme McDonald's, Amiens, Lille et Dijon.

Sur le plan européen, le président de la FNSEA, M. Luc Guyau, a obtenu l'accord de M. Konstantin Heereman, président de la Confédération allemande des agriculteurs mais aussi du Comité des organisations professionnelles agri-

coles (COPA) de la CEE, pour organiser une « grande manifestation de masse ».

La Confédération paysanne, par ailleurs, a appelé « tous les paysans, quelle que soit leur appartenance syndicale, à manifester leur colère devant l'Assemblée nationale le jour du débat parlementaire et de voter un appel au boycott général des produits de substitution des produits importés des Etats-Unis ». L'appel à l'action est repris par le CNJA (Confédération nationale des syndicats d'exploitants familiaux), proche du Parti communiste, dont le siège est à Angoulême.

Enfin, la FNSEA, par la voix de M. Luc Guyau, estime que « le chef de l'Etat, inspirateur de la manifestation européenne, ne peut se faire imposer une politique par des fonctionnaires de l'Etat ».

Les pouvoirs publics doivent répondre à une remise en cause de la souveraineté nationale. Tous les Français questionnent leur réponse. Elle appelle « une France à l'exceptionnelle ».

A Périgueux (Dordogne)

Un agent immobilier, deux notaires et un assureur inculpés dans une affaire d'héritage

PÉRIGUEUX

de notre correspondant

M^{me} Hélène Lacombe-Mauranges, agent immobilier et administrateur de biens à Périgueux, a été écrouée, vendredi 20 novembre, à la maison d'arrêt de Périgueux, après avoir été inculpée d'abus de confiance et d'escroquerie par le juge d'instruction Michel Dutraf. Deux notaires de la Dordogne, M^{me} Latour et Magis, ainsi qu'un assureur, M. Jean-Luc Jousset, ont été inculpés de complicité mais dans un autre cadre. Quatre inculpés, tous issus de vieilles familles périgourdines, qui se voient reprocher leur attitude dans la succession Gonthier, du nom d'un ancien transporteur local décédé en 1991 à la tête d'une fortune.

Il y a donc un autre notaire de Périgueux sous l'attention des héritiers de Raoul Gonthier sur la succession de biens. Les transactions que l'ancien industriel était en train de réaliser, dans un appartement d'autant plus prestigieux que la santé de son homme, âgé de quatre-vingt-cinq ans, était préoccupante. Veuf et sans enfant, le

nonagénaire était grabataire, fréquemment sous perfusion et parvenait du plus en plus difficilement à s'exprimer.

La famille du transporteur tardait pas à s'apercevoir du prépondérant que tenait Hélène Lacombe-Mauranges auprès de lui. Forte de relations amicales qu'elle entretenait avec Raoul Gonthier, Hélène Lacombe-Mauranges était parvenue à se faire confier la gestion de ses biens, sans d'obtenir un mandat ni un pouvoir rédigé peu de temps avant sa mort.

Le juge des référés avait ordonné une mesure de protection et alerté le parquet. L'information judiciaire aussitôt transmise par les services de la justice a permis apparemment de réunir un certain nombre d'éléments troublants.

Les inspecteurs du service de la justice ont attiré l'attention des cessions d'immeubles opérées par Lacombe-Mauranges qui ont, semble-t-il, aussi profité à Jean-Luc Jousset. C'est ainsi qu'un appartement dans le bassin d'Arcachon a été vendu à un prix anormalement élevé à une société dans laquelle Hélène

Lacombe-Mauranges était associée. Un voyage à Paris lui aussi, conclu dans des conditions étranges aux yeux des proches de Raoul Gonthier.

Femme volubile au verbe coloré et aux toilettes parfois extravagantes, Hélène Lacombe-Mauranges se défend d'avoir dilapidé le patrimoine d'un homme qu'elle a aimé, d'ores, entouré de son affection jusqu'à son dernier souffle, d'avoir extorqué des biens.

Les deux notaires inculpés estiment, eux aussi, avoir respecté la déontologie de leur profession. L'un a enregistré le testament, le second a passé les actes de vente. Il semble, vu du dossier, qu'ils aient failli à l'obligation de conseil normalement impartie aux officiers ministériels qu'ils auraient dû s'enquérir de l'intégrité physique et mentale de Raoul Gonthier.

Cette affaire pourrait conduire les policiers à s'intéresser à la façon dont M^{me} Lacombe-Mauranges avait bénéficié, il y a peu de temps ou partie de l'héritage d'un des plus importants syndics d'immeubles de Périgueux.

DOMINIQUE RICHARD

Les suites de l'affaire Botton

Patrick Poivre d'Arvor annonce avoir porté plainte contre M. Gilbert Boisson et France 2

M. Patrick Poivre d'Arvor a annoncé, dimanche 22 novembre, Canal Plus, qu'il a porté plainte contre M. Gilbert Boisson, directeur de l'homme d'œuvre Pierre Botton, et France 2 qui avait rapporté ses déclarations. Selon le présentateur du TF1, M. Boisson le concernant sont totalement faux (voir la lettre de M. Poivre d'Arvor publiée dans le Monde daté 22-23 novembre). M. Boisson a affirmé que France 2 que Patrick Botton, aujourd'hui à Lyon, et inculpé notamment d'abus de biens sociaux, avait utilisé, à son insu, l'image de Patrick Poivre d'Arvor, l'emmenant dans des pharmacies où il avait des affaires. Le journaliste a rétorqué qu'il n'a « pas touché une centime » de Botton et qu'il ne lui a jamais rendu service : « Je n'ai

jamais parlé de lui à l'antenne, donc il n'y a pas eu la moindre contrefaçon ».

Affirmant enfin qu'il est « le collimateur » du pouvoir, il s'est déclaré victime de menaces de « représailles » et de manœuvres de « déstabilisation » venant de personnes à haut placées.

« L'idée d'une déstabilisation n'est pas une idée nouvelle », a ajouté le présentateur en évoquant l'indépendance de son émission « Le droit de savoir ». « Je vous laisse l'histoire de la déstabilisation de l'Assemblée nationale, et un peu de la déstabilisation », a indiqué Patrick Poivre d'Arvor, questionné sur l'origine des menaces de déstabilisation. « Je prie les journalistes à l'Assemblée, plus appel, pour les journalistes », a-t-il ajouté sans autre précision.

Dosage toxique de quinine

L'hôpital de Dragnignan reconnaît sa responsabilité dans le décès d'une fillette

NICE

de notre correspondant régional

André, une fillette de cinq ans, victime de paludisme, est décédée, vendredi 20 novembre, à l'hôpital de Dragnignan (Var), à la suite d'une erreur de dosage de quinine. L'enfant était arrivée dans le Var, venant du Gabon, le 13 novembre, avec ses deux frères, son père, M. Othman Martel, un conducteur de travaux de cinquante-cinq ans. Trois jours après, elle avait présenté les principaux symptômes d'une crise de paludisme (forte fièvre, vomissements, maux d'estomac). Sur les conseils d'un médecin généraliste, elle avait été admise dans le service de pédiatrie de l'établissement où elle a été sous perfusion de quinine.

Erreur de dosage

Elle était rapidement améliorée mais, vendredi, en début de soirée, elle avait été prise de convulsions. Une heure et demie plus tard, malgré des massages cardiaques et une mise sous ventilation, elle était décédée d'un collapsus irréversible.

Après une enquête de la direction de l'hôpital, il est apparu que la fillette avait été victime d'une erreur de dosage de quinine - dix fois supérieure aux prescriptions

médicales - commise par une infirmière stagiaire. Administré à doses toxiques, cet alcaloïde, qui constitue le traitement de choix du paludisme, provoque, en effet, un syndrome des battements du cœur et une hypotension pouvant aboutir à un arrêt cardiaque.

« On a jamais dit à l'enfant de produire », a déclaré la directrice du centre hospitalier de Dragnignan, M^{me} Marie-Claude Escrive, qui a reconnu « l'entière responsabilité de l'établissement ». Selon M^{me} Escrive, l'erreur de la jeune infirmière s'est produite à un moment où le personnel soignant avait à prendre en charge trois nouvelles admissions d'urgence en plus des traitements à prodiguer à l'ensemble des malades du service de pédiatrie.

L'infirmière stagiaire, au fin de troisième année d'études, était légalement autorisée à renouveler la perfusion. Mais elle aurait dû agir sous le contrôle d'une infirmière titulaire, ce qui n'a pas été le cas.

Le chef du service pédiatrie n'a pas présenté au tribunal. Après le dépôt d'une plainte en constitution de partie civile par le père d'André, le parquet de Dragnignan devait ouvrir une information judiciaire, lundi 23 novembre.

G. P.

SOMMAIRE

DEBATS

Un entretien avec Rony Brauman. 2

ETRANGER

La polémique en Grande-Bretagne après l'assassinat du chateau de Windsor. 3

La démission de Helmut Kohl en Allemagne. 3

Les conflits ethniques dans l'ex-URSS. 4

Pérou : le parti du président Fujimori s'empare de la majorité à l'Assemblée. 5

Angola : les forces gouvernementales font place nette pour une offensive offensive. 6

Laos : la mort du président Phomvihane. 6

POLITIQUE

La négociation : le commerce international. 7 à 9

L'affaire du sang contaminé : M. Séguin et M. Bouchard défendent leur position. 10

SOCIÉTÉ

Sept ans après une catastrophe à Val-Thorens. 11

Les élections municipales musulmanes à Mulhouse. 11

M^{me} Séguin et M. Bouchard se prononcent sur le projet de loi sur la violence d'Aspe. 11

SPORTS

Tennis : Andreï Koudliakov vainqueur du tournoi international de Wimbledon. 12

Glasgow Rangers : victoire au coup d'Europe. 12

Hétérophobie : la loi contre le dopage. 12 et 13

CULTURE

La Fanny sans ombre, opéra de Strauss, au Grand Théâtre de Genève. 14

Le quatuor Pow-Wow à l'Olympie. 14

Le Chevalier d'Orlando, de Lope de Vega, à l'Odéon. 15

Vidéo : la politique d'UGC. 15

ECONOMIE

Crise en mer dans les transports. 17

L'est et l'ouest de l'Europe sort engagés sur des chemins démographiques divergents. 18

El-Atochem : le premier producteur mondial de lubrifiants du CFC. 20

L'ECONOMIE

La nouvelle crise de l'acier. 21

L'Assemblée de l'Est. 21

Les Levantins de Turquie. 21

L'éthique gagne la finance. 21

Le commerce. 21

Chronique. 21

Paul Fabra : « Kyosé ». 21

Opinions : quel sera le résultat des élections ? par Jean-Christophe Ginet. 25

Services

Abonnements. 15

Annonces classées. 15

Carnet. 18

Loto sportif. 13

Loto. 20

Marchés financiers. 20 et 21

Météorologie. 22

Mots croisés. 14

Radio-télévision. 22

Spectacles. 16

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM

Ce numéro comporte un cahier « Le Monde-L'Economie » folios 25 à 36

Le numéro du « Monde » daté 22-23 novembre 1992 a été tiré à 513 794 exemplaires.

« C'est le principe même du catholicisme, dit-il, que nous contestons, sa prétention à faire fi des cultures et à imposer la domination de l'Occident. L'imperialisme romain se traduit, dans l'Église, par le repliement de l'Église sur elle-même. Un peu comme si on avait curieusement l'idée chrétienne (...). Il apparaît comme une forteresse appelée à protéger les chrétiens du péché, le signe d'une Église de chrétien, non le dévot de l'Église dans le monde de ce temps ».

Un chandelier décoré en Seine-et-Marne. - Un automobiliste, qui avait fauché cinq écolières, vendredi 20 novembre, sur un pont à Fontaine-la-Vallée (Seine-et-Marne), provoquant la mort de deux d'entre elles et blessant les trois autres, dont une grièvement, a été inculpé, samedi 21 novembre, de « homicide involontaire » et de « mise en danger de la vie d'autrui ». Le conducteur, âgé de 30 ans, a été arrêté par la gendarmerie. Selon ses premières déclarations, Thierry Cunin, vingt-sept ans, de Montargis (Essonne), aurait tenté d'éviter un motocycliste, lors du franchissement d'un ponton. Sa voiture, une Ford de 300 chevaux, aurait alors fait une embardée, menant sur le trottoir et fauchant les cinq écolières, âgées de huit et neuf ans, qui portaient l'uniforme de l'école Anne-Frank. Des écolières autrichiennes ont été tuées sur la route supposée du véhicule, mais la Ford a été retrouvée, après l'accident, avec la quatrième vitesse enclenchée. Pour M. Georges Sarre, secrétaire d'État aux transports, « une fois encore, c'est la vitesse qui est en cause ».

HONGKONG : nombre grandissant d'opposants aux « mesures de démocratisation ». - Le nombre des opposants aux « mesures de démocratisation » de Hongkong proposées par le gouvernement, M. Chris Patten, a plus que doublé, selon un sondage publié dimanche 22 novembre dans la colonie. Au lendemain de la publication du projet, le 7 octobre, seuls 11 % des « sondés » étaient hostiles. Ce renforcement du scepticisme s'explique par la vive opposition de Pékin aux mesures visant à augmenter le nombre des Hongkongais participant à l'élection du Conseil législatif du territoire britannique, qui doit revenir en 1997 dans le giron chinois.

LIBÉRIA : un Jamaïcain nommé représentant spécial de l'ONU. - M. Trevor Gordon-Solomon, cinquante-quatre ans, de nationalité jamaïcaine, a été nommé, vendredi 20 novembre, représentant spécial, pour le Libéria, du secrétaire général de l'ONU. - (AFP)

Un accident d'avion au Vietnam. - Il n'y a eu aucun survivant parmi les passagers et l'équipage de l'appareil de la compagnie Vietnam Airlines qui s'est écrasé le dimanche 22 novembre au Vietnam à l'épave d'un avion. L'accident s'est produit jeudi 19 novembre. Trente personnes, dont des passagers, se trouvaient à bord du Yakovlev-40 qui s'est écrasé dans la jungle du Vietnam au cours d'un vol de 50 minutes entre Ho-Chi-Minh-Ville et la ville côtière de Nha-Trang. Neuf étrangers dont quatre Thaïlandais, deux Néerlandais, un Français, un Britannique et un Américain se trouvaient parmi les passagers. - (AFP)

Témoignage chrétien s'en prend au catholicisme universel. - Dans l'éditorial de l'hebdomadaire Témoignage chrétien du 11 novembre, Georges Montaron qualifie le nouveau catholicisme de l'Eglise catholique de « terrible faux pas ».

Le droit pénal change

DALLOZ

CODE PÉNAL

NOUVEAU CODE PÉNAL

DALLOZ 1992-93

En un seul volume, cette nouvelle édition est entièrement refondue et augmentée du Nouveau Code Pénal.

Demain dans le Monde

« Sciences-Médecine » : Le nouveau monde des jongleurs d'atomes

Grâce aux derniers progrès des « nanotechnologies », on commence à savoir manipuler les atomes comme des briques, ou sculpter les molécules comme de vulgaires morceaux de bois.

IBM, c'est toute la micro

PS/

Plus de choix

C'est-à-dire plusieurs gammes de micros pour le bureau, la maison ou le voyage. Et pour tous les utilisateurs, du débutant au super-professionnel :

- le PS/1, la micro à domicile, simple à utiliser et conviviale. La solution dans la boîte ;
- les PS/VP, des micros professionnels alliant normes du marché, qualité IBM et prix défiant toute concurrence ;
- les PS/2 : une gamme d'élite pour diminuer le coût d'exploitation de l'entreprise, et lui fournir sécurité, évolution, performance, ergonomie ;
- enfin, les nouveaux portatifs : une vraie gamme pleine d'innovations techniques, au service de ceux qui bougent.

De quoi séduire les plus exigeants !

486SLC

Plus de

performances

Avec, notamment, le nouveau serveur multi-processeur intégré PS/2 295 à tolérance de

pannes : le premier "micro-mainframe" IBM. Et aussi, la nouvelle puce 486SLC2 à double fréquence d'horloge, qui multiplie par 2 ou 4 les performances des postes de travail PS/2 modèles 56 et 57.



Plus de services

Une ligne d'assistance téléphonique 24 heures sur 24, un club utilisateurs, un magazine. Tout cela gratuitement pendant trois mois pour tout possesseur de micro IBM Helpware, les tout nouveaux services de la micro IBM.

Et en plus, des offres de financement et de formation adaptées...

ISO

Plus de confort

Les nouveaux écrans des PS/2 répondent déjà aux normes internationales ISO, obligatoires à partir du 1^{er} janvier 1996. Très bientôt, aucune entreprise ne pourra ignorer ces normes et le confort qu'elles apportent aux utilisateurs.

PS/1

Plus facile

Avec le PS/1 : le micro de la famille, des PME et des professions libérales. Livré avec des applications et un système d'exploitation préchargés.

Outil convivial par excellence, mais aussi très performant avec les nouveaux modèles dotés de processeurs 486SX et DX.

OS/2

Plus de liberté

Les PS 386SX (et plus) peuvent accueillir le nouveau logiciel système OS/2 2.0. Vous pouvez alors choisir les applications DOS, Windows et OS/2 disponibles et en utiliser plusieurs simultanément à votre convenance, pour une convivialité de travail sans équivalent.

Pour toute information, appelez le 05.03.03.03. (appel gratuit).

PLUS POUR MOINS



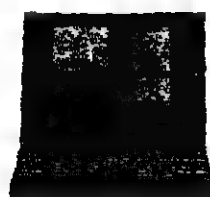
8255 F HT*
(9 790 FTTC)

IBM PS/1
Modèle 111
386SX 25 MHz
2 Mo RAM
Disque dur 85 Mo
Ecran VGA couleur
DOS 5.0 Windows 3.1
Works Windows
Kit ease-of-use



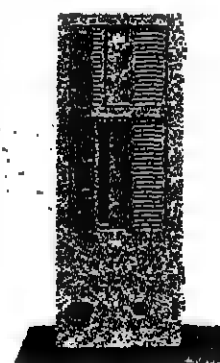
9350 F HT*
(11 089 FTTC)

IBM PS/VP
6384 modèle C20
386SLC 25 MHz
2 Mo RAM
Disque dur 80 Mo
Ecran VGA couleur
Clavier, souris
DOS 5.0 préchargé
Cinq slots



19 000 F HT*
(22 530 FTTC)

IBM ThinkPad 700
Modèle 9552-F00
486SLC 25 MHz
4 Mo RAM
Disque 3.5" amovible
Pointeur IBM intégré
DOS 5.0
Station d'accueil (option)
3,1 kg - Format A4
Autonomie 3 heures



23 050 F HT*
(27 337 FTTC)

Serveur IBM PS/2
Modèle 77 OUA
486SX 33 MHz
8 Mo RAM
Disque SCSI (12 ms)
Carte intégrée
XGA-2
Clavier, souris
OS/2 2.0 préchargé
Slots - 4 baies

* Prix généralement constatés variant avec les prestations fournies.

Helpware, PS/2, OS/2 et 486SLC sont des marques d'IBM Corp. et 486 et 386 des marques de Intel Corp. Windows est une marque de Microsoft.

Pour en savoir plus sur les modèles de notre gamme, contactez les Distributeurs Agréés IBM (liste disponible par le 05.03.03.03 ou par 3616 IBM). Ou retournez ce coupon-réponse à : Point réponse IBM - Service 5000 - Cedex 50 - 92066 Paris La Défense.

Nom _____ Société _____

Adresse _____ Tél. : _____

Je suis intéressé par : PS/1 ☐ PS/VP ☐ PS/Portables ☐ PS/2 ☐

IBM C'est tout.

LM 9203/11

جريدة العالم

Le Monde

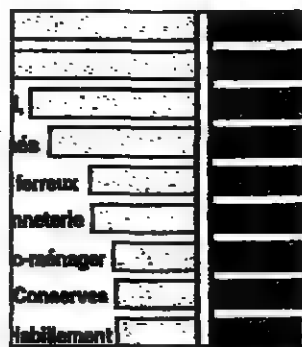
L'éthique gagne la finance



Les banques, les associations ont découvert un nouveau gisement d'épargne : les produits « éthiques » ou « éthiques ». Affectés des causes humanitaires, ils se multiplient, mais sur des sommes restreintes.

page 27

Dossier : le commerce extérieur français



Les chiffres du commerce extérieur pour octobre devraient confirmer le réajustement des échanges de la France. L'occasion pour préciser toute une série de notions : parts de marché, CAF-FAB COFACE...

page 30

Opinions : à quoi sert la Caisse des dépôts ?



La démission la semaine dernière Robert Lion, rouvre le rôle de la Caisse des dépôts et consignations, controversé de la vie française. Une analyse de Jean-Christophe Ginet.

page 35

MODE D'EMPLOI 26
Logement : les normes. Humeur, Doyère. La Bloc-notes. Lois et décrets.
ACTUALITÉ 27 à 29
PERSPECTIVES 32 et 33
Hongrie : rentiers malgré.
OPINIONS 34 et 35
La chronique : Kyosé. Livres. Courrier lecteurs. Vite le modèle transports : un point. Jean-Edouard Mazille.
CONJONCTURE 36
prix. L'Amérique du Nord. États-Unis. La plasturgie.

L'ÉCONOMIE

La croisade du Père Devert

Face à la crise du logement qui touche les plus démunis, Bernard Devert, prêtre, promoteur et financier, a choisi l'action

CURÉ et promoteur. L'attelage semble bizarre... aux autres car le père Bernard Devert se débrouille tant pour trouver un toit aux sans-abri qu'il perd assez peu de temps à se poser des questions : « Le soir, quand je vois tout ce que j'ai fait dans la journée, ça aide à la prière. La parole doit être confrontée aux faits », assure-t-il, rieur. Ce quadragénaire charpentier et bon vivant, déjà fort connu dans la région lyonnaise où il gère sa paroisse et... un coquet parc immobilier (le Monde du 16 octobre 1991), n'a pas peur de dîner avec le diable pour arriver à ses fins : depuis le début de l'année, il a ajouté une corde à son arc en devenant financier, et il prend une dimension nouvelle en parrainant un fonds commun de placement (FCP) auquel il entend donner une dimension nationale.

Il y a urgence : selon l'abbé Pierre, la France compte deux millions à deux millions et demi de familles mal logées et, affirme-t-il, « quatre cent mille personnes qui couchent dehors ». La crise du logement qui frappe dans l'Hexagone frappe d'abord les catégories les plus fragiles et fait ressurgir des spectres qu'on croyait oubliés : « On ne retrouve des tentes aux abords des villes », redoute le Père Devert. Sans état d'âme, il a opté pour l'action. Toute son énergie est depuis des années au service d'une cause : le logement social « en milieu diffus ».

Françoise Vayasse

Lire la suite page 27

La nouvelle crise de l'acier



Cinquante mille emplois menacés : la sidérurgie est à nouveau en crise en Europe. La consommation et les prix sont en chute libre. Il faudra à nouveau arrêter des productions et fermer des usines.

Mardi 24 novembre, le conseil des ministres européens de l'industrie devrait décider une aide de 6 milliards de francs pour financer les restructurations. Mais cela n'évitera pas les sacrifices.

Lire pages 28 et 29 les articles de et de Michel Bolo-Richard (Madrid), Eric La Boucher (Francfort) et Laurent Zecchini (Londres)

L'Autriche dopée par l'Est

Candidate à l'adhésion à la CEE et stimulée par les bouleversements de l'Est, Vienne rêve de redevenir le pivot d'une grande région « Europe centrale »

VIENNE
de correspondante

L'ÉCONOMIE autrichienne n'a pas trop mal tiré son épingle du jeu ces dernières décennies, en réalisant plus des deux tiers de ses échanges extérieurs avec la CEE. Mais elle est aujourd'hui placée devant un double défi : poursuivre l'intégration européenne et gérer le grand chambardement à l'Est, qui est à la fois une chance et un risque.

En posant, il y a trois ans, sa candidature à la CEE, l'Autriche a pris une décision qui correspond aux réalités économiques. Vienne espère pouvoir ouvrir les négociations avec Bruxelles en 1993 et adhérer à la CEE en 1996 au plus tard.

Mais ce sont les bouleversements politiques à l'Est qui ouvrent les perspectives les plus séduisantes, avec l'espoir d'un retour massif sur les marchés de l'Europe centrale et orientale, arrière-pays traditionnel de l'Autriche. Vienne, l'ancienne métropole de l'empire des Habsbourg, réduite à la fonction d'une tête de pont de l'Occident au temps du rideau de fer, a l'ambition de redevenir la plaque tournante des échanges Est-Ouest dans tous les domaines.

Sa proximité géographique, la compréhension des mentalités et les liens historiques font d'ores et déjà de Vienne, pour plus de 700 sociétés étrangères, une base idéale pour travailler les marchés est-euro-

péens. Jeff Harrison, porte-parole d'IBM, traite depuis 1965 le marché est-européen à partir de la capitale autrichienne. « Vienne est l'endroit logique pour diriger les activités à l'Est », dit-il. Stavros Petropoulos, directeur de Coca-Cola, souligne, lui, la proximité géographique qui lui permet « de se rendre sans perdre de temps dans tous les centres économiques à l'Est ». Coca-Cola a transféré au début de 1992 son centre commercial pour l'Europe de l'Est d'Essen, en Allemagne, à Vienne. Au total, 130 firmes américaines, dont McDonald's, Gillette, Colgate-Palmolive et American Express ont des bureaux à Vienne.

MÉTROPOLITAIN Les Japonais ont, eux aussi, creusé leur trou. « À mon arrivée à Vienne, en 1989, une trentaine de firmes japonaises étaient représentées », Yuzo Ichikawa, de l'organisation japonaise de l'extérieur Jetro. Aujourd'hui, elles sont au nombre de 70, dont des géants comme Nomura et la banque Fuji. Nomura a même pris des options sur l'avenir avec une participation de 20 % dans la réalisation à Vienne d'un quartier administratif et administratif flamant neuf, la Cité-Danube, pour tenir compte des besoins de la future métropole de l'Europe centrale.

Walter Baryli

Lire la suite page 28

Les derniers Levantins de Turquie

Français installés à Smyrne (Izmir) depuis 1770, les Giraud, industriels prospères du textile, sont les représentants d'un mode de vie en voie d'extinction

IZMIR
de notre envoyée spéciale

DEMANDEZ à Hervé Giraud, industriel de la ville d'Izmir, au bord de la mer Égée, s'il se sent français ou turc. Installé sur la terrasse de sa somptueuse demeure jaune aux colonnes blanches, face à une étendue de gazon verdoyant, cet homme jovial, âgé d'une cinquantaine d'années, rit et admet sa confusion. Après trois siècles en Turquie, la famille Giraud, qui possède aujourd'hui une compagnie prospère de textiles de coton (Izmir Pamuk, sucet, IPM), n'est vraiment turque ni vraiment française. « Nous sommes les pieds-noirs de Turquie », plaisante Hervé Giraud.

Les Giraud appartiennent à cette espèce en voie de disparition, les Levantins, qui avaient fait leurs jours d'Izmir à l'époque où la ville s'appelait Smyrne. La population cosmopolite d'Européens, de Grecs, de Juifs et d'Arméniens.

La célèbre voyageuse anglaise Gertrude Bell décrivait ainsi cette race « méditerranéenne ». « Elle ne parle aucun langage en particulier, mais elle bavarde en une demi-douzaine de langues. Elle n'a aucun pays d'origine, mais elle est apparentée par mariage à la moitié de l'Europe, et avec les citoyens de chaque pays, elle parait de leurs compatriotes et d'elle-même en disant : « Nous sommes... »

La famille Giraud fournit un exemple parfait de cette culture. Chez Hervé Giraud, l'héritage français domine, malgré sa mère d'origine écossaise. Mais son épouse Marianne, suédoise, sa conversation en famille, leur cinq enfants, peut passer de l'anglais au suédois, du français au turc. Son cousin Brian Giraud, en revanche, qui dirige la direction de l'entreprise familiale, semble un parfait gentleman anglais, malgré son passeport français.

INTÉGRATION • Au fil des générations, les Levantins avaient l'intégration européenne bien en tête. Le débat sur le traité de Maastricht, par exemple, a été traité par les Girauds, négociants français, marchands vénitiens, commerçants anglais.

L'arbre généalogique des Girauds est inextricable. Les Girauds descendent de la famille Whittall, Worcestre, en Angleterre. Ces liens remontent au dix-huitième siècle lorsque la famille Jean-Baptiste Giraud - la première Giraud de Turquie, qui avait émigré d'Angleterre - la fin des années 1770 - avait conclu le premier nombreux mariage avec une famille anglaise en épousant Chariton Whittall peu après son arrivée d'Angleterre.

Nicole Pope

Lire la suite page 29

MODE D'EMPLOI

LOGEMENT

Les ascenseurs mis aux normes

Plus qu'un mois pour équiper toutes les cabines d'ascenseur d'une porte intérieure. 30 000 à 50 000 francs de frais pour les copropriétaires, mais bien des accidents évités

Le 31 décembre, dans tous les immeubles (d'habitation ou autres), les ascenseurs devront être munis d'une porte. Faute de quoi, la responsabilité des copropriétaires et des syndicats sera engagée en cas d'accident. Et cela, aux termes d'une loi du 26 juin 1986, l'application de laquelle a déjà été repoussée mais qui entre en vigueur, cette fois, à la fin de l'année.

Malgré le délai de cinq ans et demi entre le vote de la loi et sa date d'entrée en vigueur, on estime que 15 000 installations ont encore à satisfaire aux nouvelles obligations. Au départ, c'étaient quelque cent mille cabines qui devaient être modifiées, sur un total de 1 000 000 d'appareils, parfois vieillots. La proportion de « contrevenants » reste donc énorme : 15 % ! Pourtant, les ascenseurs ont une particularité : c'est-à-dire démunis de portes, ils sont responsables de nombreux accidents, mais les victimes restent bien rares.

La loi du 26 juin 1986, modifiée le 23 juin 1989, s'applique à la fois aux installations nouvelles et aux anciennes : elle interdit l'installation d'ascenseurs dépourvus de portes de cabine et oblige à installer des portes sur les appareils existants — ou à prévoir un dispositif de protection assurant une sécurité équivalente. Bien évidemment, le système le plus sûr est l'installation de portes. Celles-ci peuvent être pliantes (en accordéon), coulissantes, à ouverture centrale, latérale ou même verticale : chaque solution a ses avantages et ses inconvénients. La première est la plus économique, mais elle réduit la place à l'intérieur de la cabine; les autres nécessitent un dégagement à l'extérieur, entre la gaine et la cabine.

OBLIGATION En cas d'impossibilité absolue, une « barrière électronique » — qui arrête l'ascenseur dès que quelqu'un franchit le faisceau lumineux — doit être installée. Mais ce dispositif, onéreux, reste moins sûr; de surcroît, il diminue la surface utile de la cabine puisque le faisceau doit être à moins de 7 centimètres de la paroi. Aussi a-t-on imposé un cahier des charges strict (réduction de la vitesse, limitation de l'usage à des personnes averties ou autorisées).

Les dépenses (30 000 à 50 000 francs, en

moenne, davantage s'il y a des travaux complexes à effectuer) sont réparties entre les copropriétaires dans les mêmes conditions que les dépenses d'exploitation et d'entretien de l'ascenseur. Comme il s'agit d'une obligation, il n'y a pas d'incitation fiscale à proprement parler, mais les propriétaires



peuvent déduire la dépense effectuée (et éventuellement les intérêts des emprunts, s'ils ont dû en contracter) de leur revenu foncier. Ils ne peuvent pas, cependant, récupérer ce coût sur leurs locataires éventuels (1).

C'est au gestionnaire de l'immeuble (et aussi à la société chargée de l'entretien de l'appareil, qui a aussi une mission d'alerte) que revient le devoir d'informer le ou les propriétaires de cette obligation et des risques encourus. En copropriété, les travaux doivent être votés en assemblée générale à la majorité absolue ou relative en cas de deuxième convocation. Le syndic qui n'aura pas prévenu le propriétaire pourra, en cas d'accident, être considéré comme responsable — par négligence ou imprudence ayant involontairement entraîné blessures ou décès. S'il a alerté la copropriété ou le

propriétaire et que les travaux ont été repoussés en assemblée générale, c'est le syndic des copropriétaires qui assume la responsabilité (2).

Il faut noter aussi que le tribunal d'instance, saisi en référé, peut ordonner la mise en conformité, éventuellement sous astreinte, à la requête de tout copropriétaire ou locataire de l'immeuble.

Cette réglementation a soulevé des problèmes inattendus, notamment pour la mise en conformité d'installations existantes : les systèmes, souvent l'espace de la cabine, en empêchant l'accès aux fauteuils roulants de certains handicapés. On se trouve donc placé devant le dilemme suivant : ne pas satisfaire à la réglementation sur la sécurité ou bien en contournement celle qui exige de faciliter l'accès aux handicapés. En fait, les spécialistes ont généralement le moyen de résoudre le problème technique ainsi posé (par exemple, en creusant l'arrière de la cabine pour permettre à la personne concernée de placer ses pieds dans des sortes de gaines en caoutchouc).

S'il est le plus sûr, chaque jour par 40 millions d'usagers en France, l'ascenseur tue ou blesse cependant quelquefois : on dénombre encore une dizaine d'accidents mortels par an. Les dangers sont de deux ordres : risques d'écrasement par un objet lourd (comme une poubelle ou un paquet dur) qui, accroché par la paroi, est projeté contre l'utilisateur qu'il écrase; risques de coincement de tout ou partie du corps en tentant de récupérer un objet en train de glisser. Les copropriétaires peuvent parfois pour assumer leurs charges et les travaux. Mais la main ou le pied d'un enfant ont-ils un prix ?

Françoise Vaysses

HUMEUR • par Josée Doyère

Tête de station

DÉSOLÉE. Ce matin, un Parisien. Seuls les lecteurs provinciaux qui viennent de temps à autre dans la capitale peuvent se sentir concernés. Pardon, mais c'est la station de métro.

Pourquoi diable le panneau bleu et blanc « Taxis. Tête de station » est-il toujours placé à 15 ou 20 mètres de l'abri qui protège le bus des conducteurs clients ?

Le panneau se trouve à côté du feu rouge et du passage piéton. Sais, il n'y a plus de clous, mais des bandes blanches, glissantes par temps de pluie, mais on les appelle toujours « clous », tout comme la bonne téléphonique qui permet d'appeler une voiture depuis chez soi. L'abri, lui, n'est pas un banc jaune clair à trois places, mais plus loin, il est normal, et d'un « aspin » (c'est comme ça que les vieux Parisiens appellent encore les taxis, par référence à la couleur des taxis et des tout premiers taxis, qui étaient de ce bois), que le métro installe sous cet abri, pour se protéger du soleil ou de la pluie, ou pour s'asseoir, s'il en éprouve le besoin. C'est à pour ça, non ?

Quand il fait beau et que plusieurs voitures sont en attente, pas de problème, le client qui se pointe monte dans la première voiture, et en avant. Aux heures difficiles de la circulation (le matin, vers 8 ou 9 heures, avant le déjeuner, le soir à la sortie des bureaux et avant le dîner...), quand les taxis de la ville de Paris, s'allongent dans la file d'attente, la contestation sur la génératrice d'empoignades se fait de paroles aigres. Quand il pleut — bruite ou helix — c'est la « queue ». Et la franche anguissade.

Les petits malins, toujours plus pressés que les autres, feignent d'ignorer la file d'attente et se plantent tout contre le feu rouge et la borne d'appel qui clignote sans espoir, dans le panneau linéaire. Rappelés à l'ordre, ils affirment qu'ils sont en file d'attente, qu'ils ont pris l'abri pour attendre le bus, et ils restent fermes quand on les empêche de resquiller. Le chauffeur du taxi qui arrive n'en a rien à dire : il n'est pas le seul moment de la constitution de la file d'attente, mais l'arrivée du resquilleur.

La Française, disciplinée, c'est mondiallement connu, et spécialement le Parisien (et c'est fou ce que les provinciaux deviennent vite parisiens... quelques heures suffisent). Pourquoi lui faciliter ainsi la tâche ? Mettre le panneau bleu (et la borne d'appel téléphonique) tout près de l'abri, l'y incorporer au besoin, un peu comme les éléments du mobilier urbain très « design », faciliterait la vie de tout un chacun, éviterait les prises de bec et inciterait à l'urbanité... La solution est simple à trouver et se fiche comme un coin-tampon ou elle dépende de la préfecture de police ou de la Ville de Paris.

LOIS ET DÉCRETS

Transfusion sanguine

Un arrêté fixe la liste des centres de transfusion sanguine agréés par le ministère de la santé et leur adresse.

Le Centre national de transfusion sanguine des Uls (Essonne) et 5 centres régionaux sont autorisés, à titre transitoire, à préparer des produits issus du fractionnement du plasma. Ils seront par la suite regroupés, tout ou partie, au sein d'un groupement d'intérêt public. Le Laboratoire français du fractionnement, organisme chargé de traiter le plasma.

Pour les 111 centres ou postes de transfusion sanguine agréés, une convention a été passée avant d'obtenir l'agrément du ministère de la Santé. Journal officiel du 5 novembre 1992, pp. 15312 à 15313.

Travail des handicapés

Toutes les entreprises occupant au moins 20 salariés sont tenues d'employer, à temps partiel ou à temps complet des travailleurs handicapés dans la proportion de 6 %

de l'effectif total. Cependant, les employeurs peuvent s'exempter partiellement de leur obligation en passant des contrats avec des prestataires de services faisant travailler des handicapés (ateliers protégés, centres de distribution de travail à domicile agréés, centres d'aide par le travail).

Cette exonération partielle ne peut être supérieure à 3 % de l'effectif du personnel.

Journal officiel du 5 novembre 1992, pp. 15312 à 15313.

Erratum : l'industrie aux Pays-Bas. — Des erreurs se sont glissées dans l'encadré « Motus des exportations » sur l'industrie néerlandaise, dans le Monde de l'économie du 17 novembre, page 34. En fait, aux Pays-Bas, l'industrie assure 21,9 % d'un PIB de 336 milliards de florins (1 607 milliards de francs); elle emploie 840 000 personnes et représente un chiffre d'affaires de 263,5 milliards de florins (790 milliards de francs), dont près de la moitié à l'exportation.

Précision : le BIEM. — Le BIEM, qui a négocié les droits de reproduction des logiciels pour les « logiciels » (le Monde de l'économie du 10 novembre), est le Bureau international des éditions mécaniques.

LA COTE DES MOTS

Krach

Avec landau, leitmotiv et quelques autres, krach fait partie des mots allemands que les français assimilent et « francisent » sans peine. Les Français, eux, s'ils connaissent plutôt bien l'acception du terme : « effondrement du cours des valeurs », ou des marchandises, la Bourse, et, par extension, s'agissant d'une firme ou d'une entreprise, « faillite, dépôt de bilan, banqueroute... » — hésitent parfois sur l'orthographe et la prononciation. D'où les malentendus avec les anglais.

La gravité de la situation exprimée par krach peut, comme, être traduite par un effondrement, une déconiture, dégringolade brutale, ruine, etc., selon le contexte.

A l'exception de la majuscule initiale qui caractérise les substantifs allemands (1), le mot a conservé sa graphie d'origine, ainsi que la prononciation d'outre-Rhin : « krak », et son pluriel « krachs ». Les règles ordinaires du pluriel en français : des krachs. Voilà donc un « emprunt » qui ne nous a pas déçu.

Mais il convient de ne pas le confondre avec ses homonymes ou quasi-homonymes, que ce soit une krachée (par exemple en Syrie ou en Palestine) — un krak (ou, moins usuels, krac, krak, karak), — un individu remarquable par son savoir ou ses compétences (« C'est un crack ! »), une drogue dure (du crack), une (raconter des krachs), « a crack ! » entendu d'un choc, etc.

Sans parler le crack anglo-américain, équivalent à krach mais inusité en français, cette acception de « faillite » Bourse. Un crash abusivement utilisé, par ailleurs, au lieu de plier de chute, « le crashage forcé... » Un avion s'est « crashé » ? Non, il s'est — hélas — abîmé au sol.

Nous veillerons à ne pas faire de crash (et de crasher) un... emprunt consolidé.

Jean-Pierre Colignon

(1) Dans des textes français, le processus d'intégration des mots empruntés à d'autres langues implique que les termes perdent leurs particularités (dans le cas d'une réforme de l'orthographe allemande, certains mots proposés disparaissent de la majuscule des noms).

BLOC-NOTES

D'une semaine... à l'autre

CROISSANCE ZERO EN ALLEMAGNE

1993 : Selon un rapport du Conseil des experts économiques, le 15 novembre, la croissance économique sera nulle en 1993 dans la partie occidentale de l'Allemagne (le Monde des 17 et 18 novembre).

ROBERT LION QUITTE LA CARRIÈRE DES DÉPÔTS. Dix ans après avoir exercé les fonctions, Robert Lion a annoncé, le 16 novembre, qu'il quittait son poste de directeur général de la Caisse d'Allocations Familiales. Son successeur sera désigné au cours du mois de décembre (le Monde des 17 et 18 novembre).

GRÈVES À LA RATP. Les grèves ont affecté l'ensemble du réseau (métro et RER) le matin et le soir à partir du 17 novembre. Dans le plan de modernisation, l'entreprise proposée par la direction, les syndicats s'opposent notamment à la modification des horaires et à l'avancement « au mérite ». Un accord d'accord mis au point dans la nuit du 19 au 20 novembre devait être soumis aux conducteurs lundi 21 novembre (le Monde du 17 au 21 novembre).

BUDGET 1993 : LA RESPONSABILITÉ DU GOUVERNEMENT ENGAGÉE. Pierre Bérégovoy a eu recours à l'article 49-3 de la loi du 18 novembre à l'Assemblée nationale pour le vote de l'ensemble du budget. En réponse, les trois groupes de la droite ont déposé une motion de censure qui sera discutée le 23 novembre (le Monde du 19 novembre).

LA COUROSSE SUÉDOISE ATTAQUÉE. Victime de nouvelles spéculations sur sa monnaie, la Couronne suédoise a annoncé, le 19 novembre, qu'elle décrochait sa monnaie de l'écu (le Monde du 21 novembre).

NEGOCIATIONS DU TRAITÉ : ACCORD REJETÉ PAR LA FRANCE. Un compromis a été rejeté le 21 novembre à Washington entre les représentants de la CEE et ceux des Etats-Unis sur les échanges agricoles. Il prévoit une réduction de 21 % des exportations subventionnées de la CEE et une limitation des concessions américaines, le compromis est rejeté par le ministre français de l'Agriculture, Jean-Pierre Soisson, qui l'a jugé incompatible avec la politique agricole commune (PAC), par les organisations de paysans (le Monde daté 22-23 novembre).

BBL : CFA ABANDONNÉE. La banque néerlandaise ING a annoncé, le 19 novembre, qu'elle abandonnait son CFA sur la banque belge BBL (le Monde daté 22-23 novembre).

MARDI 24 NOVEMBRE, Bruxelles.

« Industrie » de la CEE consacré notamment à la sidérurgie (voir pages 28 et 29). Séminaire sur le thème : « L'électrification dans l'Europe en mutation : Cohérence, diversité et évolution », organisé par EURELECTRIC, Groupement européen d'intérêt économique.

Saint-Omer. Journée-débat sur le thème : « Télévision écran large : de la technologie au spectateur », en présence de Jean-Noël Jeanneney, secrétaire d'Etat à la communication, organisée par le FICOM (Promotion des Industries de l'Ecran du son).

MERcredi 25 NOVEMBRE, Vienne. Conférence de l'OEPE (Organisation européenne des exportateurs de pétrole).

Israël. Visite d'Etat du président François Mitterrand (jusqu'au 27 novembre).

Bruxelles. La Commission des Communautés européennes a signé avec les Etats-Unis pour savoir s'il est conforme avec la politique agricole commune. A Paris, le Parlement français discutera de la position de la France. Le gouvernement français veut organiser la réunion d'un conseil des ministres de la CEE.

Paris. Congrès annuel de la Fédération nationale des sociétés d'économie mixte (SEM), sur le thème « Sociétés d'économie mixte : initiatives locales ; transparence et performance » (jusqu'au 27 novembre). France. Manifestations des salariés des entreprises de l'aéronautique et de l'armement dans 10 villes de France, à l'appel de FO, CFE-CGC et CFTC.

France. SNCF. Appel de travail à l'appel de plusieurs organisations syndicales pour protester contre le « budget d'austérité » prévu pour 1993.

Madagascar. Premier tour de l'élection présidentielle.

Dakar (Sénégal). Conférence internationale sur l'assistance aux enfants en Afrique (jusqu'au 27 novembre).

Paris. 5^e Journée Sciences-Po le Monde sur le thème : « Faut-il remettre l'autorité ? » (Hélène Nikiro).

VENDREDI 27 NOVEMBRE, Jordanie. Visite officielle du président François Mitterrand (jusqu'au 28 novembre).

Bonn. Vote de ratification du traité de Maastricht au Bundestag.

LUNDI 29 NOVEMBRE, Paris. MIDEST. Marché international de la sous-traitance (Vilpente, jusqu'au 4 décembre). Bruxelles. Conseil « Energie » de la CEE. Londres. Réunion ministérielle sur l'intégration (jusqu'au 1^{er} décembre).

Les taux d'intérêt

Finance d'entreprise

Les bons de souscription d'actions

des ouvrages pour comprendre et agir...

DUNOD

كلمة اليوم

L'ECONOMIE

ACTUALITÉ

Quand l'éthique gagne la finance

Pour être « dans le vent », associations et banques s'engagent prudemment dans la collecte de financements dits « éthiques » ou « partage » destinés à soutenir des actions humanitaires, écologiques, etc.

DEPUIS une dizaine d'années, copiant un mouvement lancé aux Etats-Unis, banques et institutions financières françaises offrent des placements « éthiques » à leurs clients soucieux de concilier affaires et morale. On peut les classer en deux catégories : les placements « éthiques », les placements « partage ».

Les premiers se caractérisent d'abord par l'emploi des sommes recueillies : telle association de développement soutiendra des entreprises du « Sud », tel fonds pour l'environnement investira dans des entreprises tournées vers l'écologie, un autre enfin évitera soigneusement toute activité d'armement, ou polluante, ou liée à l'apartheid. Les seconds baptisent les entreprises de tabac, d'alcool, d'autres enfin excluent le secteur des armements, bref, l'éthique de l'entreprise, avant d'en souscrire des actions.

Les seconds, ou placements

« partage », sont destinés à leur investissement en obligations ou actions, garantissant une sécurité. Mais leurs souscripteurs acceptent de plafonner leur rémunération dans des conditions définies (par exemple un rendement ne dépassant pas le taux d'inflation, ou un partage des gains).

Le surplus est alors reversé à un organisme désigné, association de développement, institut de recherche médical, etc. Enfin, certaines formules mêlent les deux objectifs.

UTILITÉ SOCIALE. L'un des plus anciens, et des plus impor-

tant le Crédit coopératif, ne fonde ses placements éthiques que sur le taux d'inflation à diversifier dans le tiers-monde. Il gère environ 100 millions de francs, pour plus de 40 millions déjà « partagés ». Parmi les récents placements « partage », on peut signaler Euro Solidarité, par quatre établissements financiers (Crédit coopératif, Crédit lyonnais, Caisse des dépôts, BIMP) pour soutenir l'association CCDF en Europe, l'association de l'Est. Téléthon Poste, pour sa part, a lancé la célèbre collecte « 100 millions de francs » de l'Association française contre les myopathies.

Côté « éthique », Nord-Sud développement, sciv de la Caisse des dépôts, a collecté 100 millions, auprès d'institutions nationales (plus du quart) grâce à la collecte. Elle investit dans des titres d'institutions agissant pour le développement (Banque mondiale, Caisse fran-

çaise de développement, etc.). Les fonds éthiques Hymnos (Crédit lyonnais) ou Stratégie (société de Meeschaert Rousselle), qui recueillent notamment des placements « éthiques », ont par ailleurs des congrégations religieuses, ont constitué leur portefeuille. Tous recherchent - et obtiennent - un rendement global - une rentabilité moyenne. Au total, les placements « éthiques » ou « éthiques » n'ont pas encore suscité un véritable engouement des particuliers : sans doute moins de 1 750 millions de l'ensemble des sciv.

Les banques sont tiraillées : elles veulent répondre aux demandes de certains clients, paraître « dans le vent », mais ne dédaignent pas de capter ainsi de nouvelles ressources, et un peu de publicité, mais ne veulent pas plus trop mêler métier,



rentabilité et charité. Il est vrai que certaines associations sont également réticentes : certaines craignent que les revenus des placements « partage », qui fluctuent avec l'économie, ne permettent pas une action durable et planifiée.

D'autres, tout simplement, questionnent une certaine « bonne conscience » à prix soucieux, qui oublieraient le don du don et l'engagement personnel.

Michel Colonna d'Istria

La croisade du Père Devert

Suite de la page 25

Il s'agit, en clair, de permettre à une situation difficile de trouver un logement dans des immeubles ordinaires, voire bourgeois. Ce qui n'est pas une mince affaire, compte tenu des problèmes de voisinage que crée l'arrivée d'une de ces familles, souvent nombreuses et d'origine étrangère ! Mais cette démarche évite les ghettos, sources d'exclusion et de rejet, qui compromettent définitivement toute égalité des chances. Elle suppose également un accompagnement social serré pour permettre une véritable insertion des intéressés.

« Nous faisons très attention. Nous sommes pas là pour jouer l'échec », à côté de la Fondation Habitat et Humanisme, pivot de son action, le Centre d'étude de recherche pour l'habitat social (CERAS) s'occupe plus particulièrement du suivi social.

DYNAMIQUE. Depuis cinq ans, il a mis en place un parc de 500 logements sur Lyon par la région nouvelle, 300 appartements à l'association Habitat et Humanisme et 300 environ à des bailleurs privés ou publics. « Jusqu'à il y a deux ans, le marché nous a porté. Mais la crise, il fallait garder une dynamique. » De promoteur, il a la

mission Innovation et Construction, le Père Devert est donc devenu financier : il a créé un fonds commun de placement (FCP), avec l'aide d'Altus Finance du Crédit coopératif. L'argent collecté (15 millions de francs depuis janvier) est placé en obligations qui rapportent environ 10 %. Le quart de ces revenus est reversé à l'association sous forme de dons et lui servent de fonds pour monter des dossiers logement.

Mais aujourd'hui, il veut aller plus loin : « Pour réussir, il faut une dimension nationale », explique-t-il. Il veut donc faire connaître le FCP à Paris, l'objectif étant de drainer 100 millions de francs. Les sommes collectées en Ile-de-France seront affectées à la région, où les problèmes de logement sont peut-être encore plus grands qu'ailleurs, mais où la crise - et les baisses de prix qu'elle engendre - offre aussi des opportunités.

« Deux ans cinquante à 100 logements par an, ça fait 3 000 pendant 10 ans. Dans cinq ou six ans, ça pourra être une véritable société, ça marche », projette-t-il. « Une goutte d'eau » par rapport à l'ampleur des problèmes, reconnaît-il. Bien utile, pourtant.

Françoise Vayasse

Plan de bataille gouvernemental

Après la manifestation qui avait réuni la plus grande partie des personnes aux abords du Palais Bourbon pour réclamer « un plan d'urgence pour les logements », et quelques heures après un débat passionné à l'Assemblée nationale sur le budget du logement, Marie-Noëlle Lienemann, ministre déléguée au logement, a dévoilé, le 23 novembre, un plan en sept mesures pour loger les plus démunis. La plus spectaculaire est la réquisition de 300 logements, une mesure qu'on n'avait pas vue depuis des années. Certes, pour ne pas effaroucher les petits propriétaires privés, sont concernés que des logements appartenant à la Ville de Paris ou à l'Etat.

Un groupe de travail sera mis en place d'ici Noël pour la question.

D'ici au 15 décembre, département par département, les préfets devront réunir les conseils départementaux de l'habitat afin

d'arrêter les plans d'urgence pour l'hiver et conclure des contrats d'objectifs pour les plus démunis.

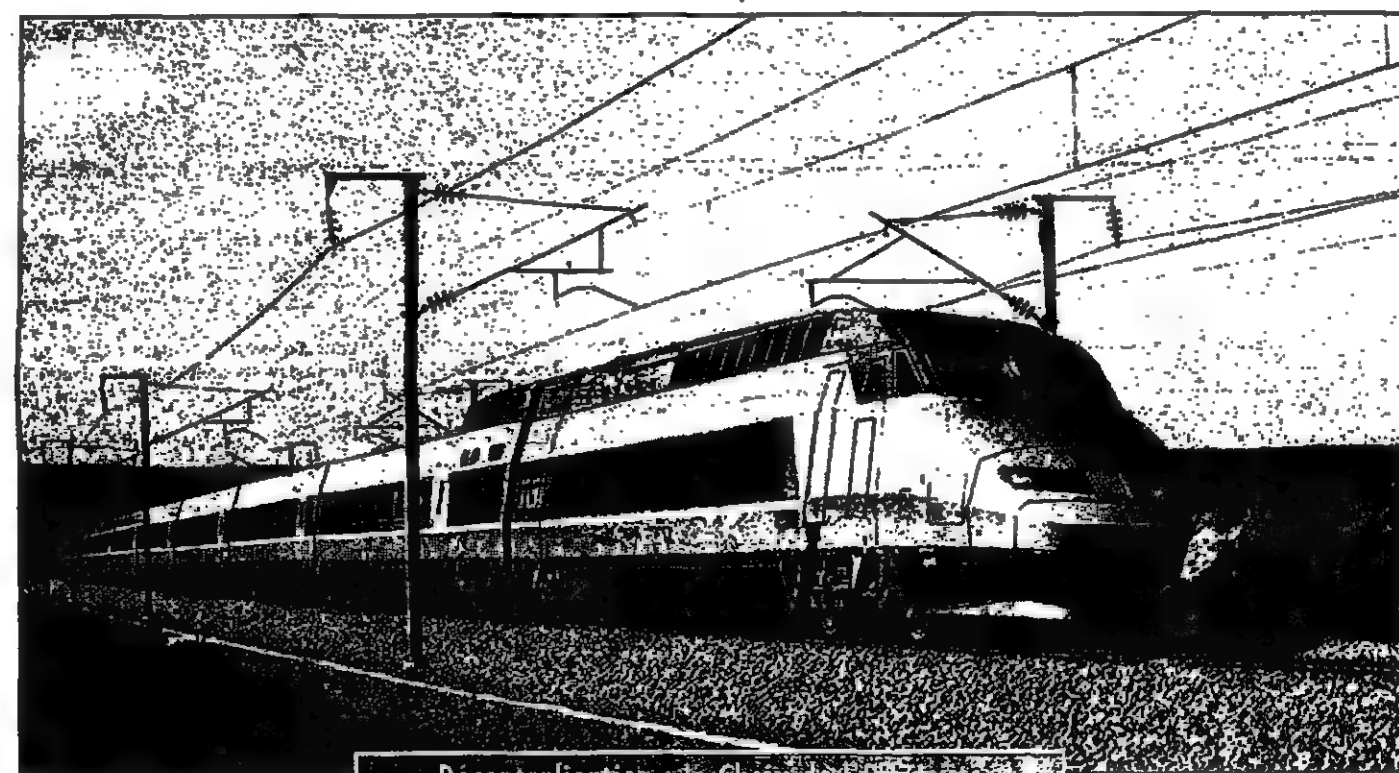
Il s'agit de leur réserver des contingents préfectoraux de 5 000 logements dans la zone urbaine. Chaque année, il devra être construit 1 800 logements locatifs sociaux à loyers très réduits.

40 millions de francs vont être débloqués pour les associations chargées de l'hébergement d'urgence.

Pour l'Ile-de-France : Un organisme chargé du logement des sans-abri et des mal-logés va être créé.

300 logements vacants appartenant à la Ville de Paris ou à l'Etat vont être réquisitionnés.

L'Etat, la région Ile-de-France, la région d'aménagement vont favoriser l'acquisition par des associations d'hôtels meublés voués à disparaître des opérations d'urbanisme.



Décentralisation et le Choix de l'habitat

En France, une métropole s'apprête à recevoir 30 millions de voyageurs par an. Devinez laquelle ?

30 millions de voyageurs par an, cela donne une petite idée des échanges qui vont se nouer dans la métropole lilloise. A 2 heures de Londres, Cologne, à 60 minutes de Paris, à 25 minutes de Bruxelles grâce au TGV, c'est une gigantesque plaque tournante Nord Européenne qui se prête à jouer un rôle digne de sa longue histoire marchande. Transfrontalière par excellence avec la Belgique et proche de l'Angleterre par le tunnel sous la Manche, la métropole lilloise c'est vraiment la métropole qui monte. Jugez plutôt : un nouveau

international d'affaires, un euroaéroport international agrandi, une nouvelle gare TGV, deux centres de fret à grande capacité, parler du réseau fluvial. Autant de projets destinés à offrir des chances déterminantes pour acquérir l'Europe une véritable position. Mais plutôt que des attentes, alors appelez-nous ! Contact : agence pour la promotion économique de la métropole.

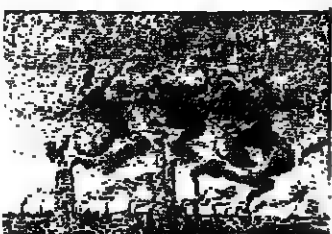
Tél: 20 74 97 74

Communauté Urbaine

Métropole Lilloise

La Métropole Position

ACTUALITÉ



La nouvelle crise

50 000 emplois menacés en Europe d'ici à 1995, plusieurs confrontés à une demande en baisse et à une chute des prix, doivent

Les clients Sumitomo Steel reçoivent des cartes de vœux au 1^{er} janvier 1993. Le sidérurgiste nippon a décidé de supprimer cinquante mille briquets qu'il expédie traditionnellement pour la nouvelle année. Le gain sera de 32 000 dollars. A peine 170 000 francs au cours actuel de la devise américaine.

Qu'un groupe qui atteint un chiffre d'affaires de 50 milliards de francs se mette à économiser les bouts de chandelle en dit long sur l'état actuel de la sidérurgie. Partout, on griffe les fonds de tiroir, on serre les boulons. Car, à l'aune des mesures annoncées ces derniers temps, le cas Sumitomo fait figure d'anecdote pittoresque. NKK, le numéro deux nippon, a prévu, lui, de réduire de « façon significative » l'effectif de sa division acier au cours des trois prochaines années. Deux mille à trois mille personnes seraient concernées,

% des sidérurgistes du groupe. En Europe, l'état de crise est à nouveau inquiétant. Les quinze sidérurgies de la Communauté regroupées au sein du lobby Eurofer tirent la sonnette d'alarme depuis le début de l'année. Il y a un mois, dans un memorandum adressé à la Commission de Bruxelles, ils chiffrèrent à cinquante mille le nombre de suppressions d'emplois probables d'ici à 1995, soit 13 % des effectifs de l'industrie européenne de l'acier.

À-COUPS • La conjoncture est exécrable. Dans les pays industrialisés, les marchés sont orientés à la baisse. En volume comme en prix. Les perspectives sont maussades. Aucun analyste ne compte sur une amélioration sensible avant deux ans. « La demande mondiale d'acier ne retrouvera les niveaux records de 1989-1990 qu'après le milieu des années 90 », pronon-

çaient cet automne les spécialistes de l'Institut international du fer et de l'acier (IISI). Au Japon, la consommation aura chuté de plus de 10 % en 1992. Elle ne devrait reprendre que très modérément l'an prochain, estiment les plus optimistes. Aux États-Unis, la demande a gagné un peu en vigueur après une année 1991 catastrophique. Le marché ne devrait croître que très modérément en 1993. En Europe, enfin, les achats d'acier ont diminué de 2 millions de tonnes cette année. Un million de tonnes, au plus, devrait pouvoir être récupéré l'année prochaine, si tout va bien.

Située en amont de l'industrie, la sidérurgie réagit par à-coups aux variations de la croissance. Que l'automobile ou le bâtiment et les travaux publics, ses deux principaux débouchés, prennent de l'ailant, et avec quelques mois de retard,

une fois les stocks épuisés, l'industrie de l'acier redémarrera avec une vigueur démultipliée.

Que l'investissement se ralentisse, et c'est le coup de frein, davantage brutalité. Les sidérurgistes estiment à plus de 2,5 % le rythme de croissance qui leur permettrait d'écouler leur production sans trop de difficultés. Avec une progression de l'activité de 1,5 % en moyenne en 1992 dans la zone OCDE, et une prévision de 2 % pour 1993, ce rythme leur semble loin du compte.

MAIS-MAIS • Mais des facteurs perturbent les prévisions selon les régions. « La situation en ce moment est pire qu'elle ne l'a jamais été », affirme Yves-Thibault de Sil-

guy, directeur des affaires internationales du groupe sidérurgique français Usinor-Sacilor.

Récession et appréciation du yen au Japon, récession et explosion des « mini-mills », ces mini-acières électriques installées en plein champ aux États-Unis, récession et afflux d'acier en provenance des pays de l'Est en Europe, forment, en résumé, les nouvelles combinaisons maudites de la sidérurgie.

Les producteurs d'acier nippons ont été sérieusement ébranlés par la baisse récente du dollar. Leur marché, c'est l'automobile, les usines Toyota, Nissan, Honda sur l'archipel, doublées des fameuses usines « transplants » installées aux États-Unis. Ces dernières tournent moins et, donc, achètent moins de tôles, en raison de l'effondrement du marché automobile américain.

Allemagne : la Ruhr rattrapée

Les sidérurgistes d'Outre-Rhin s'étaient réorganisés, avaient investi les premiers. Mais pendant les années 80, les voisins en ont fait autant, avec l'aide des États.

FRANCFORT
de notre correspondant

CETTE fois l'Allemagne n'est pas épargnée. Les sidérurgistes allemands doivent recourir au chômage partiel pour réduire les coûts de 20 % ce trimestre. En 1992, la production, moins de 37 millions de tonnes d'acier brut, sera inférieure de près de 5 % à celle de l'an passé. Seuls quelques groupes feront encore des bénéfices cette année : Thyssen, Preussag et probablement Krupp-Hoesch. Ruprecht Vondran, le président de la Wirtschaftsverwaltung Stahl, la chambre syndicale de la sidérurgie, a prévu qu'il faudrait « primer 20 000 emplois » au premier 180 000 dans les deux ans.

ANROGÉS • Au début des années 80, lorsque toute l'Europe déclinait ses hauts-fourneaux, les Konzern allemands affichaient d'arrogants profits. Ayant vu venir la crise dès la première alerte de 1974, à l'encontre de leur concurrents - la France construisait Forl - les maîtres de forges allemands avaient dépensé des dizaines de milliards de marks pour moderniser leurs usines. La Ruhr était ainsi devenue

l'usine des pays de l'Est (voir ci-dessus l'article de Caroline Monnoy). L'Allemagne aura importé en 1992 plus de 1 million de tonnes d'acier, essentiellement tchéque et polonais. Les Allemands ont été réduits d'autant. Mais l'effort sur les prix a été pire.

S'y ajoutent des raisons purement allemandes. Les salaires (4^e de l'échelle) ont augmenté de 11 % en 1991 et de 10 % en 1992. Les coûts allemands au plus haut dans la CEE. La récente dévaluation de la lire, de la peseta et de la livre aggrave la situation allemande. La faiblesse du dollar vient pénaliser en son exportation hors d'Europe. « Il y a deux ans, les prix sur le marché mondial étaient supérieurs à ceux du marché allemand. Ce n'est plus le cas », explique Hans-Peter Kuhlmann, économiste de la Dresdner Bank.

Mais l'Allemagne a perdu son avance de compétitivité. Entre 1985 et 1991, la productivité (tonnes d'acier par employé) a bondi de 70 % en France, de 40 % en Italie et en Belgique, de 11 % en Grande-Bretagne. En Allemagne le progrès ne fut que de 19 %. L'avance germanique a été laminée : il faut 4,1 heures-homme pour couler 1 tonne d'acier en France, 4,8 heures-homme en Allemagne. « L'Allemagne ne maintient son avance que dans les produits de haute gamme », selon Hans-Peter Kuhlmann.

Le rattrapage des autres a été facilité par les États qui ont largement refinancé leurs programmes nationaux. « Ils ont eu de la chance », se plaignent d'ailleurs les sidérurgistes allemands. Ayant eu le tort d'avoir mis avant les autres, la sidérurgie allemande n'a pas connu les restructurations des années 80. Elle compte encore une bonne dizaine d'entreprises coulant de l'acier, alors qu'il ne reste plus qu'un groupe par pays en France, en Grande-Bretagne et en Italie (à l'exception notable des FMI privées de la région de Brescia). Le rattrapage de la fusion est en cours en Espagne. L'Allemagne aurait-elle, cette fois, du retard ?

PRINCIPES • La réponse des sidérurgistes européens est négative. D'abord parce qu'on a méfié toujours des groupes monopolistes : c'est le choix judicieux des années 70, elle est un principe à abandonner. Ensuite parce que l'évolution technologique abandonne les grandes cathédrales pour produire des petites unités spécialisées. L'effet d'échelle serait plutôt négatif.

Le rachat de Hoesch par Krupp, le rapprochement en distancé entre Mannesmann et les sidérurgistes allemands (le plus fragile des groupes allemands) et le néerlandais Hoogovens, ou encore la fusion des productions de tubes de Mannesmann et de Mannesmann, sont des opérations qui ne doivent pas être comprises comme le

fait d'un vieux Meccano de l'acier allemand. La sidérurgie doit rester privée et concurrentielle.

Cette position traditionnelle et libérale des maîtres de forges se heurte cependant aux difficultés de l'Allemagne de l'Est. La production, réduite des deux tiers en deux ans, y a été ramenée à 3,5 millions de tonnes environ. Mais la Treuhand, l'organisme chargé des privatisations, n'a pas trouvé d'acquéreur pour l'acier.

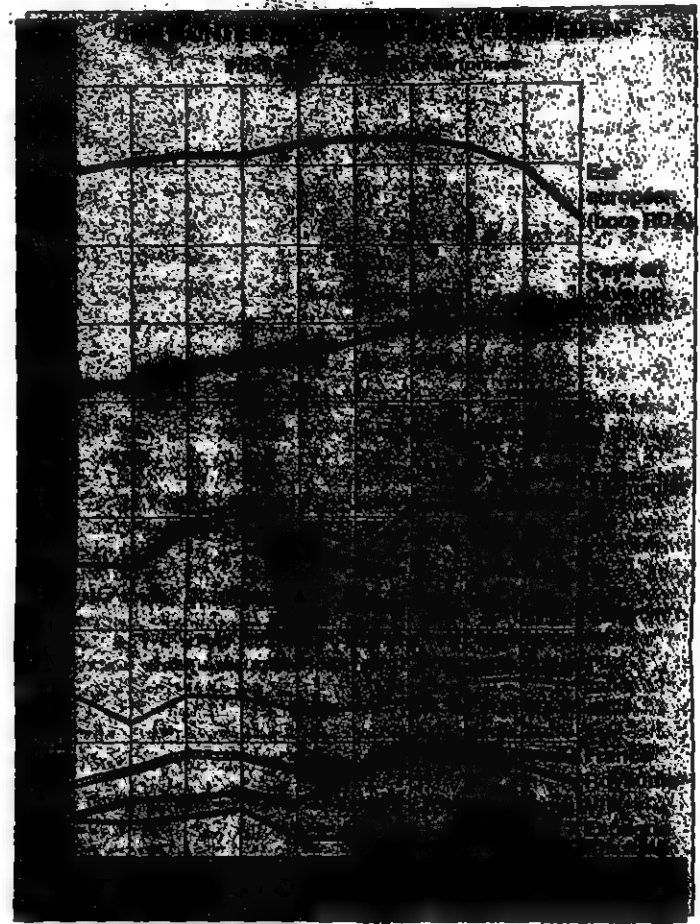
NATIONALISATION • Le dernier espoir était la reprise d'Elko par Krupp, mais l'opération vient d'être abandonnée. Poussée par les autorités régionales, la Treuhand a poursuivi l'exploitation jusqu'ici mais sans avoir de solution pour l'avenir. Sera-t-il possible de conserver cette nationalisation à l'Est, contraire aux principes des groupes de l'Ouest ? La réponse dépasse la seule sidérurgie et le gouvernement n'a pas tranché.

Pour l'heure, la sidérurgie allemande maintient ses principes

et s'oppose à un éventuel article 117 par la Commission européenne. Elle ne juge pas si catastrophique la situation de l'acier européen. Un rebond devrait intervenir à partir de la mi-1993, estiment les experts, pour qui la crise n'est pas structurelle, mais conjoncturelle. Il faut réduire les capacités, mais se passe par l'adoption de décisions politiques à Bruxelles, tiennent les Allemands.

Quitte à ce que les aides de l'Europe de l'Ouest, mais en Europe de l'Est, Ruprecht Vondran, président de la chambre syndicale, propose une méthode : que les groupes bien portants rachètent des parts de ceux aux plus faibles. Le pire, estime-t-il, serait d'accroître des interventions publiques auxquelles il est, au contraire, temps de mettre fin.

Éric Le Boucher



Royaume-Uni : appel à l'aide

Redressé puis privatisé en 1988, British Steel, malgré ses gains de productivité, va encore réduire ses effectifs. En échange, le groupe réclame une protection contre le dumping

LONDRES

TANDIS que douze yachts à coque d'acier se préparent à doubler le cap Horn, leur sponsor commun, British Steel, affronte une tempête mondiale et devra consentir de nouveaux sacrifices, en matière de production, de profits et d'emplois, pour surmonter dans le flot de la concurrence internationale. Mais le sidérurgiste britannique réclame aussi de nouvelles règles du jeu et le retour à des « marchés organisés » de l'acier.

Cet appel, lancé par son directeur général, Brian Moffat, lors de l'annonce des « mauvais » résultats financiers de la compagnie, est symptomatique de la crise qui frappe les producteurs européens, avec la surproduction et la chute des prix (-25 % depuis 1989). Numéro deux de l'acier au sein de la CEE, British Steel, privé depuis 1988, subit pourtant plus fortement que les groupes publics étrangers (lesquels reçoivent des aides de restructuration), c'est-à-dire des subventions, les effets conjugués de la récession industrielle et de la politique de dumping des États producteurs d'Europe de l'Est.

LAUTOUR • Faute d'une double action, de la part de la Communauté européenne et du gouvernement britannique, des « choix drastiques », selon Brian Moffat, devront être faits. En clair, de nouveaux licenciements seront inévitables.

La direction de British Steel s'efforce de la lecture des pouvoirs publics à protéger un secteur important de

l'économie nationale, alors que, souligne-t-elle, la France et l'Italie, par exemple, ont adopté des politiques de soutien pour éviter de réduire davantage leur production... et les emplois. Depuis deux ans, British Steel a réduit de 20 % sa main-d'œuvre, celle-ci tombant à 41 800 salariés, ce qui est devant probablement être ramené à 40 000 à la fin de l'exercice en cours.

Le mois dernier, son président, Sir Alistair Franks, a annoncé une baisse de la production de 20 % pour faire face à l'évolution du marché, laissant ainsi s'engager de nouvelles menaces sur l'emploi. British Steel n'a cependant pas encore « digéré » les conséquences de la fermeture, en juin dernier, de son usine de Ravenscraig, au sud-est de Glasgow. La « mort » de Ravenscraig, vécue comme un véritable traumatisme social dans cette partie déjà sinistrée de l'Écosse, était, avec le licenciement de 1 220 salariés et des menaces sur 15 000 emplois locaux « indirects », l'un des derniers symboles de l'industrie lourde britannique qui disparaissait, et aussi celui d'une politique industrielle interventionniste et hardheart.

Ravenscraig avait été imposée en 1959 par le gouvernement de Harold Macmillan. L'État souhaitait implanter deux complexes sidérurgiques, le premier à Ravenscraig, l'autre à Llanwern, dans le sud du pays de Galles, des zones de production de charbon, source d'énergie indispensable aux hauts-fourneaux. Mais la fermeture de plusieurs entreprises (automobile et aluminium notamment), plus tard le déclin de la construction navale, ont entraîné la chute de

la demande : en 1988, moins de 4 % de la production de Ravenscraig était écoulée en Écosse. La disparition de cette aciérie est le résultat de la politique de « rationalisation » industrielle menée d'une main ferme par « Black Bob », surnom de l'ancien président de British Steel, Sir Robert Scholley.

REPORTS • Outre une action énergique sur les effectifs - British Steel comptait 257 000 effectifs en 1987 - « Black Bob » a fait passer la productivité de 6,3 heures de travail par tonne produite à 4,4. Comme British Steel pour le charbon, le groupe a donc consenti des efforts importants. Mais le charbon et l'acier ne sont pas dans la même situation : si le déclin du charbon paraît inéluctable, l'acier demeure un secteur potentiellement en expansion.

La conjoncture internationale et nationale est donc largement en cause. Outre une baisse de la demande intérieure, l'acier britannique - British Steel représente environ 76 % de la production nationale, soit 12,2 millions de tonnes - est surtout confronté à la forte pénétration des pays de l'Europe de l'Est, dont les prix sont inférieurs de 18 % à 25 % à ceux de British Steel : leur part est passée de 7,8 % à 18 % cette année. Comme les autres producteurs d'Europe de l'Ouest, la compagnie britannique a été incapable de réduire sa production pour faire face à l'accroissement des stocks.

Avec quatorze autres producteurs européens d'acier, British Steel a demandé le mois dernier à la Commission de Bruxelles de réduire les importations en provenance d'Europe de l'Est (de 3,4 millions de

tonnes cette année à 4,7 millions de tonnes en 1993) et de mettre en place un plan de restructuration pour éliminer tout ou partie de l'excédent d'acier européen. Ce qui se traduira par des fusions et surtout par des suppressions d'emplois, dont le coût social devrait être pris en charge par des aides communautaires (voir ci-dessus l'article de Caroline Monnoy). Mais, pour les Britanniques, celles-ci devront être réservées à ceux qui auront choisi la voie difficile des licenciements, et non à ceux qui continueraient à subventionner des usines non rentables.

La direction de British Steel a des raisons de manifester son inquiétude : les six premiers mois de l'année se soldent par des pertes avant impôts de 51 millions de livres sterling (1), contre des profits de 19 millions en 1991. « 1992 sera une année difficile », dit-il.

British Steel invite donc le gouvernement britannique à prendre des mesures pour arrêter les importations « sauvages » d'acier est-européen en Grande-Bretagne, notamment les produits qui ne peuvent plus entrer en France, en Allemagne et en Italie. Mais s'opposer à l'acier d'Europe de l'Est revient à limiter la faculté de ces pays à faire redémarrer leurs économies endormies. Pour le premier ministre britannique, qui a toujours plaidé en faveur de l'élargissement de la CEE, il y a là comme une sérieuse contradiction.

Laurent Zecchini

(1) Une livre sterling vaut environ 8,20 francs français.

« Il y a deux ans les prix sur le marché mondial étaient supérieurs à ceux du marché allemand. Ce n'est plus le cas. »

La maîtrise d'un marché mondial... L'intervention de l'État... la présence publique... au travers des Länder... fut importante mais nettement plus faiblissante, à quelques exceptions près comme en Espagne. L'Allemagne aurait-elle, cette fois, du retard ?

Comme les concurrents, la sidérurgie allemande subit le ralentissement économique général : comme toutes les industries situées en Europe, elle amplifie les cycles conjoncturels. Au fur et à mesure du développement de la croissance allemande, les commandes de commandes sont dégrainées - 2,1 % au premier trimestre, -4,6 % au deuxième, -11,5 % au troisième et -20 % au quatrième. Les effets de croissance économique pour les mois à venir (1^{er} plus) se traduira par un 3 % pour les sidérurgistes.

Deuxième raison partagée : les importations à bas prix en

ملكيه الحسن

L'ECONOMIE

ACTUALITÉ

de la sidérurgie

milliers au Japon et aux Etats-Unis... Les grands producteurs d'acier envisager un nouveau cycle de restructurations, inévitablement douloureuses

Outre-Atlantique, les grands sidérurgistes sont évidemment touchés aussi par le ralentissement de l'activité. Effet change en moins, mais percée des mini-mills en plus. A la faiblesse conjoncturelle s'ajoute donc, cas précis, la concurrence d'une nouvelle filière technologique.

PAYS DE L'EST ■ En Europe, l'arrivée, en provenance des pays de l'Est, de livraisons d'acier à bas prix (de -15 % à -40 % selon les produits) destinées auparavant au commerce intra-COMECON, a amplifié la déprime des prix et surproduction. Eurofer estime à 35 millions de tonnes les quantités excédentaires sur le Vieux Continent. Résultat : l'Espagne, à l'image de la France du milieu des années 80, s'est engagée dans un vaste plan de restructuration. L'Italie devrait suivre. En Allemagne, la fusion de Hoesch et de Krupp, à l'initiative de ce

dernier, devrait dégager près de 1 milliard de francs d'économies et se solder par 1 800 suppressions d'emplois. En Grande-Bretagne, British Steel pourrait en supprimer 3 000 cette année, après avoir réduit de 7 000 personnes ses effectifs salariés l'an passé (voir ci-dessous les articles de Michel Bole-Richard, Eric le Boucher et Laurent Zechin). En France, Usinor-Sacilor a été contraint de changer de filière technique sur le fil-machine (une variété de produit long courant) et a annoncé 8 000 suppressions d'emplois dans les trois ans.

Le groupe public français, numéro deux mondial et premier sidérurgiste européen, a renoué avec les pertes l'an passé (-3,1 milliards de francs) après avoir gâté pendant trois ans aux déficits de la rentabilité. Usinor-Sacilor avait cependant réussi à préserver un résultat d'exploitation positif, malgré la détérioration

rapide de la conjoncture, notamment dans ses produits longs. Unimetal et Saarstahl, ses deux filiales spécialisées dans ce type d'acier, souffrent. Elles termineront dans le rouge cette année. Quelle ampleur ces pertes ?

Pas étonnant, dès lors, que les tensions s'accroissent. La concurrence était dure. Elle est désormais féroce. De groupe à groupe, d'Etat à Etat, de bloc à bloc. Jadis concentrée sur la maîtrise des coûts, elle s'exprime désormais sur un terrain beaucoup plus politique.

MARCHANDAGES ■ Au sein du CEE, d'abord. Britanniques et allemands, qui n'ont eu de cesse de montrer du doigt le français Usinor-Sacilor, coupable d'avoir un actionnaire public et de récupérer 2,5 milliards de francs grâce à l'octroi du Crédit lyonnais dans son capital, le rejoi-

gnent aujourd'hui pour réclamer la subvention prévue par Madrid dans le cadre de la restructuration de la sidérurgie espagnole. Tous réunis, les sidérurgistes européens dénoncent par ailleurs l'afflux massif d'importations en provenance des pays de l'Est. Mais les allemands les attaquent à leur tour, en réclamant, pour cause d'aide d'Etat et de dumping, des surtaxes sur les livraisons d'acier (barrés au plomb et tôles concernées) en provenance du Vieux Continent.

Quelle que soit l'issue de ces affrontements, la sidérurgie des pays industrialisés ne fera pas l'économie de la réduction de ses capacités et de la restructuration. L'Europe et l'Etat, le poids des efforts passés, l'évaluation des aides jadis accordées font, au sein de la Communauté, l'objet d'âpres marchandages en vue de répartir les sacrifices à venir. La Commission

européenne va proposer une aide de 6 milliards de francs destinée à prendre en charge le coût social des restructurations. Le débat sur la gestion concertée des capacités est, à nouveau, ouvert. Faut-il favoriser les sidérurgies européennes, aujourd'hui les plus compétitives - britannique, allemande et française pour l'exportation - en leur permettant de racheter, comme elles le proposent, leurs parts de marché aux plus compétitives ? L'Etat ne peut pas imposer un « état de crise manifeste » selon l'article 113 du traité de la CEEA et négocier des restrictions volontaires de capacité ? Ouvrir un « plan Davignon bis » comme dans les années 70 et 80 ? Le débat n'a pas trouvé de solution. Les échanges risquent d'être vifs du conseil européen de l'industrie sur la sidérurgie, mardi 11 novembre.

Caroline Monnot

Espagne : l'agonie des Asturies

Le plan sidérurgique frappe de plein fouet une région industrielle en déclin, héritière d'une longue tradition ouvrière mais isolée et peu diversifiée

notre envoyé ■ **ASSIS** sous une reproduction du *Guernica* de Picasso, Emilio Huerta, secrétaire général de l'Union régionale des Commissions ouvrières, petit homme énergique et solide, est scandalisé par l'absence de politique industrielle du gouvernement socialiste, qui, estime-t-il, laisse mourir une région. « Pas question, dit-il, de devenir une province de retraités. »

Emilio Huerta étale les chiffres qu'il a soigneusement inscrits sur une feuille de papier, véritables sémaphores de la régression : 242 000 salariés et déjà 230 000 retraités sur une population d'un million d'habitants ; neuf entreprises (sur les quinze employant plus de cinq cents personnes) soumises à reconversion. Et parmi elles, les deux piliers de l'industrie asturienne, le charbon (Hunosa) et la sidérurgie (Ensidesa), toutes deux publiques, et qui, souligne Emilio Huerta, sont responsables de 164 000 emplois dans la région. La crise a déjà frappé Hunosa à l'automne dernier provoquant une grève générale le 23 octobre. Six mille emplois vont être perdus. Aujourd'hui, au sein d'Ensidesa, six mille trois cents emplois vont disparaître.

COMMUNE ■ Que vont devenir les Asturies, ces 10 500 kilomètres carrés bordés par la mer et le montagne, berceau du syndicalisme, berceau de l'Espagne comme le clament les habitants de la

en 1950, Ensidesa, principale entreprise sidérurgique du pays compte deux usines, l'une à Avilés, l'autre à Gijón, sur la côte atlantique. Six mille postes de travail ont disparu entre 1983 et 1990. Le nouveau plan du gouvernement prévoit de supprimer un tiers des 18 700 qui subsistent d'ici 1998. Au total, selon le plan, la sidérurgie espagnole perdrait le tiers de ses emplois : sur neuf hauts-fourneaux (six en Asturies et trois en Biscaye), deux seulement seront maintenus, à Gijón.

Mobilisation ■ C'est pour s'opposer à cette nouvelle ligne que les métallos des Asturies se sont rendus à pied, à Madrid, le mois dernier. Avec leurs collègues des hauts-fourneaux de Biscaye, ils sont venus demander au ministre de l'Industrie, Claudio Aranzadi, de ramener la production à seulement 5,5 millions de tonnes au lieu des 4,5 millions prévues par le plan. Le ministre ne s'est montré disposé à négocier que le plan social.

Le plan industriel, « juste viable, courageux et constructif par la Commission européenne », affirme-t-il, est « celui qui assure le mieux l'avenir par rapport à une demi-douzaine d'autres solutions, comme l'ont jugé des consultants indépendants », et Claudio Aranzadi espère qu'il sera adopté le 24 novembre, lors du conseil des ministres européens de l'Industrie. Cette journée sera une nouvelle occasion de mobilisation pour les syndicats : grève générale dans les Asturies et envoi d'un contingent à Bruxelles.

A la mi-novembre, la production a été entièrement paralysée par la grève de trois mille ouvriers d'entreprises sous-traitantes, qui veulent bénéficier des mêmes conditions de départ que les salariés d'Ensidesa. La direction a réalisé les réductions de cinq firmes, mettant au chômage plus de 10 000 travailleurs. « Dans les années à venir, 10 000 emplois indirects » seront perdus estime Eduardo Donaire, secrétaire général régional de l'UGT (Union générale des travailleurs), l'autre centrale syndicale.

Les syndicats ne nient pas qu'un « reprofilage » soit nécessaire mais ils jugent que la note est un peu élevée. Ils voudraient surtout la dernière. Selon le ministre de l'Industrie, les pertes d'Ensidesa se monteraient à l'équivalent de 4 milliards de francs en 1992. Sans réorganisation, « c'est la faillite ». En 1991, le chiffre était déjà de 2,9 milliards de francs. Le responsable des relations publiques d'Ensidesa, Oscar Fleites, souligne qu'à l'avenir l'entreprise publique va « faire des bénéfices : on ne va pas investir 650 millions de pesetas (32 milliards de francs) dans un plan non viable ».

Mais la reconversion sidérurgique intervient en pleine récession mondiale, alors que les Asturies sont de plus en plus à la traîne. Le taux de chômage y est déjà supérieur de 1,6 % à la moyenne natio-

nale (15 %), alors que le taux de croissance était en 1991 inférieur à la moyenne (1,7 % au lieu de 2,5 %) en raison notamment d'une baisse de 1,2 % de l'activité dans l'industrie, selon les calculs de l'UGT.

Pire encore : le taux de chômage des moins de vingt-cinq ans atteint 41 % en Asturies (contre 33 % sur le plan national). La Fédération espagnole des caisses d'épargne estime, dans sa dernière publication, que « 60 000 emplois ont été perdus au cours des quinze dernières années » et que « les reconversions en cours impliquent, à très brèves échéances, la destruction d'environ 15 000 emplois rien que dans l'industrie (20 % du total), beaucoup plus si l'on prend en compte les pertes industrielles... »

« Si la fermeture de Hunosa est probablement inévitable à moyen

“Le développement est toujours venu de l'extérieur et on croit encore que le salut va venir d'ailleurs.”

terme, estime German Ojeda, professeur d'économie de l'université d'Oviedo, le maintien d'Hunosa, dans des conditions adéquates est essentiel pour la région parce que son incidence économique régionale est quatre fois supérieure à celle de Hunosa et parce que, dans la pratique, elle est l'unique pilier industriel asturien. » Le ministre de l'Industrie a mis sur pied un « programme de reconversion et de dynamisation économique des Asturies » qui se combine avec le « plan intégré pour la reconversion » du gouvernement régional mais ne compensera pas les pertes d'emploi. L'installation de Du Pont de Nemours procurera au plus 1 200 emplois dans les dix ans à venir. Thyssen en créera une centaine de même que Suzuki.

Du côté des autorités, on souligne que les suppressions d'emplois sont accompagnées d'un plan social qui assurera aux personnes touchées presque l'équivalent de leur salaire. « Ce n'est pas un problème social, personne ne se retire à la rue », répète Juan-Luis Rodríguez Vigil, président du gouvernement régional. « Ce qu'il faut, c'est trouver chaque jour une pierre nouvelle », dit ce « sceptique de nature ». Mais pour cela, il faut du temps, des moyens et le ressort nécessaire pour sortir du « cocoon » des assistés.

Car à la sidérurgie viennent s'ajouter d'autres maux. Le charbon tout d'abord. Depuis sa création en 1962, Hunosa n'a jamais fait de bénéfices. Des 25 000 sala-

riés qu'elle comptait en 1980, il n'en reste que 9 000 en 1992. La mine de l'industrie d'armement ensuite. Hunosa emploie également la région : sur le plan national, on perdait 8 000 à 10 000 emplois sur 1992 et 1993, et dans les Asturies, une des deux usines (qui emploient ensemble 1 200 personnes). L'agriculture enfin où les producteurs de lait se battent avec les quotas de Bruxelles. Les Asturiens veulent remplacer les chemins d'aujourd'hui par d'autres industries. Ils entendent ne plus être isolés der-

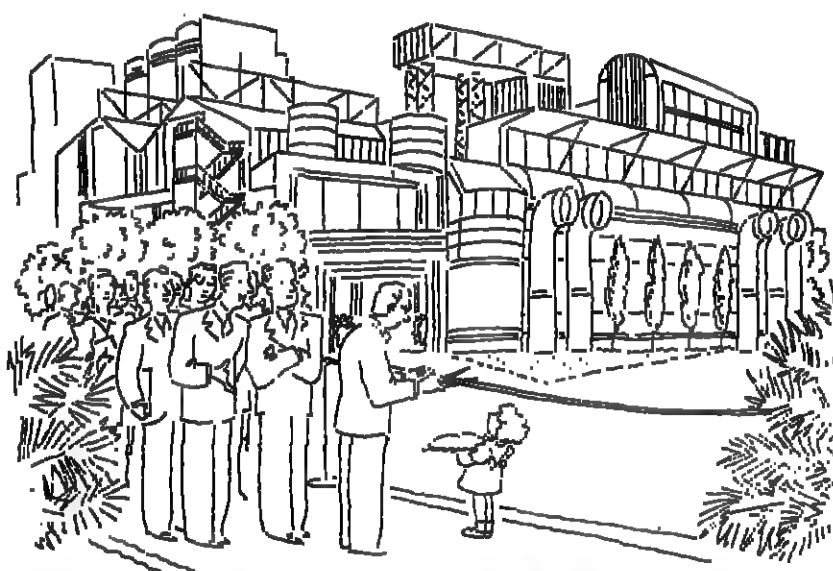
rière les pics de la chaîne cantabrique : que l'on trouve l'autoroute vers le sud, vers León. Que l'on entreprenne l'autre, vers le nord, vers l'Europe.

Le défi sera d'autant plus difficile à relever que les Asturiens n'ont jamais pris leur destinée en mains. Ce sont des sociétés étrangères qui ont exploité le charbon avant que l'Etat ne prenne le relais.

« Le développement est toujours venu de l'extérieur et on croit encore que le salut va venir d'ailleurs », constate un syndicaliste.

Les ressources naturelles que constituait le charbon et l'émigration sont épuisées. « Ce qui nous reste à vendre, c'est le paradis naturel », souligne German Ojeda. Les autorités essaient donc de développer le tourisme ; mais celui-ci ne permettra pas à la région de sortir sans traumatisme de cette « infatigable » économique et syndicale », de cette « infatigable » l'Etat selon le mot de Ojeda. La transition risque d'être chaotique.

Michel Bole-Richard



DANS UN MONDE QUI CHANGE, NOUS RESTONS FIDÈLES À NOS ENGAGEMENTS.

Le Réseau Eurisys, spécialiste de la gestion de projet, respecte strictement les délais et les coûts spécifiés dans votre cahier des charges. Le Réseau Eurisys accompagne votre projet, depuis l'expression des besoins jusqu'à l'assistance à l'exploitation. Dans le monde, il rassemble cinq mille personnes au sein de six pôles d'activités complémentaires : conseil, ingénierie, informatique, mécanique, maintenance, documentation et information, essais, assistance technique.

EURISYS

INGENIERIE ET SERVICES

C'est parce que nous sommes plusieurs que nous sommes unique.

14-15, PLACE GEORGES POMPIDOU, MONTROUGE-LE-BRETONNEUX, 93100 SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES CEDEX. TEL. 01 61 62

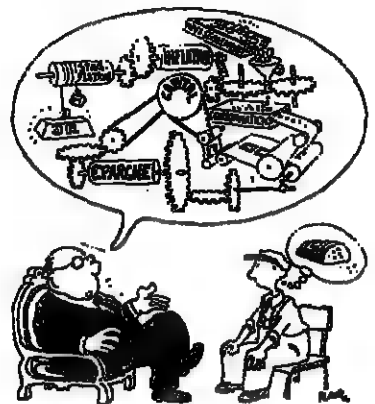
Sur neuf hauts-fourneaux (six en Asturies et trois en Biscaye) deux seulement seront maintenus à Gijón.

« principauté » ? Les terres rudes, longtemps aux Romains, a interdit la pénétration arabe et opposé à Franco, les Asturiens qui, en 1934, la « Commune » espagnole. Dernière communauté autonome du Nord encore sous le contrôle des socialistes, la « Suisse de la péninsule » se demande tout simplement de quoi sera fait son avenir et s'il ne va pas falloir, une fois encore, songer à émigrer pour assurer le futur.

La sidérurgie entame déjà sa deuxième reconversion, sept ans seulement après la première. « Il y en aura une troisième dans pas longtemps, jure Emilio Huerta, parce que la restructuration n'apportera pas la rentabilité. » Créée

DOSSIER

Le commerce extérieur français



L'année 1992 a toutes les chances d'être un an exceptionnel pour le commerce extérieur français, qui devrait être excédentaire, pour la septième fois seulement en trente ans. Performance encourageante : dans une économie mondiale déprimée, la France a réussi à maintenir un taux de croissance supérieur à celui de ses voisins, grâce à ses exportations. C'est un signe que la politique de dévaluation compétitive a un train de porter ses fruits. Dans un passé peu éloigné, tout décalage de croissance en faveur de la France se traduisait automatiquement par un déséquilibre commercial. En 1982, le plus gros déficit qu'ait jamais connu le pays (93 milliards de francs) illustrait ce phénomène et provoquait un changement radical de politique économique.

Sans doute ne faut-il pas trop s'obnubiliser sur les chiffres du commerce extérieur. D'abord parce qu'ils sont souvent sujets à caution, surtout le résultat mensuel, particulièrement aléatoire. Ensuite parce qu'ils sont de moins en moins significatifs dans un monde où la production s'internationalise de plus en plus. Enfin parce qu'ils ne rendent compte que des échanges de marchandises : dans le cas de la France, où le secteur des services est très dynamique, le solde commercial n'exprime qu'une partie de la réalité. Ce solde est d'ailleurs toujours moins bon que celui de la balance des paiements courants, véritable baromètre des relations d'un pays avec le reste du monde.

La France n'a jamais cessé d'être une nation commerçante, la quatrième en valeur absolue, l'une des premières en valeur d'exportations par habitant. Le déficit brouille habituellement ce tableau d'ensemble. Redevenue (pour l'instant) excédentaire, elle prendra peut-être conscience qu'un accord assurant le fair-play des échanges mondiaux, dans le cadre du GATT, pourrait servir ses intérêts.

Donnée établie par
Sophie Gherardi

BIBLIOGRAPHIE

■ La Face cachée de l'économie mondiale, de Jean-François Couvrat et Nicolas Pless, Hatier, 1988, 360 pages. Une démystification des chiffres reçus sur le commerce international.
■ A signaler tous les titres de la collection « Cyclope-Les grands thèmes mondiaux », de Economica, dont chacun décortique un marché particulier. Parmi les derniers parus : les Textiles, de Dominique Jacomet, 104 pages ; l'Automobile, de Philippe Roos, 130 pages ; le Transport maritime, de Pierre Baubet, 144 pages, etc.
■ Les échanges commerciaux de la France en 1991, Bureau d'analyse et de prévision de la Direction des relations économiques extérieures, CFCE-DREE, juin 1992.
■ Les publications spécialisées du CFCE sont disponibles à la Librairie du Commerce international, 10, avenue d'Iéna, 75783 Paris Cedex 16. Tél. : 40-73-34-60.

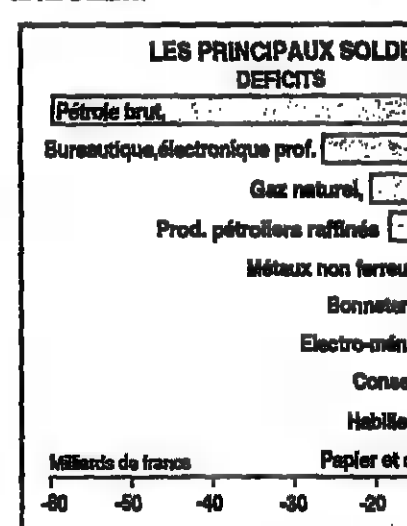
Que comptabilise-t-on ?

■ Les chiffres du commerce extérieur, publiés vers le 20 de chaque mois, recensent uniquement les échanges de marchandises, qu'elles soient agricoles ou industrielles. Etablis par les douanes (depuis 1992), ils enregistrent tous les mouvements d'entrée ou de sortie sur le territoire métropolitain le mois précédant leur publication. Ils sont exprimés en francs courants, donc « en valeur ». Mais pour comparer les chiffres d'une année sur l'autre, on parle parfois en francs constants (pour corriger les effets de l'inflation). On dira alors que les échanges ont augmenté, en volume, de 2 % par exemple.

« Le commerce extérieur, aujourd'hui, est autant un problème d'investissement que d'exportation. Voyez Renault en Allemagne. »

Jacques Desports
Directeur des relations
économiques extérieures

Actuellement, la balance entre importations et exportations (ou balance commerciale, ou solde commercial) se situe à l'équilibre : le pays importe à l'étranger environ 100 milliards de francs de marchandises par mois et y envoie une somme équivalente. Quand les importations dépassent largement les exportations, apparaît un déficit commercial : la France a été dans ce cas pendant une bonne partie des deux décennies écoulées. Quand les exportations sont plus importantes que les importations, on est en présence d'un excédent commercial : l'Allemagne, les Pays-Bas ou le Japon sont des pays structurellement excédentaires. La France le sera vraisemblablement en 1992. Le communiqué officiel donne une série de chiffres : les données brutes et les données corrigées des variations saisonnières (CVS). Les premiers comptabilisent les échanges effectivement constatés dans le mois ; mais comme ils sont affectés de fortes fluctuations (exemple : importations de fuel à l'approche de l'hiver, ou de l'été), les statisticiens « lisent » les chiffres : les données corrigées correspondent véritablement à un douzième d'année, les données lissées à un mois particulier. Les deux séries se rejoignent normalement en fin d'année.



CHIFFRES EN FOLIE

Chaque mois, la publication des résultats du commerce extérieur donne lieu à d'innombrables commentaires. Pourtant, ces chiffres sont souvent d'analyse bien précieuse. Premier exemple : on comptabilise comme exportations les marchandises envoyées de métropole vers le DOM-TOM ; chaque fois que la France Ariane part pour la base de Kourou, en Guyane, elle est exportée, mais elle est importée à l'arrivée : c'est le cas pour la métropole industrielle française. Deuxième exemple, Airbus : les ventes mensuelles de ces avions sont irrégulières (entre 0 franc et 6 milliards de francs), tandis que les importations de pièces (un tiers de chaque avion) forment un flux régulier, si bien que le solde mensuel bascule souvent de l'excédent au déficit ; en outre, une fois montés, les appareils sont un vol d'essai Toulouse à l'Allemagne : les douanes françaises n'en tiennent pas compte, tandis que les douanes allemandes enregistrent à

aller une importation et au retour une exportation, ce qui fait que les chiffres du commerce bilatéral entre les deux pays se confondent jamais. Toujours Airbus : on vient de l'apprendre que des pièces autrefois achetées aux Etats-Unis ne l'étaient plus depuis longtemps. Conséquence, le pays envers lequel la France a le plus gros déficit commercial n'est pas les Etats-Unis, mais le Japon.

Le résultat final des erreurs et fraudes diverses est négligeable : le total des exportations françaises calculé par les douanes dépasse de 2 % la somme des importations de produits français recensés par les pays.

Avec la suppression des contrôles douaniers au 1^{er} janvier prochain, les données à vocation statistique vont être théoriquement à être remplis par les entreprises. Mais au lieu des services d'expédition, ce sera les services comptables qui les établiront. La cohérence des résultats du commerce extérieur en décembre 1992 et janvier 1993 risque d'être soufflée.

Qui exporte et quoi ?

■ La France est une grande puissance exportatrice, la quatrième du monde en chiffres absolus (derrière les Etats-Unis, l'Allemagne et le Japon). Les parts de marché relatives des exportations (6,1 % des exportations mondiales en 1991 contre 5,8 % en 1979) cachent un indéniable dynamisme, puisque la petite progression du pourcentage d'exportation de la France au cours de la dernière décennie de la croissance internationale.

Un nombre restreint de grandes entreprises, environ un millier, exportent les trois quarts des ventes françaises à l'étranger. La concentration est telle que vingt-cinq firmes réalisent à elles seules le quart ! Parmi les PMI de moins de 100 millions de francs d'affaires, une sur trois seulement est exportatrice, selon l'INSEE, mais là est la véritable vie : elles ont entre 1979 et 1991 accru leur part des exportations françaises de 8,5 % à 8,9 %.

Que vend la France à l'étranger ? Les cinq premiers postes – selon la nomenclature douanière, qui en compte quatre-vingts – étaient l'an dernier : les machines de bureau et matériel électronique (80,3 milliards de francs), les produits de la chimie organique (73,5), la construction aéronautique (70,5), les pièces et les équipements des véhicules (62,7). Les points forts de la France viennent un peu plus bas dans la liste : céréales (10,2), exportation, 28,3 milliards de francs, bois, alcool, tabac (12,2), 25,5 milliards, parfumerie-produits d'entretien (14), 23,7 milliards, lait et produits laitiers (20), 19,8 milliards, vins (26), 16 milliards de francs.

Si l'on veut parler de certains postes, c'est que les exportateurs raisonnent plus souvent en solde qu'en chiffres absolus. Les céréales sont le premier poste d'exportation de la France (27 milliards de francs), mais des pièces et équipements de véhicules (25,1 milliards) et de la construction aéronautique (22,2 milliards). Particulièrement significatif est le « solde industriel », qui exprime la compétitivité profonde de l'appareil productif français. Positif jusqu'en 1987 (matériel militaire inclus), il est depuis fortement déficitaire.

La France est surtout aux principaux pays industrialisés, au premier rang desquels l'Allemagne, qui absorbe 18,6 % des exportations françaises. Les Etats-Unis sont le 6^e client, le Japon le 10^e, la Grande-Bretagne le 11^e, l'Italie le 12^e, comme 24^e le 26^e client deux départements d'outre-mer, la Réunion et le Guyane.

Qui importe et d'où ?

■ Dans l'économie française, les importations ont une nette tendance à dépasser les exportations, d'où la persistance d'un déficit commercial. Depuis trente ans, les importations n'ont été inférieures que six fois : en 1971, 1972, 1973, 1975, 1978 et 1986. Le déficit record en 1982 (93 milliards de francs) a été le signal d'alarme qui a conduit les gouvernements socialistes à opter pour la politique de rigueur. Après avoir longtemps vécu dans une logique de « dévaluation compétitive » (on dévaluait le franc pour vendre mieux à l'étranger), la France est passée à celle de la « déflation compétitive » (on réduit la croissance des coûts et on consolide la monnaie, selon la pratique qui a bien réussi à l'Allemagne). Dans la première logique, les importations étaient renchéries, dans la seconde, elles coûtent moins cher. En fait, la progression en valeur des importations s'est considérablement ralentie depuis 1989, alors que les exportations continuaient d'augmenter vivement.

Quels sont les principaux postes d'importations ? Selon les statistiques douanières de 1991 : machines de bureau et matériel électronique professionnel (104,7 milliards de francs), produits de la chimie organique (71,5), voitures particulières (66,5), équipement industriel (60). Le pétrole brut est vient en cinquième position (59 milliards) mais représente la plus grosse partie de la fameuse « facture énergétique de la France » (en tout, 100 milliards de francs de déficit). Les fournisseurs de la France sont, pour l'essentiel, les mêmes que ses principaux clients : l'Allemagne d'abord (on lui achète 230,7 milliards de francs), l'Italie (141 milliards), les Etats-Unis (124,5), le Bénélux (109). Le Japon est, seulement le 11^e fournisseur de la France, mais son deuxième déficit bilatéral, après les Etats-Unis.

Une analyse un peu simpliste consiste à blâmer le niveau élevé des importations quand le déficit commercial se creuse. En réalité, dans des économies complexes et imbriquées, la hausse des importations est un bon signe : cela signifie que les entreprises françaises achètent des matières premières et des machines pour produire et investir. Il est en revanche évitant deux évolutions : que l'importation augmente durablement plus vite que l'exportation (risque de déséquilibre financier), ou que le contenu technologique en valeur ajoutée des importations soit nettement plus élevé que celui des exportations (risque de déséquilibre qualitatif).

Quelle est l'action de l'Etat ?

■ Dans tous les grands pays développés, le commerce extérieur bénéficie d'aides publiques. Ce peut être sous la forme de relais dans le pays même (comme le Centre français du commerce extérieur) ou à l'étranger (les postes d'expansion économique), chargés de recueillir de l'information et de guider les entreprises sur les marchés de l'exportation. Ce peut être aussi l'intermédiaire de crédits à subventions, visibles mais beaucoup plus coûteux. La bagarre actuelle du GATT (Accord général sur le commerce et les subventions des exportations agricoles).

« On vit les dernières années du système français d'exportation de grande projets. »

François Blomont
PDG du Groupe SOPHA

Mais une particularité française, c'est le système de garantie publique des exportations, symbolisé par le COFACE (Compagnie française d'assurance du commerce extérieur). Près du quart des ventes françaises à l'étranger (soit 300 milliards de francs par an) sont couvertes, une proportion sans équivalent ailleurs. Cela s'explique : le commerce extérieur français s'est longtemps caractérisé par l'abandon des « grands contrats » (travaux publics, usines clés en main, rééquipement militaire), réalisés souvent dans des pays en développement et par des firmes liées à l'Etat. La garantie à moyen terme de la COFACE était accordée (pour le compte de l'Etat) en échange de primes parfois plus politiques qu'économiques et avec un manque complet de transparence.

L'exportateur français titulaire d'un contrat « garanti » voit pouvoir être payé six mois au plus après l'échéance prévue, quelle que soit la situation politique ou financière du pays client. En cas de « sinistre », c'est finalement le contribuable qui paie, puisque le COFACE (environ 10 milliards de francs par an) est inscrit au budget. Un exemple parmi les plus marquants : pour assurer l'unité des marchés de l'Inde, l'Etat français a dépensé au moins quinze ans, tous concours confondus, 18 milliards de francs, évidemment irrécupérables. Depuis 1985, le Trésor et le DREE (direction des relations économiques extérieures) ont changé de philosophie : la prudence est de règle et les exportateurs français sont invités à se tourner vers les marchés à risque.

LEXIQUE

TAUX DE COUVERTURE. Le ratio exportations sur importations est aussi appelé taux de couverture (des importations par les exportations). S'il est égal à 100, les échanges sont équilibrés ; s'il est inférieur, il y a un déficit ; s'il est supérieur, il y a un excédent. Selon ce qu'on cherche à mesurer, ce taux de couverture peut se calculer globalement, par produit (par exemple le taux de couverture des voitures particulières), soit par pays (taux de couverture vis-à-vis de l'Italie).

PARTS DE MARCHÉ. Pour évaluer la performance commerciale d'un pays, on mesure l'évolution de ses parts de marché (soit sur le marché mondial, soit dans une zone comme le CEE, ou dans un pays comme les Etats-Unis). La part de marché mondiale de la France pour les produits manufacturés, par exemple, est mesurée par le rapport entre le volume d'exportations et la demande mondiale adressée à la France. Cette demande mondiale est la somme des importations de produits manufacturés des pays habités par des clients de la France, pondérées par la part de chacun des exportations de la France. Les parts de marché françaises ont baissé depuis le second choc pétrolier (1979), mais ont gagné ces dernières années.

TAUX DE PÉNÉTRATION. Part des produits importés sur un marché donné. C'est une mesure de moins en moins significative du fait de la délocalisation de nombreuses productions. Plus les investissements à l'étranger se développent, moins les flux commerciaux sont faciles à interpréter : on importe des pièces, on fabrique dans le pays.

■ Pour le marché local, l'analyse en termes nationaux n'a plus grande pertinence.

CAF-FAB. Les statistiques douanières françaises comptabilisent les importations CAF (Coût, assurance, fret), c'est-à-dire le prix compris à la livraison. En revanche, les exportations sont considérées FAB (Franco à bord, qui correspond en anglais à Free on Board ou FOB) : elles incluent les frais de chargement, mais ni les frais de transport ni l'assurance. Un ajustement de correction calculé chaque année permet en principe de rétablir l'équilibre entre les deux séries de chiffres. Les Américains, eux, calculent leurs exportations « Free along side » (FAS), c'est-à-dire à quel, sans tenir compte des frais de transport.

RISQUE-PAYS. La COFACE (Compagnie française d'assurance du commerce extérieur) établit une évaluation par pays des risques encourus par les exportateurs français. Ces coefficients tiennent compte des facteurs économiques, financiers (endettement), politiques (servent à calculer les primes d'assurance (le « rating » est confidentiel). Les pays trop risqués sont exclus. La COFACE, qui assure 300 milliards par an de garanties export, est devenue très prudente : elle ne se risque à épargner les sinistres du début des années 80 sur des pays comme le Nigeria, le Mexique ou l'Irak.

AIDE-LIÉE. Une part non négligeable des crédits et dons accordés à des pays en développement ou pays de l'Est (au moins 1 milliard de francs par an) ne peuvent être dépensés qu'en achats à des fournisseurs français. Les autres pays pratiquent largement l'aide liée.

مكتبة لاد

IBM Euro PC

Nos ordinateurs intègrent les technologies les plus récentes.



MFP/466+. Caractéristiques : processeur **486** ■ 66 MHz ■ mémoire cache 64 Ko, disque dur de **200** ou **400** Mo ■ **RAM** interne ■ Mo ■ RAM **16** Mo ■ Contrôleur graphique Super VGA ■ accélérateur Windows ■ Windows 3.1 installé ■ MS DOS 5.0 ■ Prêt pour MS OS/2 et UNIX ■ mot de passe à double niveau.

Il n'y a pas de mystère à cela. Nous avons toujours cherché à être les meilleurs.

Lorsque nous nous sommes lancés dans l'aventure à Fort Worth au Texas, c'était la qualité qui faisait la différence. Plus encore aujourd'hui les ordinateurs que nous commercialisons répondent à cette exigence de qualité.

Progressivement nous sommes devenus le troisième constructeur d'ordinateurs aux Etats-Unis.

Aujourd'hui nous sommes arrivés en Europe avec une gamme complète de produits de haute qualité (notamment les GRID MFP).

La gamme des PC GRID MFP allie puissance et rapidité. Equipés d'office d'un contrôleur graphique Super VGA et d'un accélérateur pour Windows leur potentiel graphique est illimité. Les GRID MFP apportent aussi souplesse et liberté : leur mémoire interne et leur disque dur sont facilement extensibles, sans parler de leurs emplacements pour cartes longues.

Pour en savoir plus sur les nouvelles technologies que nous proposons, n'hésitez pas à nous contacter.

- ☐ Je veux en savoir plus sur les GRID MFP.
- ☐ Je veux en savoir plus sur les produits Tandy Grid.
- ☐ Contactez-moi.

Nom _____

Fonction _____

Adresse _____ Téléphone _____

Retournez ce coupon à TANDY GRID

TANDY GRID

B.P. 209 92502 RUEIL-MALMAISON Cedex. Tél. : (1) 47-52-22-22.



ALLEMAGNE +49-2102-38 08 65, +49-2102-38 08 01 • BELGIQUE +32-2-73 22 22 • DANEMARK +45-48-14 14 • ESPAGNE +34-1-302 14 14, +34-3-451 08 50 • FINLANDE +358-(9)-755 11
FRANCE +33-1-47 52 22 22 • GRANDE-BRETAGNE +44-81-897 65 65 • NORVÈGE +47-22 22 22 • PAYS-BAS +31-76-23 03 00 • SUISSE +41-1-741 44

PERSPECTIVES

HONGRIE

Rentiers malgré eux

Longtemps dissimulée dans les bas de laine, l'épargne magyare est une aubaine pour un pays en mal de capitaux. Mais au lieu de stimuler les investissements cette épargne sert surtout à financer le déficit public

notre correspondant

APREMIÈRE vue, cela semble être une mauvaise plaisanterie : alors que la Hongrie post-socialiste est à l'affût de capitaux pour financer sa transition économique, les comptes en banque des Hongrois n'ont jamais été aussi garnis. C'est une contradiction majeure qui se cache d'ailleurs, elle, ne cesse d'augmenter. Au cours des dix-huit derniers mois, elle a connu une croissance de 30 % pour atteindre 250 milliards de forints (1). Une somme colossale correspondant à environ 13 % de la valeur du PNB et qui dépasse le montant du déficit budgétaire du pays.

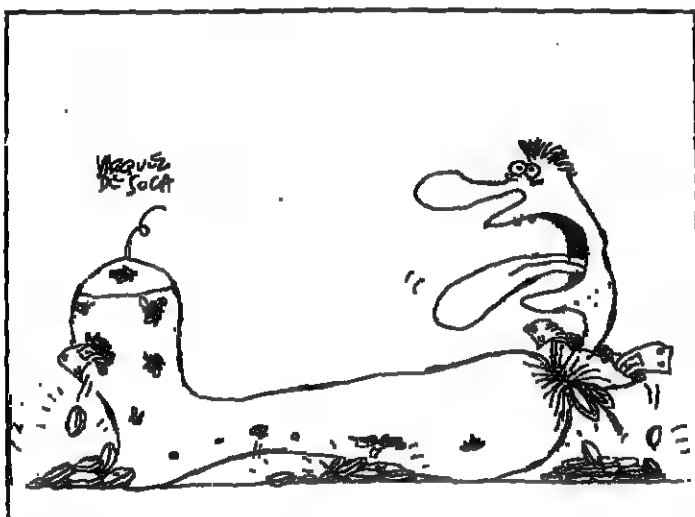
En réalité, ce dynamisme de l'épargne ne signifie pas que les Hongrois se soient considérablement enrichis depuis le changement de régime mais s'explique par la crainte du lendemain de plus en plus incertaine : la valeur des retraites baisse, les dépenses de santé et d'éducation augmentent et la menace du chômage récurrent. Résultat : « L'épargne n'est pas volontaire », constate Péter Bihari de la Bank

pest Bank. Les gens subissent une forte pression économique et sociale, les considérations de rentabilité financière sont secondaires. D'un autre point de vue économique, cette épargne, en fait, est rongée par une inflation de plus de 20 %, ce qui devrait inciter à la consommation plutôt qu'à la thésaurisation.

L'épargne bancaire, pour les particuliers que pour les pouvoirs publics, est un phénomène nouveau. Même si les Hongrois ont connu d'un autre côté de la vie supérieure le règne de leurs voisins socialistes pendant le régime de Kádár, les dépôts bancaires insignifiants (moins de 1 % du PNB). Il est vrai qu'il était peu prudent d'accumuler des richesses alors que le dogme de l'égalitarisme socialiste était officiellement en vigueur.

SHOPPING En fait, pendant la période où ce qu'on a appelé le « communisme goulash » de Kádár, la population avait accumulé des réserves dans l'économie informelle au grand jour à la fin des années 80, lorsque les restrictions sur les voyages à l'étranger ont été levées et les dépôts en devises autorisés sans restrictions.

Les Hongrois se sont alors rendus à l'étranger pour déposer leurs



économies, essentiellement en produits électroménagers. Cette vague du shopping a pris une telle ampleur que même une banque de Vienne, la Mariabank, s'est rapidement spécialisée dans l'acquisition de cette nouvelle clientèle magyare. Conséquence : la balance des paiements s'est inversée en 1991 pour devenir négative. Préoccupé par cette fuite de capitaux, le dernier gouvernement socialiste a tenté de limiter en réglementant les

flux de douane sur les produits importés. Il vient de prendre des mesures pour limiter l'importance de l'épargne, en imposant que le nouveau gouvernement conservateur investi au printemps 1990, qui se demande si les capitaux aux différents établissements économiques de Hongrie ne se trouvent pas, en fait, dans les bas de laine de la population.

L'enjeu est énorme : il s'agit d'arrêter cette « poule aux œufs d'or » pour stopper le déficit bud-

gétaire galopant et réorienter l'investissement productif, d'autant que les privatisations exigent. L'État doit aussi mobiliser le capital pour limiter la prédominance des investisseurs étrangers qui ont raflé 80 % des quatre cents entreprises vendues jusqu'à présent.

Les épargnants préfèrent geler leur argent sur des comptes bien rémunérés plutôt que de l'investir dans des opérations hasardeuses.

L'ensemble des institutions financières a donc commencé à courtiser les épargnants en offrant des taux d'intérêt élevés. Signe de cette surabondance : « Même les taux des bons du Trésor, généralement inférieurs aux taux à moyen et long terme, dépassaient les 20 % », souligne Julien Király du Centre de formation bancaire de Budapest. Après avoir réussi à

l'épargne de l'ombre à fuir vers l'étranger, l'État est aujourd'hui confronté à un autre défi : le faire fructifier. Or les épargnants préfèrent geler leur argent sur des comptes bien rémunérés plutôt que de l'investir dans des opérations hasardeuses. Idem pour les banques : en l'absence d'un vrai marché d'entreprises solvables, elles ont réduit leur activité de crédit. L'épargne ne servant pas l'investissement productif, la reprise se fait attendre ; et tant qu'une reprise n'est pas perceptible, ni les particuliers, ni les banques ont la confiance nécessaire pour investir.

Mais cette situation représente, peut-être, un moindre mal. Si les Hongrois déclenchent une relance en tournant leur épargne vers la consommation et l'investissement, ils pourraient mettre en péril les comptes de l'État. Car, pour l'instant, cette épargne sert essentiellement à financer le déficit budgétaire qui dépassera cette année les 200 milliards de forints (près de 8 % du PNB).

Yves-Michel Riols

(1) 10 forints = environ 0,75 F. Le montant cumulé de l'épargne est de 1000 milliards de forints.

L'Autriche dopée par l'Est

Suite de la page 25

Vienne n'a pas de temps à perdre. Selon une analyse de l'agence immobilière britannique Healey & Baker, la capitale autrichienne n'arrive qu'au vingtième rang (sur vingt-cinq) dans l'appréciation de 500 entrepreneurs européens interrogés et se devance que par Budapest, Munich et Prague. « Nous disposons d'une avance de cinq ans pour consolider la position de Vienne », estime Peter Mayerhofer, chargé par l'Association des entrepreneurs de l'analyse sur le sujet « Vienne-Métropole ». « Le risque de laisser échapper la chance existe », ajoute-t-il.

Les exportateurs autrichiens — dont plusieurs étaient en place bien avant la suppression du rideau de fer — ont déjà profité de la libéralisation des échanges et augmenté les ventes en Europe centrale et orientale (1) de 24 % en 1990, 32,7 % en 1991 et de 17,5 % au cours des cinq premiers mois de l'année.

Avec un volume de 23 milliards de schillings (2), les exportations vers l'Est représentent déjà plus de 11 % des exportations totales du pays. Mais c'est l'Autriche le deuxième partenaire de l'Europe centrale et orientale derrière l'Allemagne. Le principal marché est la Hongrie (+22,1 % de janvier à mai 1991) devant la Pologne (+18,1 %).

partenaire pour le commerce extérieur. La Tchécoslovaquie a battu tous les records avec une hausse de 67,5 % pendant la même période. Les importations en provenance de la région ont atteint un volume de 17,2 milliards de schillings (+5,8 % de janvier à mai).

DETTES Pour le directeur de la mission Europe-est du ministère de l'économie, Manfred Schekulin, « une ère nouvelle s'est ouverte à l'économie autrichienne, qui retrouve ses marchés naturels en Europe centrale », en dépit du marasme économique qui règne dans la région. « Les clients des exportateurs autrichiens sont leurs grandes majorités des entreprises privées qui ont commencé à financer leurs importations », explique-t-il.

Les échanges avec l'Est avaient toujours pesé sur la balance économique de l'Autriche, qui exportait en 1988 — deux ans après la chute de la monnaie du 1918 — plus de 42 % en Europe centrale et orientale, une part qui s'est progressivement réduite à 33 % en 1991 et à 20 % en 1975 pour atteindre finalement 11 % en 1991.

« La présence massive de l'Autriche sur les marchés est-européens s'explique d'abord par la proximité géographique, mais aussi par un ensemble de facteurs difficiles à saisir que j'appellerai « parenté culturelle », estime Jan Stankovsky,

expert de l'Est à l'Institut de recherches économiques de Vienne (WIFO).

Le revers de cette présence massive : la coquette somme de 165 milliards de schillings de dettes plus ou moins irrécupérables après

La libéralisation des échanges avec l'Est fait payer un lourd tribut à certains secteurs soumis à la concurrence d'entreprises produisant avec des coûts salariaux dix fois moins élevés.

l'écroulement des économies planifiées à l'Est. « Il est vrai que l'essor des exportations à l'Est, notamment en Pologne, dans l'ancienne RDA et dans l'ex-URSS, était financièrement encouragé », avoue Jan Stankovsky, qui ne cache pas que « l'endettement constitue une lourde hypothèque sur le redémarrage économique ». Un petit tiers de ces dettes (50 milliards) n'est pas garanti par l'État et devra être épongé par les banques, hélas, irrécupérables. « La

libéralisation des échanges avec l'Est fait payer un lourd tribut à certains secteurs soumis à la concurrence d'entreprises produisant avec des coûts salariaux dix fois moins élevés.

Autrefois chasse gardée du secteur nationalisé, important en Autriche, le commerce avec l'Est devient par la force des choses de plus en plus une affaire de petites et moyennes entreprises. Selon le WIFO, 13 % des 50 000 entreprises existant à l'Est en 1991 (soit 6 600) sont autrichiennes. Elles ont 14 milliards de schillings d'investissements en Europe. L'Est 6 % proviennent de l'Autriche. La présence est particulièrement forte en Hongrie, avec 2 100 sociétés autrichiennes pour un total de 1 300 en Tchécoslovaquie avec 1 300 et un total de 5 000. En Slovaquie, plus d'un quart des 104 millions de schillings d'investissements occidentaux proviennent d'Autriche.

Les banques ont joué un rôle en Europe centrale et orientale un réseau dense de bureaux de représentation — quinze banques autrichiennes sont présentes à Budapest, — qui donnent des coups de main dans la mise en œuvre des privatisations et le financement des entreprises. « Pour nous, la Tchécoslovaquie, la Hongrie et la Slovaquie constituent un marché intérieur élargi », dit Konrad Fuchs, directeur de banque à Vienne. Il s'agit « du retour à la norma-

le entre pays voisins liés par l'histoire », ajoute Andreas Woerger, expert de l'Est à l'Institut économique IHS de Vienne, « qui a été séparé pendant quarante ans et qui se réunit à nouveau », dit-il. Jan Stankovsky est optimiste pour la Hongrie, la Tchécoslovaquie et la Pologne, où il attend le « décollage » économique pour 1993. La Slovaquie et la Croatie ont également des « bonnes chances ». « Il saute aux yeux qu'il s'agit des anciens pays successeurs de l'empire austro-hongrois », dit-il, et il reste beaucoup plus pessimiste pour la Bulgarie, la Roumanie et l'ex-URSS.

La libéralisation des échanges avec l'Est fait payer un lourd tribut à certains secteurs — textile, machines agricoles et ciment notamment — soumis à la concurrence de entreprises produisant avec des coûts salariaux dix fois moins élevés. « L'énergie est abordable et sans se soucier de l'environnement », Wolfgang Schussel, ministre de l'économie, est vivement applaudi par les industriels lorsqu'il déclare que « le marché est ouvert pour les pays européens et la forme la moins coûteuse d'énergie économique », mais, dans la pratique, il est confronté à la rivalité des producteurs qui menacent le contingentement des importations de textile, de machines agricoles et de ciment. Les avantages de l'ouverture à

l'Est compensent cependant largement les difficultés qui en résultent pour certains secteurs. Selon le WIFO, d'ici à 1995, la perte de quelque 50 000 emplois dans des secteurs non compétitifs sera compensée par la création de 60 000 emplois nouveaux avec une valeur de production plus élevée. Un sondage récent effectué auprès de 800 entreprises confirme cet optimisme : plus de la moitié (449) sont convalescentes que l'ouverture à l'Est offre plus de bénéfices à l'Autriche que de risques.

Pour Jan Stankovsky, « les liens privilégiés de l'Autriche avec l'Europe centrale et orientale ne sont pas une alternative à l'intégration européenne, mais une opportunité à celle-ci une nouvelle dimension », précise Jan Stankovsky, qui rêve d'une « région Europe centrale » au sein de la CEE. Cette région devrait comprendre la partie est et sud de l'Autriche, des parties de la Hongrie et de la Slovaquie, de la Hongrie et de la Slovaquie. Très dynamique, elle « pourrait même devenir une impulsion à la grande Europe... »

Walter Baryl

(1) Hongrie, Tchécoslovaquie, Pologne, Slovaquie, Roumanie, Russie et Ukraine.
(2) 1 schilling = environ 0,48 franc.

litec ÉCONOMIE

COLLECTION DIRIGÉE PAR ALAIN REDSLOB

ÉCONOMIE POLITIQUE LES GRANDS DILEMMES ANALYSE MICRO-ÉCONOMIQUE 356 pages - 165 F	ÉCONOMIE POLITIQUE THÉORIE MACROÉCONOMIQUE COMPTABILITÉ NATIONALE 356 pages - 165 F	THÉORIE MICRO ÉCONOMIQUE CONTRIBUTION À LA THÉORIE MICRO-ÉCONOMIQUE 216 pages - 135 F	ÉCONOMIE EN PRATIQUE ÉLÉMENTS DE MICRO-ÉCONOMIE 208 pages - 120 F	ANALYSE ÉCONOMIQUE ÉLÉMENTAIRE PRÉSENTATION DESCRIPTIVE APPLICATIONS NUMÉRIQUES 202 pages - 100 F	DÉMOGRAPHIE ÉCONOMIQUE ANALYSE DES RESSOURCES HUMAINES 200 pages - 140 F	ÉCONOMIE INTERNATIONALE FONDEMENTS ET POLYTIQUES 388 pages - 190 F
LA RÉPARTITION DES REVENUS PRATIQUES ET THÉORIQUES 204 pages - 145 F	ÉCONOMIE DU DÉVELOPPEMENT TYPOLOGIE DES ENSEMBLES 346 pages - 180 F	EXERCICES DE MATHÉMATIQUES LOGIQUE ALGÈBRE LINÉAIRE ANALYSE 194 pages - 110 F	GÉOGRAPHIE ÉCONOMIQUE DES MÉDIAS MÉDIAS ET DÉVELOPPEMENT 622 pages - 250 F	GÉOGRAPHIE ÉCONOMIQUE DES MÉDIAS DIVERSITÉ DES TIERS-MONDES 480 pages - 220 F	Il paraît Michel BLAIS ÉCONOMIE INDUSTRIELLE STRATÉGIES CONCURRENTIELLES DES FIRMES LEMOINE-BUYOERT STATISTIQUES ET PROBABILITÉS	

En vente chez votre LIBRAIRE SPÉCIALISÉ ou **litec** : 27, place Dauphine 75001 PARIS - 26, rue Soufflot 75005 PARIS - 158, rue St-Jacques 75005 PARIS

Les derniers Levantins de Turquie

Suite de la page 25

Du commerce d'épices et de fruits secs à l'industrie textile, en passant par les champs de course, les Giraud ont dû s'adapter à des conditions politiques et économiques constamment en évolution. Durant la première guerre mondiale, lorsque la Turquie s'était alliée avec l'Allemagne, le préfet d'Izmir avait reçu l'ordre d'interner tous les Levantins. Mais, conscient de l'importance de ces familles pour l'économie de la région, il s'était contenté de les rassembler sous un seul toit et avait autorisé les hommes à poursuivre leur travail.

L'industrie du tapis en Turquie s'était écroulée avec les derniers soubresauts de l'Empire ottoman. Pour répondre à la demande occidentale, le grand-père de Hervé et Brian Giraud se lança dans le commerce international de tapis orientaux. « Mon grand-père était un homme de plein air, explique Hervé Giraud. Il prenait ses chiens et partait dans les collines, s'arrêtant dans les villages pour dormir sur le fil de laine, amener des dessins et payer les villageois pour leur travail. »

A l'apogée de son succès, à la fin des années 20, leur compagnie Oriental Carpet Manufacturers, fondée avec plusieurs amis, avait un siège à Londres, un centre d'achat en Perse, une filature en



Inde et des bureaux de vente à Milan, Paris, ainsi qu'aux Etats-Unis, au Canada et en Amérique latine.

Après la récession des années 30, la compagnie subit une sévère restructuration. Certains bureaux furent fermés, mais la filature de laine demeura entre les mains de la famille Giraud qui se lança alors dans le tissage du coton puis dans la production de lin de maison. Jusque dans les années 70,

Izmir Pamuk Mensucat (IPM) ne produisit que pour le marché domestique. « Le mot exportation n'existait pas, explique Hervé Giraud. On se battait pour un malheureux tissu écrit en Turquie. »

BOOM Avec l'ouverture de la Turquie et le boom économique des années 80, la part des exportations d'IPM, qui produit aujourd'hui 25 à 30 millions de mètres de tissu par an, augmenta de façon

considérable pour atteindre 28 millions de dollars, soit 50 à 55 % de la production.

Les augmentations de salaires – de l'ordre de 240 % – obtenues par les syndicats en 1990 et le prix élevé du coton sur le marché turc ont forcé le secteur textile à prendre un nouveau tournant pour lutter contre la concurrence des pays d'Extrême-Orient. « La situation pousse l'industrie textile turque à s'orienter vers des produits plus sophistiqués, un domaine où les pays moins développés ne peuvent pas nous concurrencer », explique Brian Giraud.

Dans le cas d'IPM, une partie du tissu écrit est désormais importée, ce qui a permis de réduire le nombre des employés de 2 300 à 1 200. Grâce à des investissements technologiques importants, la compagnie s'est diversifiée et peut désormais imprimer en vingt couleurs et travailler sur des tissus de 2,40 mètre de large.

Nouvelles conditions du marché, nouveau mode de vie. Si les pionniers européens d'antan avaient le souffle coupé par la beauté naturelle de la baie d'Izmir, les visiteurs modernes ont, eux, le souffle coupé par la pollution qui s'en dégage. Izmir, seconde ville de Turquie, n'a pas été épargnée par la pollution qui a accompagné son développement industriel. Les minorités grecque et arménienne ont largement disparu, les Levantins sont en voie d'extinction.

Aujourd'hui la ville est dominée par les immigrants anatoliens ou kurdes de l'est et du sud-est du pays, attirés par la perspective d'un emploi.

POLLUTION Dans le quartier de Bornova, autrefois « capitale » de la Turquie levantine, la magie de l'ancienne Smyrne survit dans la

Beaucoup de Levantins ont quitté Izmir et sont disséminés dans le monde entier, du Canada à Hongkong. Hervé et Brian Giraud, en revanche, semblent fermement implantés en Turquie. A IPM, la relève est assurée puisque Frédéric, le fils d'Hervé, travaille dans l'entreprise familiale.

Ceux des Levantins qui subsistent en Turquie, tout en gardant leurs caractéristiques européennes, s'intègrent petit à petit à la société locale.

Hervé Giraud, porteur d'un passeport français, a obtenu la nationalité turque. Sa fille cadette Caroline a conclu la première alliance entre une Giraud et un Turc en épousant le 14 juillet dernier, Mustafa Koc, l'héritier d'une des plus grandes familles industrielles de Turquie.

Communauté hybride, les Levantins ont contribué à l'ouverture de la Turquie vers l'Occident. Hervé Giraud, qui, en tant qu'industriel turc, participe régulièrement aux négociations avec la Communauté européenne sur les quotas textiles, est convaincu qu'ils continueront à jouer un rôle important. « Nous n'avons aucune difficulté avec les Européens et aucune difficulté avec les Turcs, affirme-t-il. Personne, comme nous, n'est capable de faire le lien entre la Turquie et l'Europe. »

Nicole Pope

Communauté hybride, les Levantins ont contribué à l'ouverture vers l'Occident.

L'atout textile

Selon l'Association des exportateurs de textile et d'habillement d'Istanbul (ITKIB), ces deux secteurs représentaient, en 1991, 11,28 % de la production industrielle turque et employaient près de 2 millions de personnes. Au cours des dernières années, la production textile (3,4 milliards de francs environ en 1991) a peu augmenté, alors que celle de l'habillement se développait plus rapidement, passant de 2,95 milliards à 3,15 milliards de francs entre 1990 et 1991, soit une hausse de 6 %.

Bien que le main-d'œuvre dans le secteur textile demeure relativement bon marché par rapport à la moyenne des salaires des ouvriers syndiqués en Turquie, son coût horaire a augmenté de plus de 71 % (de 1,82 dollar à 3,12 dollars) entre 1990 et 1991, ce qui menace d'éroder l'avantage concurrentiel du textile turc. Bien inférieur à celui du Danemark (18,80 dollars), par exemple, le coût horaire de la main-d'œuvre textile turque est cependant dix fois plus élevé que celui de pays asiatiques tels que l'Indonésie (28 cents).

Le pouvoir du lobby agricole et la politique populiste du premier ministre, considéré comme le « père des fermiers », ont également contribué à l'augmentation des coûts de production. Le coton turc est généralement 10 % à 15 % plus cher que les cotons étrangers de qualité similaire sur le marché mondial.

Les exportations de textile vers la Communauté européenne avaient baissé de 8,22 % en 1991 pour atteindre 918 millions de dollars, mais les résultats provisoires pour les sept premiers mois de 1992 montrant une reprise, due en partie à la dévaluation de la monnaie turque. Les exportations vers l'Europe auraient augmenté de 12 %, et celles destinées aux Etats-Unis – où les quotas accordés à la Turquie ont triplé après la guerre du Golfe – de 54 %.

Alors qu'en Italie ou en Suisse les trois quarts des machines ont moins de douze ans, un tiers seulement de l'équipement textile turc est récent. Selon Ertug Yasar, de l'ITKIB, les années à venir seront cruciales pour l'industrie textile turque, qui va devoir changer d'orientation et investir lourdement pour faire face à la concurrence des pays asiatiques et survivre.

N. P.

Collection fiscale LAMY

DES OUTILS DE RÉFÉRENCE QUI NE SUSCITENT QUE DE BONNES DÉCLARATIONS



Depuis 1992, les Editions Lamy publient à l'usage des hommes d'entreprise et des professionnels du droit des ouvrages de référence pratiques et concrets. Actualisées par un service régulier de mises à jour, ces publications favorisent les prises de décision en toute sécurité juridique dans les domaines du droit de l'entreprise. La collection Fiscale, avec ses nombreuses déclinaisons, en est l'exemple le plus probant.

Lamy
EDITIONS ENTREPRENEURS ET TECHNIQUES

Les Editions Lamy maîtrisent également la transmission des connaissances à l'aide de supports électroniques tels que télématique, disquettes, banques de données en ligne, CD Rom... En conciliant la rigueur et la précision de l'écrit avec la souplesse et la rapidité des technologies de demain, Lamy vous donne à tout moment la capacité d'agir en connaissance de cause.

L'Art de Communiquer le Savoir

OPINIONS

CHRONIQUE • par Paul Fabra

Kyosei

QUELLES sont les répercussions au Japon des admonestations, critiques ou conseils plus ou moins intéressés, avertissements, etc., qui lui sont constamment adressés ? Toute l'année 1992 aura été là-bas le théâtre d'un débat extrêmement nourri sur le sujet. Il se pourrait bien que la discussion ne fasse que commencer. La crise profonde que traversent les secteurs financiers nippons, sur laquelle s'est greffée une récession industrielle d'ampleur inhabituelle, a pour effet de constamment relancer la controverse sur le sujet. Sortirons-nous du marasme, s'interrogent les Japonais, en changeant nos méthodes ou bien, au contraire, en nous tenant fermement à celles d'entre elles qui nous ont si bien réussi jusqu'à maintenant ? Ces succès passés sont eux-mêmes devenus objet d'interrogation.

Hatsumi Shimada, professeur à l'université Keio, écrit : « Bien que le moment de changer soit arrivé, le Japon est tellement impressionné par sa propre réussite qu'il est incapable de s'adapter. »

L'expérience personnelle d'un de ces vieillards alertes qui règnent plus ou moins débonnairement sur le monde nippon des affaires a sans doute joué son rôle. Président honoraire du Keidanren (disons le CNPF japonais pour faire court), Gaisshi Hiraiwa, soixante-dix-huit ans, dirigé à la fin de l'année dernière une délégation qui s'est rendue dans plusieurs pays d'Europe. Ce voyage fut pour lui comme un chemin de Damas. Il raconte comment les plaintes entendues pour la dernière fois dans la bouche de ses concurrents d'Europe le laissèrent d'abord de marbre. Puis la forte impression que lui firent les inquiétudes exprimées sur un ton d'évidente sincérité par plusieurs grands chefs d'entreprise français, allemands, hollandais, etc. : « Nous ne sommes pas en mesure de vous suivre, me dirent-ils. Si un répit ne nous est pas donné pour nous permettre d'améliorer notre compétitivité, nous périrons sous le coup de la concurrence que vous, Japonais, faites à notre production... »

Aux côtés du président du Keidanren était l'une des figures vedettes du Japon industriel, Akio Morita, président d'honneur de Sony. Jusqu'alors Morita tenait un discours simple, mélange d'ironie cinglante, de condescendance et de triomphe tranquille. Allez-vous, disait-il aux détracteurs, reprocher aux patrons japonais de s'intéresser au long terme plutôt qu'aux profits immédiats ? Faut-il leur faire grief de se considérer comme responsables du maintien du plein emploi ? Qu'y a-t-il de répréhensible à travailler durement de longues heures pour pouvoir offrir sur le marché des produits de bonne qualité à des conditions avantageuses, même si ces dernières « défilent toute concurrence » ?

Or c'est un langage presque opposé que tient aujourd'hui le fondateur de Tokyo Telecommunications Engineering, devenu par la suite la firme Sony. L'article qu'il publia en février dernier, dans une revue spécialisée (1), fit l'effet d'une bombe. Morita y reprenait à son compte l'argument essentiel de ceux qu'on appelle aux Etats-Unis les révisionnistes (rien à voir avec le sens donné par ailleurs à ce mot). Les révisionnistes sont les auteurs américains qui s'opposent à la thèse selon laquelle le Japon est l'allié naturel le plus important de leur pays. Pour des analystes comme Chalmers Johnson, James Fallows, Clyde Prestowitz..., le Japon constitue une exception, on ne peut pas se mesurer avec lui à égalité, car il joue un jeu différent.

Une seule chose n'a pas changé chez Morita : la manière directe avec laquelle il s'exprime. Mais, cette fois-ci, c'est ses compatriotes qu'il traite sans ménagement et vers lesquels il dirige ses flèches. Pour lui, le mal vient de ce que le Japon a transposé sur le marché international les méthodes de concurrence féroce que les fabricants japonais appliquent chez eux. Sur le marché japonais, les producteurs d'automobiles, de matériel électronique, etc. sont plus nombreux qu'ils ne sont par exemple aux Etats-Unis. Le souci prioritaire est, pour chacun d'eux, de conquérir la part de marché la plus grande possible. Pour y parvenir, un industriel japonais typique inverse le processus normal d'établissement du prix de vente. Celui-ci ne résulte pas tant d'un calcul serré de coûts de revient auxquels est appliqué a posteriori le taux de profit, que d'une décision a priori. Tout se passe comme si le prix était fixé par avance en fonction de l'ambitieux objectif commercial qu'on s'est assigné. L'ajustement sera opéré par une

compression féroce des coûts et de la marge bénéficiaire.

A de tels procédés, les industriels des autres pays, dit Morita, ne sont pas préparés. Voilà pourquoi, à leurs yeux, « le comportement des firmes japonaises ressemble à une entreprise d'invasion, d'émargement... » (voir à ce sujet l'entretien que le président de Sony avait accordé à notre confrère Philippe Pons, le Monde du 7 avril 1992). Pour Morita, la rigueur japonaise, justifiée à l'origine, est devenue une fin en soi. C'est ainsi que la fidélité aux fournisseurs est devenue un prétexte pour leur imposer des conditions draconiennes de livraison. De même, les employeurs abusent de leurs salariés en les soumettant à des horaires de travail excessifs.

Et le père de Sony de proposer toute une série de recommandations pour rapprocher le Japon de la norme occidentale.

Pour donner à ce programme un tour moins offensant pour les intéressés, le Keidanren a forgé un nouveau slogan : Kyosei. Masaya Miyoshi, son PDG, explique que le concept est une invitation à « réduire les différences ». Les entreprises japonaises doivent avoir à cœur de vivre désormais en « symbiose » avec l'économie mondiale. S'agit-il pour le patronat japonais d'amuser la galerie ?

POUR deux motifs au moins, cette interprétation malveillante doit être rejetée. La première est que la « sortie » de Morita a été prise très au sérieux. Témoins les nombreux articles, dont plusieurs de grande qualité, publiés depuis lors pour l'appuyer ou pour le réfuter. Deux arguments, l'un de portée pratique, l'autre géopolitiquement très percutant, lui ont été notamment opposés. Pour certains auteurs, plusieurs des modes de gestion japonais, ceux précisément qui prêtent le flanc à la critique étrangère, sont en réalité rationnels et, comme tels, plutôt supérieurs aux usages occidentaux.

C'est ainsi qu'en Europe et encore plus aux Etats-Unis, un constructeur d'automobiles, pour prendre cet exemple, s'adresse au marché en général pour ses fournitures. Il en résulte qu'il a affaire à une multitude de sous-traitants. Au Japon, du fait des liens tissés au sein des groupements ou réseaux industriels (Keiretsu), le choix est plus limité. La concurrence ne disparaît pas pour autant mais le suivi en sera facilité d'autant, et donc la qualité.

Visé beaucoup plus haut la réplique faite à Morita par le professeur Tsuneo Iida. Pour lui, le moment n'est vraiment pas venu de briser l'élan de l'industrie japonaise. Le monde y perdrait si, pour satisfaire aux intérêts des pays occidentaux, l'industrie japonaise se banalisait. Tant ses méthodes que sa finalité servent la majorité des utilisateurs, ceux qui habitent dans les pays les plus pauvres. L'industrie japonaise leur offre des produits bon marché à des prix bas.

En définitive, écrit Iida, « ce que voit le monde a besoin c'est d'un style de vie et de consommation plus sobre, propre à dépasser le modèle américain créé plus tôt au cours de ce siècle ».

Au-delà de ces querelles, la sévère récession actuelle pourrait bien hâter une évolution dans le bon sens. Les entreprises japonaises sont désormais plus exposées qu'elles ne l'ont jamais été. Elles cessent d'être adossées à un système financier solide. Dans de pareilles circonstances, on les voit mal continuer à poursuivre en priorité une conquête de parts de marché de plus en plus grande. Cela ne pourrait qu'augmenter leurs risques. Elles seront de plus en plus amenées à chercher au contraire des profits plus élevés pour rétablir des bilans fortement endommagés. De fil en aiguille, cela pourrait les conduire à un comportement tout à fait différent, plus proche de celui que l'on attend des entreprises dans les autres grands pays industrialisés.

Selon les dernières statistiques les investissements industriels pourraient bien avoir diminué de quelque 11 % cette année. Certaines enquêtes suggèrent que l'année prochaine la diminution pourrait être encore plus accentuée. N'est-ce pas là une première confirmation du changement de cap qui s'annonce ?

(1) L'article d'Akio Morita est traduit en anglais dans le numéro de cet automne de la revue *Economic Eye* que publie l'Institut japonais pour les affaires sociales et économiques (Kaizai Koho Center).



BESSIN

LIVRES

Havas ou « l'art du pouvoir »

A travers l'histoire, longue et haute en couleur, d'un géant de la publicité, le livre d'Antoine Lefebvre analyse les inquiétants rapports entre l'information, les dirigeants de la politique et l'économie

HAVAS, LES ARCANES DU POUVOIR
d'Antoine Lefebvre.
Grasset.
410 pages, 148 F.

Il y a deux manières de lire le livre qu'Antoine Lefebvre, historien de formation, journaliste, pionnier des radios libres et indien permanent du monde de la communication, vient de consacrer à Havas. S'il est joueur, le lecteur peut opter pour l'adrénaline. Les vingt-deux chapitres du livre sont vingt-deux tranches d'aventures hautes en couleur qui, sur cent cinquante ans, mettent en scène l'esprit d'entreprise, l'esprit de lucre, la complaisance devant les pouvoirs politiques et militaires, la passion de bâtir, les coups bas et les trahisures à rebondissement multiples... soit les qualités intemporelles du monde des affaires.

La lecture devient alors cinématographique et peut alimenter les scénarios d'une multitude de films d'amour (un peu), d'intrigue et d'argent (beaucoup). Ce choix serait néanmoins celui de la paresse intellectuelle. Le vrai sujet de Havas, c'est l'information et les techniques nouvelles de contrôle de l'opinion publique, qui, aujourd'hui plus que jamais, servent de base aux « arcanes du pouvoir » dans les sociétés démocratiques.

La thèse d'Antoine Lefebvre est de montrer que les couronnes, les fastes et les titres rouflants sont devenus accessoires aux pouvoirs modernes. Aujourd'hui, vis-à-vis de l'extérieur, le pouvoir économique ou politique se distingue par un signe et un seul : sa capacité à produire de l'information et à s'en servir. « Ce qui fait la différence entre l'homme de la rue et le détenteur d'un pouvoir fort, c'est que ce dernier est un émetteur important d'informations. Pour se maintenir au som-

met, il doit en permanence se tenir au fait des évolutions dont il dépend mais aussi utiliser ces renseignements pour nourrir sa communication vers le public. Toute la finesse de cet « art du pouvoir » est de distiller cette communication qui sert sa stratégie en gardant le secret le plus complet sur ses desseins. »

TEL ROUGE • Tel est le fil rouge qui court tout au long de ce travail d'historien sur ce géant européen de la publicité et des médias. Ce faisant, Antoine Lefebvre évite tous les pièges : celui de l'hagiographie – ni les beaux bâisseurs d'empires industriels –, celui de la monographie sèche et sans saveur – surtout ne pas gêner la direction ! – ou encore celui de la polémique-règlement de comptes – Antoine Lefebvre a travaillé sept ans à Havas et n'y a sans doute pas conservé que des amis.

Avec allégresse et talent, Antoine Lefebvre a sélectionné dans les archives d'Havas aussi bien que dans les différents fonds des Archives nationales, les éléments capables d'illustrer une thèse effrayante, à savoir que la politique et les affaires ne sont jamais que la continuation de la guerre par d'autres moyens. Guerre de chacun contre tous et guerre perpétuelle des pouvoirs pour se maintenir en place et conforter leur position. De la naissance d'Havas comme agence d'information, au dix-neuvième siècle, à sa transformation en monstre de la publicité au vingtième, les termes du jeu complexe entre information de masse, pouvoir et argent ont été posés.

ÉQUILIBRES • Qu'il s'agisse du contrôle de l'information sous Napoléon – la première règle est d'accréditer sans affectation l'idée consolante pour les lecteurs que les journalistes sont libres. Pour cela, il ne faut que diriger habituelle-

ment, d'une manière secrète et invisible, la rédaction des journaux. Mais il faut faire la part au désir naturel qu'ont les administrés de censurer l'administration. Si l'on refuse tout aliment à la malignité, elle dégénère en mécontentement. Il faut donc qu'une main habile marque la ligne à tracer entre les choses qui ne doivent point être laissées exposées, et celles dont la malignité peut s'emparer sans aucun danger pour l'Etat », écrit le sieur Portalis en 1802 dans un rapport à Napoléon, premier consul – ou du contrôle de l'information sous Pompidou et Giscard ; qu'il s'agisse des relations nouées entre la finance et la publicité à partir du dix-neuvième siècle (les lignes consacrées aux emprunts russes qui ruinent bon nombre d'épargnants français en 1917 valent le détour), le problème d'Havas, à toutes les époques, fut le même.

Pour survivre et prospérer (de manière insolente), l'entreprise dut en permanence préserver deux équilibres : le respect du pouvoir politique et le respect des alliances passées avec les grands groupes industriels et financiers. Les pages consacrées aux relations avec Paribas – dont le degré de transparence a toujours, comme celui d'Havas, avoisiné zéro – ou au rôle d'Havas dans le scandale Stavisky, la manière dont Havas a tenté de couler le journal *l'Ami du peuple* en 1928 en pesant de tout son poids publicitaire, ou encore à l'usage qu'a représenté le contrôle de la branche information d'Havas pendant l'Occupation dessinent un portrait qui pourrait être celui d'un 1984 « soft ».

Si le débat qui commence à s'amorcer aujourd'hui sur l'information, la vérité et le mensonge se poursuit et prend corps, Antoine Lefebvre aura écrit une pièce décisive au dossier.

Yves Mamou

COURRIER DES LECTEURS

GATT contre Agétac

Les péripéties des négociations entre la Communauté européenne et les Etats-Unis sur le commerce international sont, depuis quelques semaines, au premier plan de l'actualité. La presse britannique et américaine fait ses gros titres de la « GATT negotiations ». Nul ne songerait à leur en faire grief : le Royaume-Uni et les Etats-Unis sont des pays anglophones, où en toute logique les journalistes écrivent – et parlent – leur langue.

On peut s'étonner en revanche de voir ce sigle anglais repris sans raison dans la presse française, et singulièrement dans le *Monde*, où Jean-Pierre Collignon nous explique semaine après semaine dans « la cote des mots », avec une louable persévérance, la nécessité de ne pas céder à une anglomanie que l'on ne peut même plus qualifier de snobisme tant elle semble aujourd'hui répandue. Or, dans ce cas précis, le fait n'est accompli que pour autant que l'on contribue à l'accomplir soi-même !

Le sigle français de l'Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce, puisque c'est de cela qu'il s'agit, est tout simplement « Agétac », son emploi est recommandé par le Commissariat général de la langue française (J.O. du 2 avril 1987). J'invite à cet égard le lecteur à relire, avec la source ironique qui convient, l'éditorial du *Monde* du 11 novembre : « La partie de bras de fer (...) entre la Communauté européenne et les Etats-Unis tourne nettement au bénéfice des seconds ». Sans, bien sûr oublier le titre de cet éditorial, merveille d'ingénuité : « GATT : la loi du plus fort ». Faut-il, par inertie ou par paresse, nous y plier ?

Roland Dehoussé
pour la division de la
traduction française du
Comité économique et social
des Communautés
européennes

Plan câble : soyons sérieux !

« Maintes fois laissé pour mort, le plan câble de 1982 a pourtant réussi », écrit Alain Giraud, l'un des principaux artisans de cette initiative pour le moins controversée dans le *Monde* du 3 novembre 1992. (...) Et d'affirmer très sérieusement que « c'est mieux que Canal Plus en 1990 ». On croit rêver ! Que le fiasco du plan câble ait effectivement été tributaire des « vicissitudes des projets de l'Etat » (...), c'est le moins qu'on puisse dire.

Peut-on sérieusement affirmer qu'avec 3,5 millions de prises raccordables aujourd'hui (au lieu des six millions prévues initialement), l'objectif est « en voie d'être réalisé » ? En additionnant le nombre de prises raccordables dans le cadre du plan câble (3,5 millions) et celui des réseaux sous maîtrise d'œuvre privée (1,44 million), le constat est nécessairement plus flatteur, mais il est surtout biaisé. Même tour de passe-passe pour ce qui est du nombre d'abonnés. Alain Giraud en recense un million, bien que le motif d'entre eux ne relève pas du plan câble mais de réseaux sous maîtrise d'œuvre privée. (...)

Inutile de « torpiller » le plan câble, les chiffres – avec un taux de désabonnement souvent supérieur à 20 % – sont suffisamment éloquents. A moins de se réfugier dans une logique où l'objectif à atteindre (le nombre de prises raccordables) ne tiennent aucun compte des recettes (le nombre d'abonnés). Ce qui paraît assez étonnant dans une économie de marché.

On nous rétorque que ce programme (25 milliards de francs à terme) a été conçu pour prendre le relais du plan de rattrapage du téléphone, et qu'il a permis d'amortir la chute des investissements en infrastructures de télécommunications publiques. A condition toutefois de comparer des choses comparables. Le plan de rattrapage du téléphone (1974-1980) a permis à la France de devenir l'un des grands de la com-

munication temporelle avec un réseau téléphonique qui est le plus numérisé du monde. Ce réseau engendrait des recettes confortables, alors que les milliards du câble présent nécessairement sur l'endettement (120,6 milliards) et les frais financiers de l'opérateur public (9,7 % d'un chiffre d'affaires de 115,8 milliards de francs en 1991). N'aurait-il pas été plus judicieux à l'époque d'investir dans des créneaux comme le radiotéléphone, où la France reste à la traîne ?

Au lieu de cela, les pouvoirs publics préconisent (...), attribuent 9 milliards de francs à Thomson au nom de la TVHD (on attend les résultats), mais abandonnent le monopole du segment le plus rentable de l'audiovisuel – les chaînes à péage – à Canal Plus, et refusent d'ouvrir un véritable débat autour de l'économie du spectre. Ne devrait-on pas demander une contribution financière aux chaînes de télévision hertziennes au titre des fréquences qu'elles utilisent ? En quoi l'usage d'un bien rare et collectif à des fins commerciales doit-il être gratuit ?

Henri Bessières

HOTEL DU RHONE
GENEVE

Parce que
l'on s'y sent bien.

Tel. (41 22) 731 98 31
Fax (41 22) 732 45 58

Vive

ملكيه لوط

OPINIONS

Débats pour une réforme

A quoi sert la Caisse des dépôts ?

La démission au début de la semaine dernière de Robert Lion, directeur général de la Caisse des dépôts et consignations, a ravivé les débats sur la réforme de cette institution, que l'opposition prévoit de démanteler. Une réforme est en effet indispensable, estime Jean-Christophe Ginet, qui, fort d'une expérience de plusieurs années passées à la Caisse, juge avec sévérité son rôle, notamment sur les marchés financiers.

par JEAN-CHRISTOPHE GINET (*)

A quoi sert la Caisse des dépôts ? Telle pourrait être la question que se posera le gouvernement RPR-UDF issu des élections de mars 1993 en cherchant à ne pas renouveler l'erreur commise en 1986-1988 de ne pas oser toucher à cette vénérable institution.

Le champ de cette réflexion ne porte que sur ce qui reste aujourd'hui le cœur de l'activité de la Caisse des dépôts : les activités bancaires et financières. Celles-ci sont faites soit pour son propre compte - banque de dépôts réglementée, investisseur institutionnel et intermédiaire financier, - soit pour le compte de tiers - gestion de l'épargne décaissée, de portefeuilles de clients institutionnels : caisses de retraite d'agents publics, OPCVM distribués dans les réseaux « partenaires » (Ecuries, Poste, Trésor public).

Il faut en exclure des établissements comme le Crédit local de France ou la Caisse nationale de prévoyance engagés sur la voie d'une privatisation inéluctable. De même, il faut aussi mettre de côté le groupe C3D (Caisse des dépôts Développement), et sa myriade de sociétés intervenant dans les domaines les plus variés - locatif social, promotion immobilière, économie mixte, câble... - pour lequel un changement d'actionnariat ou une privatisation ne serait guère problématique.

Au premier stade de l'analyse, on peut dire que la Caisse des dépôts est nuisible à l'équilibre du système financier dès lors qu'elle intervient dans un environnement strictement concurrentiel.

Poids exorbitant

C'est le cas du marché de la dette, qu'elle perturbe largement. La Caisse des dépôts n'a en effet ni fonds propres ni actionnaires et, pourtant, n'a pas d'exigence de rentabilité ; or, l'évolution du marché de la dette fait de la rentabilité des fonds propres engagés dans les opérations de crédit l'objectif et le critère de choix numéro un des investisseurs ; la spécificité de la Caisse des dépôts crée, donc, à cet égard une pollution par une allocation non optimale de ressources. De plus, cet établissement n'est pas soumis à la loi bancaire et aux réglementations prudentielles qui en découlent ; il en résulte, cette situation lui confère, en matière de prise de risque, une rente créant une situation inéquitable entre les prêteurs du marché.

Enfin, les titres émis par la Caisse des dépôts (comme ceux que l'Etat émet) jouissent du privilège de ne pas entrer en considération dans les engagements que prennent les banques ; la différence avec l'Etat tient cependant au fait que les emplois que cet établissement fait de ces ressources sont, eux, totalement concurrentiels ; par ailleurs, dès lors que la Caisse des dépôts prend des risques comme toute autre banque, cette situation ne peut que nuire à la sécurité du marché.



lement concurrentiels ; par ailleurs, dès lors que la Caisse des dépôts prend des risques comme toute autre banque, cette situation ne peut que nuire à la sécurité du marché.

La Caisse des dépôts perturbe aussi le marché de l'intermédiation financière, c'est-à-dire celui de la négociation de titres et de créances. Ce pour deux raisons, outre les motifs précités. La première tient dans la situation dominante qu'elle détient sur le marché de la liquidité bancaire (marché du « jour le jour ») et que lui confère sa fonction de collecteur de disponibilités ; il arrive ainsi certains jours que la Caisse des dépôts détiennne à elle seule 70 % à 80 % de la position prêteuse nette de la place, situation peu favorable à une transparence des prix. La seconde raison tient à sa place de premier dépositaire de titres de France ; le volume ainsi géré confère aux activités d'intermédiation de la Caisse des dépôts un poids exorbitant sur le marché, outre qu'elle heurte quelque peu les principes de déontologie dont cet établissement se fait le champion.

Un exemple : l'activité de spécialiste en valeurs du Trésor (c'est-à-dire de négociateur en titres de la dette publique). Le profit qu'en tire la Caisse des dépôts n'est permis que par la possibilité qu'elle a de livrer des titres qui ne lui appartiennent pas et qu'elle n'a qu'en conservation.

La disparition de la Caisse ne risquerait-elle pas toutefois de créer un traumatisme dans d'autres domaines ? Force est de constater que ceux-ci sont rares et que l'existence de la Caisse n'apporte rien au système financier.

Prenons par exemple la fonction d'auxiliaire de

l'Etat que la Caisse des dépôts pourrait jouer dans le financement de la dette publique. Certes, dans le passé, cette institution, en tant que correspondant du Trésor, a contribué de façon massive à ce financement (elle a ainsi pu détenir jusqu'à 50 % de l'encours de bons du Trésor émis). De même, il lui arrive encore de faire les fins de mois de l'Etat, et de lui avancer sur quelques jours des montants parfois considérables (jusqu'à 35 milliards de francs en 1991). Toutefois, les évolutions engagées par l'Etat depuis dix ans dans la gestion de sa dette ont distendu ce lien : le portefeuille propre de la Caisse des dépôts ne compte plus aujourd'hui qu'une portion congrue de titres d'Etat (10 à 20 %), justifiée par ses seules exigences de liquidité.

Pièce incontournable

Il en va de même pour les ressources dont la Caisse est dépositaire au titre de la loi publique, c'est-à-dire de dépôts nécessitant une protection juridique particulière : notaires, administrateurs judiciaires, consignations... pécule des enfants du spectacle (les cachets reçus par les artistes mineurs sont normalement consignés à la Caisse des dépôts jusqu'à leur majorité). En 1916, seule la Caisse des dépôts pouvait apporter cette protection, compte tenu de la fragilité du système bancaire d'alors ; c'est moins vrai en 1992.

Au surplus, la Caisse des dépôts n'apporte aucun service particulier à ces déposants, dont l'interlocuteur est dans le cas le plus fréquent un comptable du Trésor mandaté et (bien) rétribué à ce titre

par la Caisse. Un simple jeu d'écritures permettrait donc à l'Etat de conserver ces ressources dans sa caisse. Dans une vision plus libérale, ce que fait le Crédit agricole pour les notaires de campagne, n'importe quelle banque pourrait le faire pour les notaires des villes, clients actuels de la Caisse des dépôts.

Enfin, en matière de gestion d'OPCVM et de portefeuilles institutionnels sous mandat, la prestation de la Caisse des dépôts n'offre aucune valeur ajoutée particulière de nature à justifier son existence, et a fortiori le monopole de placement et de gestion dont elle jouit à l'égard de ses réseaux « partenaires ». Les performances de gestion de ces OPCVM ne sont à cet égard que dans une honnête moyenne.

Il est toutefois un domaine dans lequel l'action de la Caisse des dépôts est incontestable, c'est celui du financement du logement locatif social. Les tentatives de réforme de ce circuit de financement engagées par les pouvoirs publics n'ont abouti à aucune solution de rechange et le circuit actuel, consistant à transformer une ressource décaissée liquide (livret A) en prêts bonifiés à très long terme, constitue encore le circuit le plus efficace ; d'autant plus que la Caisse des dépôts y remplit sa mission de manière totalement satisfaisante. La compétence qu'elle a acquise en la matière en fait ainsi une pièce incontournable du dispositif.

Au terme de cet exposé, force est de conclure que, mise à part la nécessité de maintenir une entité de financement du logement locatif social, aucune conséquence dramatique pour l'équilibre du système ne serait à redouter de la disparition de la Caisse. Force est aussi de constater que pour toutes les activités bancaires et financières de nature concurrentielle, l'existence de la Caisse des dépôts est, au mieux inutile, au pire nuisible au système financier français.

Dans une vision plus interventionniste, on peut ajouter qu'un exercice volontariste de certaines de ses missions d'intérêt général est la condition de la survie. La Caisse pourrait, par exemple, mieux utiliser la marge que lui confèrent ses rames de situation - si celles-ci étaient partiellement ou totalement maintenues, - en la recyclant au profit d'opérations d'intérêt général. La Caisse des dépôts finance parfois ce type d'opérations (subventions d'ingénierie sociale, prêts bonifiés divers..., mécénat), mais elle le fait dans des conditions non contrôlées par les pouvoirs publics et dans des proportions très réduites.

Par ailleurs, la Caisse des dépôts pourrait contribuer massivement au renforcement des fonds propres des entreprises françaises. Elle ne détient plus aujourd'hui que 2 % à 3 % de la capitalisation du marché français des actions, et encore sur les plus grandes entreprises cotées. Les marges dont elle dispose doivent être plus largement orientées vers ce type de financement, en particulier en faveur des PME. Toutefois, et pour éviter une dérive analogue à celle de l'affaire Société générale, ces investissements devraient être contrôlés et orientés par des instances extérieures à cet établissement et si possible non politiques.

(*) Administrateur civil, Jean-Christophe Ginet a exercé pendant cinq années des responsabilités de stratégie financière à la Caisse des dépôts et consignations.

Europe des transports

Vive le modèle suisse !

La Suisse a choisi une politique des transports respectueuse de l'environnement. Elle vient de décider d'accroître massivement les capacités de transit par voie ferrée des camions (ferrotrans) à travers les Alpes, montrant l'exemple à la France, qui continue, elle, de privilégier le transport routier.

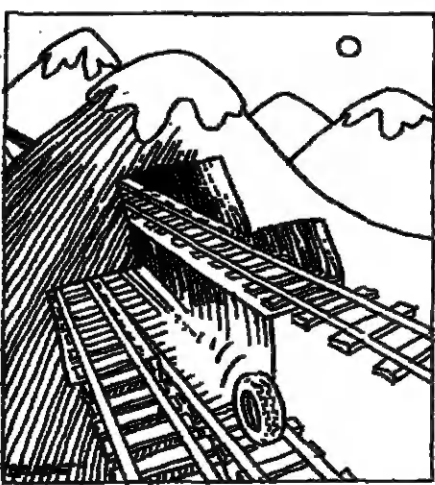
par BRICE LALONDE et JEAN-EDOUARD MAZILLE (*)

QUE s'est-il passé d'important en Europe le dimanche 27 septembre 1992 ? Si vous répondez : les élections sénatoriales françaises, vous avez perdu ! Reassurez-vous, vous avez des excuses, car aussi paradoxal que cela puisse paraître, les médias français ont pratiquement passé sous silence un événement d'une dimension historique pour l'avenir de la politique des transports en Europe.

En effet, le référendum suisse sur les nouvelles liaisons ferroviaires alpines a été approuvé à 64 %, cela malgré l'étonnante opposition des Verts helvétiques. Ce résultat est important à double titre : il est, en effet, un ancrage moderne de la Suisse à l'Europe, et il a valeur d'exemple pour les autres pays, surtout pour la France.

La Suisse a déjà choisi une politique qui limite le transport routier des marchandises, en fixant le tonnage des poids lourds à 28 tonnes (contre 40 dans la CEE) et en organisant le ferrotrans (1). Cette politique a eu pour conséquence la limitation du trafic par la Suisse et un report vers les pays voisins.

Dans le cadre des négociations pour son intégration dans l'Europe, la Suisse devait respecter le principe de la libre circulation des marchandises inscrit dans l'Acte unique européen. Elle s'engage donc à faire passer sa capacité de ferrotrans de transit



à 75 millions de tonnes par an, doublant la capacité de trafic à travers les Alpes. Il s'agit de construire un tunnel ferroviaire Zurich-Milan sous le Saint-Gothard et d'élargir le tunnel du Lötschberg sur l'axe Berne-Milan.

Le tout-camion

Avec en outre les liaisons passagers à grande vitesse rendues possibles par ces percements, la Suisse se dote d'une capacité de transit équivalente à trois autoroutes. Cette solution permet une importante économie d'énergie et d'espace, et réduit au minimum les agressions pour l'environnement. Les vallées suisses échapperont ainsi à la pollution intense qui sévit en Autriche dans le Brenner, et, dans une moindre mesure, en France dans la vallée de Chamouni, où certains irresponsables voudraient

percer un second tunnel routier. Le « voie suisse » est-elle un modèle pour la France ? Oui et pour plusieurs raisons : le débat sur la politique des transports fait cruellement défaut dans notre pays. Le choix effectué est le tout bitume dévoreur d'espace, d'énergie et de moyens financiers. Il n'existe pas de volonté politique de corriger les effets pervers de la loi de 1955 sur les concessions autoroutières.

Le choix effectué est le tout camion : le niveau dérisoire de la taxe à l'essieu, le prix du gazole, l'observation des lois sociales, de limitation de vitesse et des poids maxima, la péréquation des péages autoroutiers entre voitures légères et poids lourds sont des subventions aux transports par route. Les gouvernements de droite et de gauche ne parviennent pas à se libérer du lobby routier : bâtiment et travaux publics, pétroliers, transporteurs, constructeurs automobiles.

La concurrence entre les différents modes de transport est faussée par l'aide massive de l'Etat et des collectivités locales à la route. En conséquence, le trafic par route augmente régulièrement alors que le trafic par rail régresse en dehors de quelques grands axes. En France, 75 % du fret transite par la route et 25 % par le rail.

Le traité de Maastricht prévoit une extension des compétences des institutions européennes : conseil, commissions, Parlement, à l'environnement et aux transports. Dans ce cadre, l'exemple suisse nous paraît devoir être promu comme modèle.

(*) Brice Lalonde est président de Génération Ecologie et Jean-Edouard Mazille est responsable transports de Génération Ecologie Isère.

(1) Système permettant de transporter les camions par voie ferrée.

Pour savoir comment marche l'entreprise que l'on a en face de soi.



MINITEL 3629 00 59 INPI BILANS. L'ACCES DIRECT A L'ENSEMBLE DU REGISTRE NATIONAL DU COMMERCE.



CONJONCTURE

La hausse des prix de détail corrigée des variations saisonnières continue à régresser dans les pays européens. Allemagne exceptée. En France, en particulier, elle atteint son plus bas niveau en glissement annuel depuis février 1988. Mais cette désinflation apparaît plus subtile que voulue. Le risque de basculement dans la déflation remet à l'ordre du jour l'impératif de croissance. Et l'obstacle que constituent les charges financières sur le chemin de la reprise suscite la tentation de réduire les dettes par l'inflation.

Les gouvernements européens ont-ils les moyens d'endiguer les tendances déflationnistes qui apparaissent ? La politique monétaire restrictive de la Bundesbank laisse peu de marge de manœuvre à ses

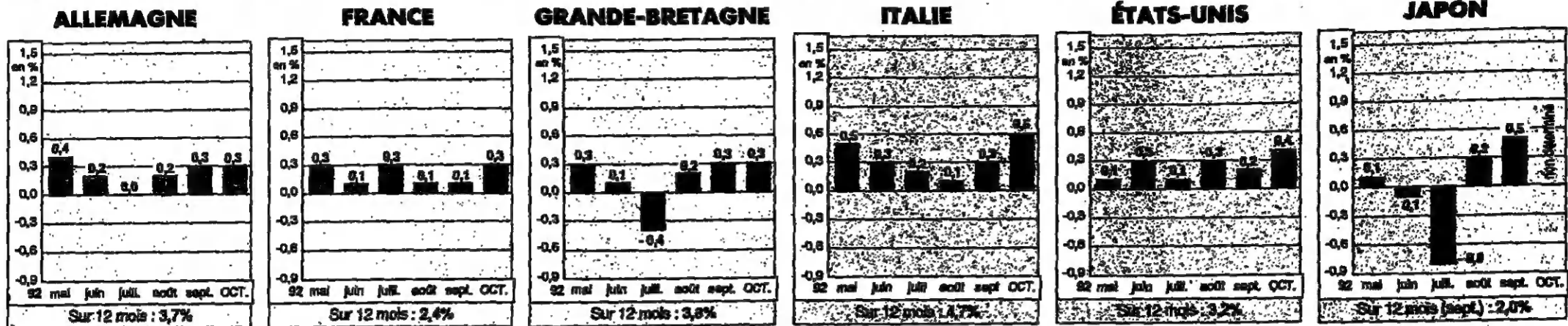
INDICATEUR • Les prix

Le risque déflationniste

partenaires européens. La persistance de tensions sur les prix en Allemagne, que confirme le chiffre d'octobre, est donc inquiétante. L'inflation connaît un léger regain en Allemagne depuis trois mois ; elle évolue à un rythme annuel supérieur à 4 %, très au-dessus de l'objectif à moyen terme fixé par la Bundesbank (2 %). Cet élément,

ajouté au dynamisme du crédit intérieur que la banque centrale ne parvient toujours pas à tempérer, retarde d'autant des perspectives de détente de la politique monétaire allemande.

Par ailleurs, les projets d'augmentation des dépenses budgétaires aux États-Unis provoquent déjà une tension sur les taux longs. Or une nouvelle hausse des taux est de nature à déstabiliser le marché des actions, toujours surévalué, et pourrait par conséquent retarder la reprise attendue. L'Europe verrait à nouveau ses espoirs déçus, alors qu'elle compte sur un redémarrage des États-Unis. Ainsi, c'est l'importance qu'accroissent les agents financiers aux anticipations de prix qui fait apparaître le risque déflationniste.



Evolution mensuelle des prix à la consommation tous produits, sauf Grande-Bretagne (remboursements hypothécaires exclus). Données nationales non corrigées des variations saisonnières, sauf États-Unis.

RÉGION • L'Amérique du Nord

Espoirs ou illusions ?

Les derniers mois ont été riches d'événements de grande portée. Le 7 octobre, le président des États-Unis, le président du Mexique et le premier ministre canadien signaient le document adopté le 12 août portant sur l'accord de libre-échange nord-américain (ALENA). Le 26 octobre, les électeurs canadiens, consultés par référendum, rejettent le projet de modification de la Constitution de leur pays. Le 3 novembre enfin, Bill Clinton était élu président des États-Unis.

Par ailleurs, les craintes pour la croissance économique qu'avaient suscitées les statistiques publiées au cours de l'été tendent à se dissiper. Aux États-Unis et au Canada, la confiance des ménages reste proche de ses plus hauts niveaux historiques, mais les deux derniers indicateurs conjoncturels sont plus favorables. Au Mexique, les autorités s'efforcent de préserver les acquis des ajustements structurels mis en œuvre ces dernières années.

Aux États-Unis, le produit intérieur brut (PIB) a augmenté de 2,7 % au troisième trimestre 1992, selon l'estimation préliminaire publiée quelques jours avant l'élection présidentielle, ce qui constitue la sixième progression consécutive. On ne peut donc douter que l'économie soit sortie de la récession. Cependant, le rythme de croissance demeure trop modéré pour restaurer la confiance des ménages, dont les dépenses concourent à plus des deux tiers du PIB, et qui, préoccupés par l'antenne du marché du travail, privilégient toujours le désendettement.

Au Canada, l'économie donne des signes plus positifs depuis la fin de l'été. Après une récession plus prononcée que chez le voisin américain, les espoirs de reprise dynamique suscités par une progression du PIB de 5,2 % en rythme annuel, au deuxième trimestre 1991, avaient tourné court. L'activité avait alors en effet stagné, voire même connu un « double plongeon » avec un nouveau recul dans le secteur industriel. Après s'être stabilisé entre 10 % et 10,5 % en 1991, le chômage avait de nouveau progressé et dépassé 11,5 % en juin, juillet et août, ce qui pourrait bien constituer un point de retournement. Car il est revenu à 11,3 % en octobre après avoir reculé deux mois de suite, ce qui ne s'était plus produit depuis le premier trimestre 1990, c'est-à-dire avant l'entrée en récession.

Les statistiques conjoncturelles publiées ces dernières semaines (production, ventes au détail, mises en chantier, indicateur avancé...) corroborent, pour la plupart, le pronostic d'un nouveau redémarrage. Cependant, l'économie canadienne connaît des problèmes structurels qui limitent son potentiel de croissance. En revanche, elle dispose encore d'une marge de manœuvre non négligeable en matière de politique monétaire. La crise de confiance provoquée par le référendum du 26 octobre a en effet contraint la Banque centrale à rele-

ver de plus de 3 points les taux courts, alors même que le pays enregistre les meilleures performances de l'OCDE en matière d'inflation : la hausse des prix à la consommation est inférieure à 1,5 %. Le refus de modifier la Constitution lève paradoxalement une hypothèque. En 1993, le Canada pourrait connaître une croissance plus rapide qu'en 1992, mais toujours inférieure au potentiel de son économie, généralement estimé à plus de 3 % l'an.

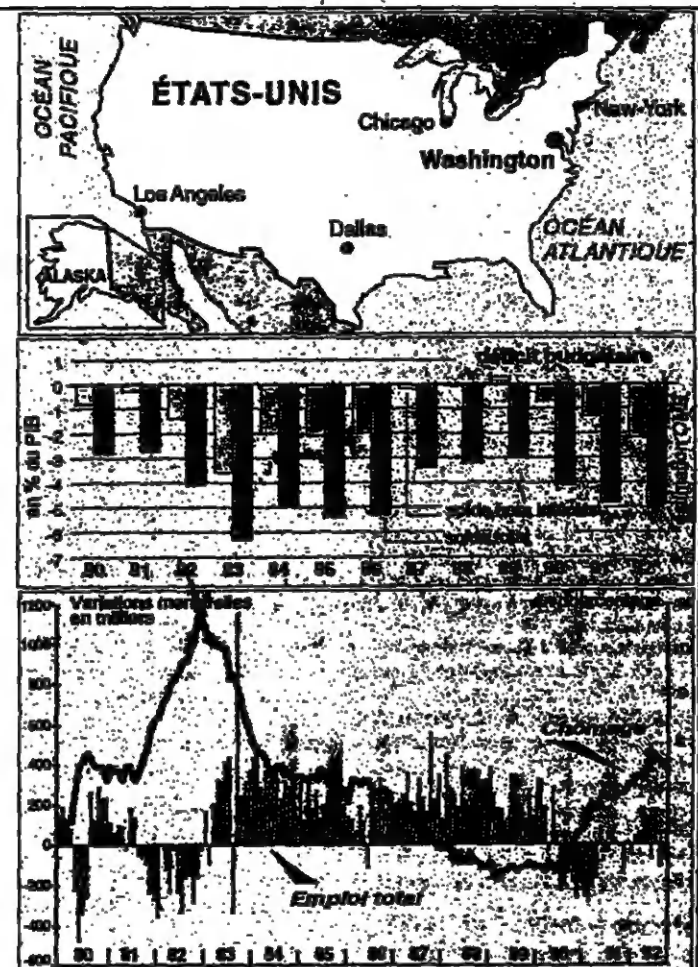
Au Mexique, la décelération récente de la progression de l'activité tient aussi bien à un environnement peu porteur qu'à la volonté délibérée des autorités de ne pas mettre en péril les acquis de ces dernières années. À partir du printemps 1992, la politique monétaire a été orientée dans un sens beaucoup plus restrictif : le taux à un mois des emprunts publics (CEITES) est ainsi passé de 11-12 % (soit alors un taux d'intérêt réel négatif) à près de 20 %.

Une modification d'une telle ampleur illustre le souci des autorités de garder le contrôle des principaux agrégats économiques et, ainsi, de ne pas inquiéter la communauté financière internationale. En effet, les performances sont remarquables, qu'il s'agisse de la croissance, de la maîtrise des pressions inflationnistes, de la réduction du déficit budgétaire (des excédents sont même enregistrés grâce au programme de privatisations) et de la dette publique. Les déséquilibres extérieurs sont en revanche très préoccupants, puisque les déficits commerciaux et courant sur le point de dépasser 20 milliards de dollars. Certes le financement est assuré par les investissements directs et de portefeuille, et les prises de position de Bill Clinton à l'égard de l'ALENA confirment que le Mexique restera une terre d'accueil privilégiée pour les industriels étrangers.

En annonçant récemment que le peso pourrait se déprécier de 40 centavos par jour par rapport à la devise américaine, contre 20 jusqu'alors, les autorités n'ont élargi que de 2 1/4 % le potentiel maximum de recul de leur monnaie face au billet vert (soit 51/2 % pour 1993 par rapport au cours actuel de 3120 pesos pour 1 dollar), montrant ainsi qu'elles ne renoncent pas à leur objectif de lutte contre l'inflation comme certaines rumeurs de marché (évoquant une dévaluation de 10 % à 15 %) pouvaient le laisser croire.

Le Mexique a enregistré le taux de croissance le plus élevé parmi les pays d'Amérique du Nord en 1992 (3 % environ) et semble en mesure de renouveler ce résultat en 1993. En outre, le processus de désinflation se poursuit, même si l'objectif de retour à une hausse des prix à la consommation à un chiffre ne peut être atteint avant 1993 (11-12 % fin 1992 contre un peu moins de 18 % un an plus tôt).

Philippe AROYO
Economiste à la BNP



PAYS • Les États-Unis

Marges de manœuvre ?

L'ÉLECTION de Bill Clinton, qui prendra ses fonctions le 20 janvier 1993, est susceptible de créer un choc psychologique favorable à court terme. Mais cet événement en lui-même ne fera pas disparaître les contraintes structurelles : insuffisance chronique des gains de productivité, endettement excessif des ménages, déficit budgétaire et dette publique progressant de record en record.

À cet égard, l'évolution des finances fédérales est d'autant plus préoccupante que si les projets prioritaires de Bill Clinton préparent l'avenir (modernisation des infrastructures, dépenses pour l'éducation et la formation, protection sociale minimale pour tous...), ils supposent des moyens et une marge de manœuvre budgétaire qui n'existent pas. En effet, le déficit fédéral consolidé a atteint un nouveau record historique pour l'exercice 1991-1992, c'est le 30 septembre dernier, à 290,2 milliards de dollars, soit 4,9 % du PIB, contre 269,5 milliards l'année fiscale précédente.

Cette évolution a résulté d'une progression de 3,6 % des recettes et de 4,4 % des dépenses, mais les fonds engagés au titre des mécanismes d'assurance des dépôts des caisses d'épargne et des banques commerciales n'ont atteint que 3,3 milliards contre 67 milliards en 1991, le Congrès ayant refusé de débloquer les 43 milliards demandés par George Bush. C'est donc la nouvelle administration qui devra prendre ce problème en charge, car, en l'absence de nouveaux crédits, le

plan de sauvetage des caisses d'épargne ne peut se poursuivre (il n'y a eu aucune nouvelle liquidation depuis juillet).

En outre, en supposant que la nouvelle administration engage quand même un vaste programme de relance, le succès est loin d'être certain, et ce même sans tenir compte des contraintes de productivité ou de dette des ménages. D'abord, les marchés obligataires, et notamment le marché obligataire, risquent de s'inquiéter d'un accroissement du rythme de progression du déficit budgétaire. Bien sûr, le secrétaire au Trésor ne manquera pas d'en souligner le caractère transitoire et prétendra que le regain de dynamisme de l'activité générera ultérieurement les recettes nécessaires à sa contraction (c'est du déjà vu ou plutôt entendu...). Ensuite, les réductions de dépenses visant à limiter les besoins de financement auront vraisemblablement un impact beaucoup plus rapide sur l'activité que les mesures de relance.

Enfin, le déficit commercial s'est récemment accru alors que l'activité économique aux États-Unis était peu dynamique et que le dollar enregistrait de nouveaux points bas historiques face au mark et au yen. Dans ces conditions, une progression plus rapide de la demande intérieure, alors même que le billet vert se redresse, ne se traduira-t-elle pas par une contribution négative plus importante des soldes extérieurs ?

Ph. A.

SECTEUR • La plasturgie

Confiance à moyen terme

« La plasturgie n'est pas un secteur en crise... Elle a eu et a toujours une croissance supérieure à la moyenne de l'industrie française... Elle a créé et crée toujours des emplois », ces lignes d'un rapport du commissariat général du Plan d'octobre 1992 illustrent la situation de cette branche, qui regroupe les transformateurs de matières plastiques - au moins jusqu'au début de l'été. Car les incertitudes économiques commencent aussi à peser sur cette industrie peu connue, coincée entre les grands de la pétrochimie mondiale, fournisseurs de matières premières, et les fabricants de machines, d'un côté, et ses clients - en particulier l'automobile, le BTP, l'agroalimentaire, les cosmétiques - de l'autre.

Jeune (guère plus de trente ans), elle réunit 3 800 firmes qui réalisent 104 milliards de francs de chiffre d'affaires et emploient 143 000 salariés. De petites entreprises avant tout, malgré des amoncelles de rapprochement, puisque 1 260 seulement comptent 20 personnes ou plus (soit un total de 116 625 salariés pour 90,9 milliards de francs de chiffre d'affaires) et une trentaine, 500 salariés au moins. Deux seulement (Sommer-Allibert et Plastico-Omnium) emploient plus de 1 000 personnes.

Cette industrie, arrivant à maturité, connaît une sophistication des techniques de production des pièces à haute valeur ajoutée, ce qui exige des investissements et des efforts de formation très importants. Une étude du Bureau international de prospective économique (BIPE), publiée le 24 novembre, révèle qu'un quart des entreprises du secteur ont déjà fait évoluer les certifications, la formation et le management ; la moitié sont à la croisée des chemins : certaines se sont engagées dans le processus, d'autres non ; enfin 21 % des entreprises n'ont pas encore vraiment pris conscience de cette évolution. Le fossé va donc se creuser entre les firmes performantes, au meilleur niveau technologique, et les autres.

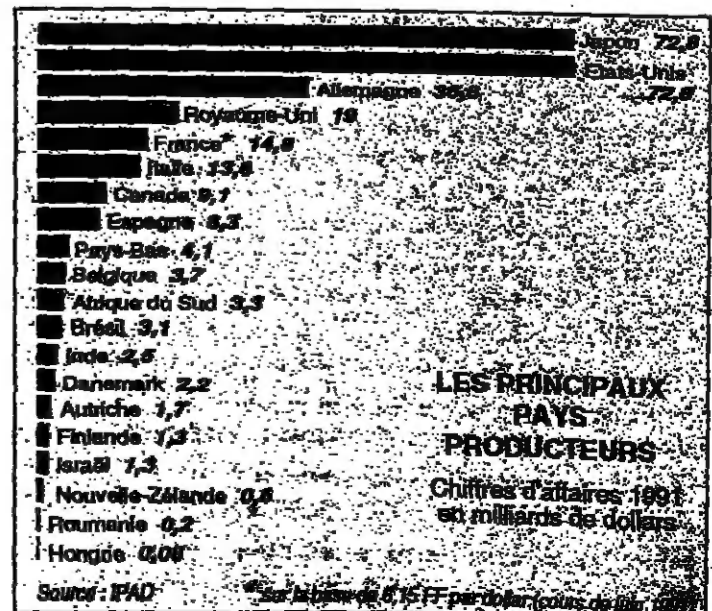
Or cette année, le marché ne connaît pas la même progression. « Au début de l'année, les chefs d'entreprise étaient optimistes. La tendance s'est inversée au cours de l'été », indique Michel Pelletier, délégué général de la Fédération de la plasturgie. L'inquiétude est que ce phénomène affecte toutes les branches de notre activité. Cela n'était jamais arrivé. En 1992, la plasturgie pourrait, pour la première fois, ne pas créer d'emplois, alors qu'elle en a créé 25 000 à 30 000 en dix ans, dont 1 000 en 1991.

Pour 1993, personne ne se hasarde au moindre pronostic, mais chacun reste confiant à moyen terme. Les professionnels se réfèrent pour cela au potentiel de développement que met en évidence la faiblesse relative de la consommation de matières plastiques en France. Avec 66 kilogrammes par habitant, l'Hexagone arrive au dixième rang mondial, loin derrière des pays comme l'Italie (74), le Japon (94), les États-Unis (102), et surtout l'Allemagne (133).

En amont, du côté des producteurs de matières plastiques, 1992 s'annonce comme une année noire. On est loin du « millième 1988 » dû à une conjoncture favorable des marchés d'aval (bâtiment, automobile, emballage, électroménager). Depuis maintenant deux ans, à la crise du Golfe s'est ajoutée une surcapacité de production. Des installations décidées en période de reprise économique, dans une perspective de développement des marchés, sont entrées en service au moment où la croissance se ralentissait, perturbant les prévisions et provoquant une chute des prix.

« Espérons que cette érosion difficilement supportable constitue un creux de vague dans le caractère cyclique malheureusement habituel à notre profession », indiquait en conclusion de son bilan annuel 1991 le Syndicat professionnel des producteurs de matières plastiques (SPFMP). Hélas, la dépression dure.

Dominique Gallois

LES PRINCIPAUX
PAYS
PRODUCTEURS

Chiffres d'affaires 1991
en milliards de francs

Sources : IFAD